

С. М. Халатур,
д. е. н., професор,
завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування,
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8331-3341>
Ю. В. Масюк,
к. е. н., професор,
професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування,
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0001-6339-3011>
А. В. Брусенцева,
здобувач освітнього рівня "магістр",
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0000-6492-637X>

DOI: 10.32702/2306-6814.2024.21.80

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ МОДЕРНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ БАНКУ

S. Khalatur,
Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Finance, Banking and Insurance,
Dnipro State Agrarian and Economic University
Yu. Masiuk,
PhD in Economics, Professor,
Professor of the Department of Finance, Banking and Insurance, Dnipro State Agrarian and Economic University
A. Brusenzeva,
Student of the gr. MgFBS-23, Dnipro State Agrarian and Economic University

INNOVATIVE APPROACHES TO MODERNIZATION OF BANK FINANCIAL SECURITY MANAGEMENT

Стаття присвячена дослідженню інноваційних аспектів модернізації управління фінансовою безпекою банківських установ. Авторами визначені елементи організації фінансової безпеки банківських установ. Організація фінансової безпеки банківських установ має бути направлена на комплекс заходів, спрямованих на захист банку від внутрішніх і зовнішніх загроз, які можуть вплинути на його фінансову стабільність, репутацію та ефективність діяльності. Основні завдання полягають в управлінні ризиками, запобіганні шахрайству, забезпеченні кібербезпеки та дотриманні регуляторних вимог. Дослідження інноваційних аспектів модернізації управління фінансовою безпекою банківських установ є важливим елементом для забезпечення стабільності та ефективної роботи фінансових організацій в умовах зростаючих ризиків та глобальної цифровізації. Інновації в управлінні фінансовою безпекою сприяють покращенню моніторингу ризиків, підвищенню ефективності операцій та забезпеченню захисту від зовнішніх та внутрішніх загроз. Організація управління активами і пасивами банку є стратегічно важливою частиною його діяльності, оскільки вона забезпечує ліквідність, фінансову стійкість і максимізацію прибутковості. Ефективне управління активами і пасивами допомагає банку знижувати ризики, адаптуватися до змін на ринку та забезпечувати дотримання регуляторних вимог. Це, в свою чергу, сприяє підтримці довіри клієнтів і забезпечує стабільний розвиток банківської установи.

The article is devoted to the study of innovative aspects of modernization of financial security management of banking institutions. The authors defined elements of the organization of financial security of banking institutions. The organization of financial security of banking institutions should be directed to a set of measures aimed at protecting the bank from internal and external threats that may affect its financial stability, reputation and operational efficiency. The main tasks are risk management, fraud prevention, cyber security and regulatory compliance. The study of innovative aspects of the modernization of financial security management of banking institutions is an important element for ensuring the stability and efficient operation of financial organizations in the conditions of growing risks and global digitalization. Innovations in the management of financial security contribute to the improvement of risk monitoring, increasing the efficiency of operations and ensuring protection against external and internal threats. The organization of the bank's asset and liability management is a strategically important part of its activity, as it ensures liquidity, financial stability and maximization of profitability. Effective management of assets and liabilities helps the bank to reduce risks, adapt to changes in the market and ensure compliance with regulatory requirements. This, in turn, contributes to the maintenance of customer trust and ensures the stable development of the banking institution. In banking institutions working with foreign currency, there are currency risks associated with exchange rate fluctuations. Therefore, various hedging instruments such as forwards, futures and currency swaps are used to reduce these risks. Also, commercial banks can reduce currency risks by holding assets in different currencies, which helps minimize the impact of fluctuations in one particular currency. Innovative technologies play a significant role in ensuring the stability of banking institutions and increasing the financial stability of banks against external and internal threats. Such technologies allow not only to reduce risks, but also increase the efficiency of financial resources management, improve interaction with clients and facilitate flexible response to changes in financial markets.

Ключові слова: інновації, модернізація, управління, фінансова безпека.

