

# ОПЕРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЙ

К. Шевченко, студентка гр. МТС-1-19

Науковий керівник: К. Нечипоренко, ст.викладач

Динамічний і непередбачуваний розвиток сучасного ринку та суттєвий вплив науково-технічного прогресу, посилюють необхідність адекватного управління діяльністю організацій. Міжнародна конкуренція, поширення іноземних товарів на українському ринку, зниження конкурентоспроможності продукції вітчизняного виробництва, зумовлюють формування системи оперативного управління, як першочергової управлінської проблеми, вирішення якої забезпечить виживання підприємств в сучасному економічному середовищі.

Успішне функціонування сучасних підприємств значною мірою залежить від швидкості реагування на зміни зовнішнього середовища та обґрунтування оперативних управлінських рішень, оскільки процес закупівлі сировини, виробництва та реалізації продукції з метою отримання прибутку відбувається щоденно.

Науковці розглядають оперативне управління як вплив на організацію, що складається з планування діяльності, постановки виробничих завдань, створення системи вимірювання та оцінки виконаної роботи, контролю за виконанням завдань, подальшого вдосконалення процесу управління.

Оперативне управління – особливий вид впливу суб'єкта на об'єкт управління в ході якого вирішуються короткострокові цілі та завдання.

Головна мета функціонування системи оперативного управління виробництвом на підприємстві — це конкретизація плану випуску продукції у часі й просторі, забезпечення неперервного контролю та регулювання виконання цього плану. Тобто оперативне управління визначає, де й коли мають виконуватися операції, як вони виконуються та що треба зробити для досягнення оперативної мети.

Теорія і практика операційного менеджменту виділяє 4 основні функції оперативного управління:

- оперативне планування передбачає розробку і прийняття короткострокових управлінських рішень та складання оперативних планів;
- оперативне розпорядництво передбачає мистецтво керівництва виробничими колективами, можливість керівника обрати найбільш раціональний спосіб впливу на виконавців для оперативної організації і регулювання виробничих процесів;
- оперативний облік являє собою процес збирання, передачі, накопичення і систематизації документованих кількісних даних про хід виробництва;
- оперативний контроль і аналіз представляє собою порівняння фактичного та запланованого ходу виробничих процесів, виконання рішень, розпоряджень, планів, визначення їх ефективності.

Належна організація оперативного управління організацією створює передумови обґрунтованого і оперативного прийняття важливих управлінських рішень. Оперативність управлінських рішень - це своєчасність передачі початкової інформації про хід виробництва, швидке її опрацювання, своєчасне прийняття необхідних рішень і вплив на хід виробництва.

Отже, оперативне управління є сукупністю управлінських робіт, які пов'язані із прийняттям своєчасних заходів щодо виконання планів, завдань, графіків, що базуються на достовірних даних про стан виробничих об'єктів. Оперативне управління передбачає здійснення фактично всіх функцій управління, які пов'язані із поточною діяльністю підприємства та його виробничих підрозділів. Формування відповідної системи оперативного управління в господарстві залежить від типу існуючих у ньому організаційної структури і структури управління.