

# ВИКОРИСТАННЯ ІТ ДЛЯ РЕІНЖИНІРИНГУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В АГРАРНОМУ ВИРОБНИЦТВІ УКРАЇНИ

О.Бельц, студентка гр. МТ-1-19

Науковий керівник І. Шрамко, старший викладач  
Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Організація ефективного агропромислового виробництва, яке зможе повноцінно функціонувати в умовах ринкових відносин, дасть змогу забезпечити економічну безпеку України, а саме її продовольчої складової. Підвищення конкурентоспроможності аграрних підприємств України потребує комплексного вирішення ряду задач при мінімальному фінансуванні. Саме реінжиніринг бізнес-процесів з використанням сучасних інформаційних технологій дозволить аграрним підприємствам України активно розвиватися та бути конкурентоспроможними на міжнародних ринках.

Реінжиніринг бізнес-процесів – це переосмислення та фундаментальне перепроєктування всіх процесів управління підприємством. Цей процес передбачає більш ефективне використання матеріальних ресурсів та застосування найдосконаліших засобів виробництва. За твердженням Майкла Хаммера саме інформаційні технології є обов'язковою складовою для процесів реінжинірингу.

Одним із головних принципів реінжинірингу є чітке розуміння потреб кінцевого споживача. Для вдосконалення процесів у сфері управління взаємовідносин між виробником та клієнтами використовуються інформаційні системи створення єдиного інформаційного простору.

В першу чергу необхідно вдосконалити технологію планування потреби в матеріальних ресурсах аграрного підприємства. Нова концепція планування отримала назву Manufacturing Requirements Planning (MRP), вона дозволяє зменшити рівень запасів, оптимізувати виконання договірних зобов'язань. Основна концепція цієї системи полягає у прогнозуванні потреб в розрізі календарного графіку, тобто забезпечити необхідну кількість матеріальних ресурсів в певний період часу. Система MRP дозволяє оптимально завантажити виробничі потужності, закупаючи необхідну кількість сировини та матеріалів, щоб відповідати поточному плану виконання замовлення. Але дана система не передбачає створення страхового запасу, що в сучасних нестабільних економічних умовах є недоречним.

Технологія Capacity Requirements Planning (CRP) дозволяє розглянути ситуацію з забезпеченням повного завантаження виробничих потужностей та врахувати виробничі потужності виробництва. Запровадження даних систем дозволить створити технологію «замкнутого циклу MRP», що підтримує зворотні зв'язки та розвиток всіх сфер стандарту MRP з врахуванням плану.

В наслідок інтеграції систем MRP та системи планування фінансів FRM (Finance Requirements Planning) формується система планування діяльністю підприємства ERP (Enterprise Requirements Planning). Ця система дозволить

планувати використання та управління матеріальними та фінансовими ресурсами аграрного підприємства. За допомогою даної системи створюється єдиний інформаційний простір, за допомогою набору програмних додатків, який підтримує всі процеси управлінської діяльності аграрного підприємства: планування ресурсів; управління постачанням, збутом, веденням переговорів; веденням обліку та аналізом результатами господарської діяльності підприємства.

ERP системи, на жаль, повільно реагують на ринкові зміни та орієнтуються на внутрішні процеси, тому їх вдосконалення привело до формування CSRP (Customer Synchronized Requirements Planning) системи. Вона передбачає ведення аграрного бізнесу на основі інформації про кінцевого споживача, тобто здійснює перехід від планування до замовлень, координує інформаційну прозорість всіх бізнес-процесів та своєчасне реагування на порушення ланцюга поставок.