Key words: innovations, stock exchange, anti-crisis management, stock assets, diversification.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Фінансова безпека банківських установ залишається одним з пріоритетних напрямків діяльності на фінансовому ринку. Адже банківська система, яка потерпає змін в економічних трансформаціях, повинна пристосовуватись до коливань інфраструктури, законодавства, світових стандартів, конкурентних вимог.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ

Дослідженню проблем управління фінансовою безпекою банківських установ приділяли увагу такі вчені-економічного напрямку, як: Брусакова О.В., Богуславський М.Ю., Величко О.П., Гірман Ю.В., Крупка І.М., Ситник Н.С., Васьків І.М., Шевцова О.Й., Шпильовий Б.В. тощо [1—12]. Проте інноваційні підходи модернізації управління фінансовою безпекою мають багато невирішених завдань і потребують подальшого дослідження.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Мета статті визначається дослідженням інноваційних підходів модернізації управління фінансовою безпекою комерційних банків.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Організація фінансової безпеки банківських установ має бути направлена на комплекс заходів, спрямованих на захист банку від внутрішніх і зовнішніх загроз, які можуть вплинути на його фінансову стабільність, репутацію та ефективність діяльності. Основні завдання полягають в управлінні ризиками, запобіганні шахрайству, забезпеченні кібербезпеки та дотриманні регуляторних вимог.

Дослідження інноваційних аспектів модернізації управління фінансовою безпекою банківських установ є важливим елементом для забезпечення стабільності та ефективної роботи фінансових організацій в умовах

зростаючих ризиків та глобальної цифровізації. Інновації в управлінні фінансовою безпекою сприяють покращенню моніторингу ризиків, підвищенню ефективності операцій та забезпеченню захисту від зовнішніх та внутрішніх загроз.

Відокремимо основні елементи організації фінансової безпеки банківських установ:

1. Управління ризиками (кредитними, валютними, інвестиційними)

Управління ризиками є ключовим елементом фінансової безпеки банку, яке включає певні складові:

— ідентифікація ризиків: виявлення всіх можливих загроз, таких як кредитні, операційні, ринкові, валютні та юридичні ризики. Кожен з них може суттєво вплинути на фінансовий стан банку.

— оцінка ризиків: використання моделей та інструментів для кількісної та якісної оцінки ризиків. Це допомагає визначити ймовірність виникнення негативних подій і можливі фінансові наслідки для банку.

— управління ризиками: розробка стратегій з мінімізації або компенсації ризиків. Це може включати диверсифікацію активів, створення резервів для покриття можливих збитків або використання інструментів хеджування.

2. Дотримання регуляторних вимог

— комплаєнс (відповідність регуляторним вимогам): Банки повинні дотримуватися всіх законодавчих та нормативних вимог, включаючи антимонопольне законодавство, правила боротьби з відмиванням грошей (AML) та вимоги щодо фінансової звітності, що допомагає мінімізувати ризики регуляторних санкцій і штрафів.

— регулярна звітність: Ведення регулярної звітності перед національними та міжнародними регуляторами. Це включає надання звітів про фінансовий стан банку, дотримання норм капіталу, ліквідності та проведення внутрішніх аудитів.

— моніторинг змін у законодавстві: Банки повинні своєчасно реагувати на зміни у законодавстві та адаптувати свої процеси відповідно до нових вимог.

3. Кредитний контроль і оцінка кредитоспроможності клієнтів: Банки повинні ретельно перевіряти фінансовий стан клієнтів перед наданням кредитів, щоб мінімізувати ризик неплатежів. Використання кредитного скорингу та аналізу фінансових документів дозволяє оцінити ймовірність дефолту клієнта.

6. Аудит і внутрішній контроль

— внутрішній аудит: Регулярні перевірки внутрішніх процесів банку, щоб виявити можливі порушення, слабкі місця в системі безпеки або шахрайські дії. Аудит охоплює всі аспекти діяльності банку — від фінансових операцій до дотримання законодавства.

— впровадження стандартів управління ризиками: Банки повинні дотримуватися міжнародних стандартів управління ризиками, таких як Basel III або рекомендацій Комітету з фінансової стабільності. Це забезпечує ефективне управління фінансовими потоками та стійкість банківської установи.

4. Хмарні технології та цифровізація. Цифрові інструменти для управління ризиками: Сучасні аналітичні платформи дозволяють автоматизувати процеси управління ризиками, покращуючи точність оцінки і швидкість реагування на загрози. Це включає системи

виявлення аномалій у транзакціях, прогнозування ризиків та аналіз ринкових умов.

5. Управління активами і пасивами банку (ALM, Asset and Liability Management) є ключовим елементом фінансової стратегії банківської установи. Мета цього процесу — забезпечення балансу між активами (вкладеннями, кредитами та інвестиціями) та пасивами (депозитами, позиками та іншими зобов'язаннями), що сприяє підтримці ліквідності, фінансової стабільності та досягненню оптимального рівня прибутковості при мінімізації ризиків. Організація управління активами і пасивами банку є стратегічно важливою частиною його діяльності, оскільки вона забезпечує ліквідність, фінансову стійкість і максимізацію прибутковості. Ефективне управління активами і пасивами допомагає банку знижувати ризики, адаптуватися до змін на ринку та забезпечувати дотримання регуляторних вимог. Це, в свою чергу, сприяє підтримці довіри клієнтів і забезпечує стабільний розвиток банківської установи [6, с. 140].

Основними цілями управління активами і пасивами банку для забезпечення фінансовою безпекою можуть бути наступні:

1) Забезпечення ліквідності. Ліквідність є важливою умовою для того, щоб банк міг виконувати свої зобов'язання перед клієнтами та контрагентами. Управління активами і пасивами має на меті забезпечити наявність достатньої кількості ліквідних активів для покриття короткострокових зобов'язань [4, с. 131].

2) Оптимізація прибутковості. Окрім ліквідності, банки прагнуть отримувати максимальні прибутки від своїх активів. Це включає управління кредитним портфелем, інвестиціями та іншими активами для отримання стабільного доходу.

3) Управління ризиками. Основні ризики, пов'язані з управлінням активами і пасивами, включають процентний, валютний, кредитний та ринковий ризики. Банк має мінімізувати ці ризики шляхом хеджування, диверсифікації та використання інструментів управління ризиками [7, с. 162].

В сучасні банківські практики основними елементами управління активами і пасивами являються наступні.

1. Управління ліквідністю включає такі напрямки:

Ліквідність активів. Банк повинен підтримувати достатній рівень ліквідних активів, таких як готівка або легко реалізовані цінні папери, щоб мати можливість оперативної виконувати свої зобов'язання, яке виступає важливим фактором для забезпечення стабільного функціонування банку.

Планування грошових потоків. Прогнозування надходжень і витрат дозволяє банкам ефективно керувати своїми ліквідними ресурсами. Банки використовують фінансові моделі для прогнозування руху грошових коштів і визначення необхідного рівня ліквідності [8, с. 288].

Короткострокове запозичення. У разі дефіциту ліквідності банк може залучати короткострокові кредити на міжбанківському ринку або використовувати інші джерела короткострокового фінансування для покриття потреб у грошових коштах.

2. Управління процентними ризиками направлене на такі:

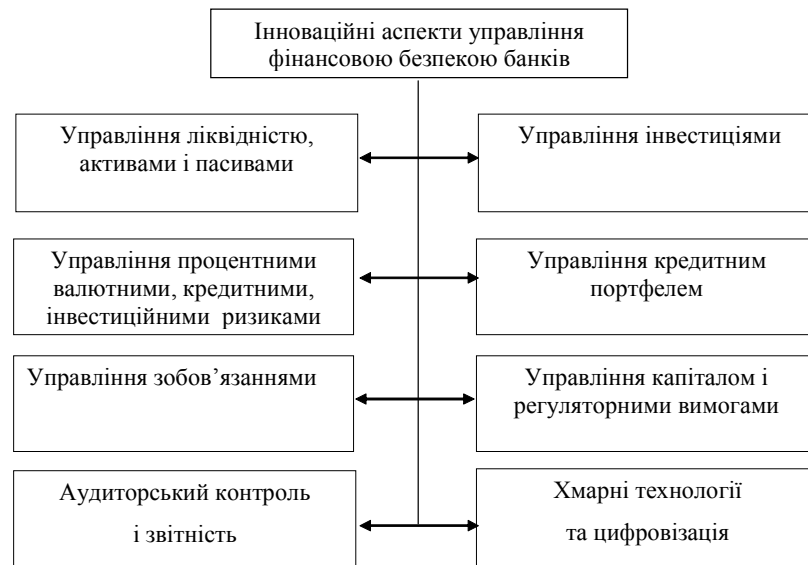


Рис. 1. Інноваційні аспекти управління фінансовою безпекою банків

Джерело: складено авторами.

— вплив змін процентних ставок. Процентні ставки впливають на дохідність активів і вартість пасивів банку. Управління процентними ризиками має на меті мінімізувати негативний вплив змін процентних ставок на прибутковість банку.

— геп-аналіз (Gap Analysis). Цей метод використовується для аналізу різниці між строками погашення активів і пасивів, що допомагає оцінити вплив зміни процентних ставок на чистий процентний дохід банку.

— фінансові деривативи. Банки можуть використовувати похідні інструменти, такі як свопи процентних ставок або ф'ючерси, для хеджування ризиків, пов'язаних зі зміною ставок. Це допомагає захиститися від різких коливань ринкових ставок [5, с. 68].

3. Управління валютними ризиками, яке спрямовується на хеджування валютних ризиків та диверсифікацію валютних активів. В банківських установах, що працюють з іноземною валютою, виникають валютні ризики, пов'язані з коливанням курсів. Тому для зниження цих ризиків використовуються різні інструменти хеджування, такі як форварди, ф'ючерси та валютні свопи. Також комерційні банки можуть знижувати валютні ризики, утримуючи активи в різних валютах, що допомагає мінімізувати вплив коливань однієї конкретної валюти [11, с. 345].

4. Управління кредитним портфелем в першу чергу передбачатиме застосування трьох основних складових:

— диверсифікація кредитного ризику: Для мінімізації ризику неплатежів банки повинні підтримувати різноманітність у своєму кредитному портфелі — як за видами кредитів (короткострокові, довгострокові), так і за секторами економіки (роздрібний бізнес, корпоративний сектор).

— оцінка кредитоспроможності: Регулярний аналіз фінансового стану позичальників та їх здатності виконувати свої зобов'язання допомагає уникнути ризику дефолтів. Це включає використання скорингових систем та аналізу фінансових показників клієнтів.

— створення резервів під збитки: Банки повинні створювати резерви для покриття можливих збитків від

неповернення кредитів. Це забезпечує фінансову стійкість і здатність банку виконувати свої зобов'язання перед вкладниками.

5. Управління інвестиціями зосереджено на таких аспектах:

— диверсифікація портфеля, а саме комерційні банки інвестують у різні активи, такі як державні та корпоративні облігації, акції або нерухомість. Диверсифікація дозволяє знизити ризики втрат і збалансувати дохідність інвестиційного портфеля.

— управління дохідністю, тобто для максимізації прибутковості банк повинен збалансувати ризик і дохідність інвестицій, що включає аналіз ринкових умов, вибір інструментів інвестування та коригування портфеля залежно від ринкових тенденцій.

— інвестиції в ліквідні активи. Частина активів повинна зберігатися у вигляді ліквідних цінних паперів або інших інструментів з низьким рівнем ризику, щоб забезпечити можливість швидкої реалізації у випадку потреби в ліквідності [9, с. 257].

6. Управління капіталом і регуляторними вимогами включає такі положення:

Забезпечення достатнього капіталу: Банки повинні підтримувати достатній рівень капіталу відповідно до вимог регуляторів (наприклад, стандартів Базель III). Капітал забезпечує фінансову стійкість і здатність банку витримувати кризові ситуації.

Координація з регуляторами: Регулярна звітність перед національними та міжнародними регуляторами дозволяє контролювати відповідність банку вимогам щодо капіталу, ліквідності та ризиків.

7. Контроль і звітність представимо в наступних позиціях:

Аналіз і контроль ризиків. Регулярний аналіз управління активами і пасивами дозволяє вчасно виявляти ризики та реагувати на зміни в ринкових умовах. Це забезпечує банку здатність швидко коригувати свою стратегію в умовах нестабільності.

Моніторинг показників ліквідності та прибутковості. Банк повинен регулярно аналізувати ключові показни-

ки ліквідності та рентабельності своїх операцій. Це допомагає підтримувати оптимальний баланс між ризиком і прибутковістю.

Звітування перед керівництвом і регуляторами. Регулярна звітність дозволяє керівництву банку та регуляторам контролювати відповідність банку законодавчим вимогам і забезпечує прозорість операцій.

Інноваційні технології відіграють неабияку роль у забезпеченні стабільності банківських установ та підвищенні фінансової стійкості банків до зовнішніх і внутрішніх загроз. Такі технології дозволяють не лише знижувати ризики, але й підвищують ефективність управління фінансовими ресурсами, покращують взаємодію з клієнтами та сприяють гнучкому реагуванню на зміни на фінансових ринках [3, с. 170].

1. Підвищення стійкості до фінансових загроз запроваджується за допомогою двох управлінських рішень:

Профілактика фінансових злочинів. Використання штучного інтелекту та великих даних допомагає банкам оперативної виявляти підозрілі фінансові операції, що пов'язані з шахрайством, відмиванням коштів або фінансуванням тероризму. Алгоритми автоматичного навчання дозволяють банкам ідентифікувати складні схеми шахрайства, які можуть бути приховані в потоці фінансових транзакцій.

Оперативна кіберзахист. Інноваційні системи кібербезпеки виявляють потенційні загрози в реальному часі, забезпечуючи можливість миттєво реагувати на кібератаки. Це підвищує захист від внутрішніх і зовнішніх загроз, таких як атаки на банківську IT-інфраструктуру, витоки даних або компрометація інформаційних систем.

2. Оптимізація управління ризиками. Прогнозування фінансових криз: Використання аналітичних моделей і алгоритмів машинного навчання дає змогу банкам прогнозувати майбутні фінансові кризи або ринкові коливання. Це дозволяє вчасно адаптувати стратегії управління ризиками і вжити превентивні заходи для мінімізації збитків. Диверсифікація ризиків створювати більш точні моделі оцінки ризиків, які враховують аналітику і різні чинники (економічні, регуляторні, ринкові), що дозволяє комерційним банкам диверсифікувати інвестиційні, депозитні, валютні або кредитні портфелі, зменшувати ризик втрат та стабілізувати фінансову безпеку [12, с. 274].

3. Поліпшення клієнтського досвіду. Персоналізація послуг: використання аналітики великих даних дозволяє банкам краще розуміти потреби своїх клієнтів, надавати персоналізовані послуги та продукти, а також пропонувати клієнтам індивідуальні фінансові рішення, що відповідають їхнім потребам і фінансовим можливостям. Інтегровані цифрові платформи та хмарні технології дозволяють банкам надавати клієнтам доступ до їхніх рахунків і фінансових послуг через зручні мобільні та веб-платформи, що значно підвищує швидкість обслуговування клієнтів, спрощує процеси взаємодії та збільшує довіру до банківських послуг.

4. Глобалізація фінансового ринку та фінансова інклюзія. Фінансова інклюзія через цифрові платформи: Інноваційні фінансові технології (FinTech) дають можливість забезпечити доступ до банківських послуг для ширших верств населення, особливо в регіонах з

недостатньо розвинутою банківською інфраструктурою. Мобільні платформи, електронні гаманці та онлайн-кредитування відкривають нові можливості для людей з обмеженим доступом до традиційних банківських установ. При глобалізаційних процесах запроваджуються доволі часто міжнародні транзакції на основі блокчейну: Використання блокчейн-технологій спрощує та пришвидшує міжнародні транзакції, знижуючи витрати на обробку і підвищуючи прозорість операцій. Це важливо для глобалізації банківських послуг і підвищення довіри до міжнародних фінансових операцій [10, с. 349].

5. Забезпечення відповідності регуляторним вимогам. Підвищення ефективності комплаєнсу: Використання технологій RegTech дозволяє банкам автоматизувати процеси моніторингу та дотримання регуляторних вимог. Це включає автоматизацію звітності, контроль за підозрілими операціями та оцінку відповідності новим законодавчим вимогам, що суттєво знижує ризики отримання штрафів і підвищує прозорість діяльності банку. Швидка адаптація до змін регуляторних норм: Завдяки автоматизації процесів управління відповідністю банки можуть швидше адаптуватися до нових регуляторних вимог, що підвищує їхню гнучкість і конкурентоспроможність на ринку.

6. Фінансові технології (FinTech). Інтеграція з FinTech компаніями: Банки активно співпрацюють з FinTech компаніями для впровадження нових технологій та продуктів, які підвищують зручність для клієнтів і забезпечують фінансову безпеку, а це включає мобільні додатки, швидкі платіжні системи та послуги електронної комерції. Інноваційні фінансові продукти та FinTech рішення дозволяють банкам розробляти нові продукти, такі як мобільні гаманці, миттєві кредити, безконтактні платежі тощо, які забезпечують зручність та безпеку для клієнтів [1, с. 116].

ВИСНОВКИ

Фінансова безпека банківських установ є критично важливим елементом для забезпечення їхньої стабільності та довіри клієнтів. Успішна організація фінансової безпеки залежить від комплексного підходу, що включає управління ризиками, кібербезпеку, запобігання шахрайству, дотримання регуляторних вимог та оптимізацію внутрішнього контролю. Інноваційні технології, такі як штучний інтелект, великі дані та хмарні рішення, допомагають банкам підвищувати ефективність управління фінансовими загрозами та адаптуватися до нових викликів сучасного світу.

Література:

- Брусакова О.В. Фінансова безпека банківської системи держави. Актуальні питання забезпечення фінансової безпеки держави в умовах глобалізації. 2022. С. 115—118.
- Гірман Ю. В., Богуславський М. Ю. Основи та особливості фінансової безпеки комерційних банків на вітчизняному ринку. Ефективна економіка. 2016. № 9. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5843> (дата звернення: 18.10.2024).
- Крупка І. М. Фінансово-економічна безпека банківської системи України та перспективи розвитку націо-

нальної економіки. БізнесІнформ. 2012. № 6. С. 168—172.

4. Ситник Н.С., Васьків І.М. Фінансова безпека банків як один зі складників фінансової безпеки держави. Вчені записки ТНУ ім.В.І.Вернадського. 2018. Том 29 (68). № 6. С. 129—132. URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/10/29-1.pdf> (дата звернення: 20.10.2024).

5. Шевцова О.Й. Стратегія управління фінансовою безпекою банку. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. Збірник наукових праць / 2022. № 8 (297). С. 65—70. DOI:10.32680/2409-9260-2022-8-297-65-70 (дата звернення: 19.10.2024).

6. Шпильовий Б.В. Основні інструменти забезпечення фінансової безпеки банків. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2016. Вип. 10. Ч. 2. С. 139—142.

7. Velychko O., Velychko L., Khalatur S., Roubik H. (2020). A guarantor in the quality management system of educational programs: a case of Ukrainian universities. Problems and Perspectives in Management, vol. 18 (4), pp. 153—166. DOI: <https://doi.org/10.21511/ppm.18-4.2020.14> (дата звернення: 26.09.2024).

8. Khalatur, S., Honcharenko, O., Karamushka, O., Solodovnykova, I. and Shramko, I. (2022). Paradigm transformation of the economic crises modeling. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, vol. 4 (45), pp. 285—297. DOI: 10.55643/fcaptp.4.45.2022.3833 (дата звернення: 26.09.2024).

9. Zhylenko, K.M., Khalatur, S.M., Pavlenko, O.P., and Pavlenko, O.S. (2022). Formation of macroeconomic indicators under the influence of MICE-tourism. Academy review, vol. 2 (57), pp. 249—266. <https://doi.org/10.32342/2074-5354-2022-2-57-19> (дата звернення: 26.09.2024).

10. Khalatur, S., Velychko, O., Oleksiuk, V., Kravchenko, M. and Karamushka, D. (2023). Financial security as a component of ensuring innovative development of agricultural production. Financial and credit activity problems of theory and practice, vol. 3 (50), pp. 341—356. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3-50.2023.4050> (дата звернення: 28.09.2024).

11. Khalatur, S., Kachula, S., Oleksiuk, V., Kravchenko, M. and Klymenko, S. (2023). Anti-crisis management as a basis for the formation of a financial mechanism for the sustainable development of agricultural business. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, no. 5 (52), pp. 341—356. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.52.2023.4169> (дата звернення: 24.09.2024).

12. Savchenko, T., Rodina, O., Nikoluk, O., Velychko, O. and Levchuk, Y. (2023). Management of the development of the regional markets for poultry products in Ukraine. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, vol. 45, no. 3, pp. 267—275. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2023.27> (дата звернення: 25.09.2024).

References:

1. Brusakova, O.V. (2022), "Financial security of the banking system of the state", Current issues of ensuring the financial security of the state in the conditions of globalization, pp. 115—118.

2. Girman, Y.V. and Bohuslavskiy, M.Yu. (2016), "Bases and peculiarities of financial security of commercial banks on the domestic market", Efficient economy, vol. 9, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5843> (accessed 18 Oct 2024).

3. Krupka, I.M. (2012), "Financial and economic security of the banking system of Ukraine and prospects for the development of the national economy", Business-Inform, vol. 6, pp. 168—172.

4. Sytnyk, N.S. and Vaskiv, I.M. (2018), "Financial security of banks as one of the state financial safety", Scientific notes of TNU named after V.I. Vernadskyi, vol. 29 (68), no. 6, pp. 129—132, available at: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/10/29-1.pdf> (accessed 20 Oct 2024).

5. Shevtsova, O.Y. (2022), "The strategy of management of the financial security of the bank", Scientific Bulletin of Odessa National Economic University. Collection of scientific works, vol. 8 (297), pp. 65—70. DOI:10.32680/2409-9260-2022-8-297-65-70

6. Shpylovy, B.V. (2016), "The main tools for ensuring the financial security of banks", Scientific Bulletin of the Uzhhorod National University, vol. 10, no. 2, pp. 139—142.

7. Velychko, O., Velychko, L., Khalatur, S. and Roubik, H. (2020), "A guarantor in the quality management system of educational programs: a case of Ukrainian universities", Problems and Perspectives in Management, vol. 18 (4), pp. 153—166. DOI: [https://doi.org/10.21511/ppm-18\(4\).2020.14](https://doi.org/10.21511/ppm-18(4).2020.14)

8. Khalatur, S., Honcharenko O., Karamushka, O., Solodovnykova, I. and Shramko, I. (2022), "Paradigm transformation of the economic crises modeling", Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, vol. 4 (45), pp. 285—297. DOI: 10.55643/fcaptp.4-45.2022.3833

9. Zhylenko, K.M., Khalatur, S.M., Pavlenko, O.P. and Pavlenko, O.S. (2022), "Formation of macroeconomic indicators under the influence of MICE-tourism", Academy review, vol. 2 (57), pp. 249—266. DOI: <https://doi.org/10.32342/2074-5354-2022-2-57-19>

10. Khalatur, S., Velychko O., Oleksiuk V., Kravchenko, M. and Karamushka, D. (2023), "Financial security as a component of ensuring innovative development of agricultural production", Financial and credit activity problems of theory and practice, vol. 3 (50), pp. 341—356. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3-50.2023.4050>

11. Khalatur, S., Kachula, S., Oleksiuk, V., Kravchenko, M. and Klymenko, S. (2023), "Anti-crisis management as a basis for the formation of a financial mechanism for the sustainable development of agricultural business", Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, vol. 5 (52), pp. 341—356, DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.52.2023.4169>

12. Savchenko, T., Rodina O., Nikoluk, O., Velychko, O. and Levchuk, Y. (2023), "Management of the development of the regional markets for poultry products in Ukraine", Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, vol. 45, no. 3, pp. 267—275, DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2023.27>

Стаття надійшла до редакції 23.10.2024 р.