

УДК 661.65

Л. М. Курбацька,

к. е. н., доцент, доцент кафедри маркетингу,
Дніпровський державний аграрно-економічний університет, м. Дніпро
ORCID ID: 0000-0003-2567-3060

І. Г. Кадирус,

к. е. н., доцент, доцент кафедри маркетингу,
Дніпровський державний аграрно-економічний університет, м. Дніпро
ORCID ID: 0000-0002-5024-6549

О. А. Савенко,

к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту і права,
Дніпровський державний аграрно-економічний університет, м. Дніпро
ORCID ID: 0000-0002-2362-6263

К. В. Нечипоренко,

старший викладач кафедри менеджменту і права,
Дніпровський державний аграрно-економічний університет, м. Дніпро
ORCID ID: 0000-0002-2421-6530

DOI: 10.32702/2306-6792.2021.7—8.60

УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИНЦИПІВ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

L. Kurbatska,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department
of Marketing, Dnipro State Agrarian and Economic University, Dnipro

I. Kadyrus,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department
of Marketing, Dnipro State Agrarian and Economic University, Dnipro

O. Savenko,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department
of Management and Law, Dnipro State Agrarian and Economic University,

K. Nechyporenko,

Senior Lecturer of the Department of Management and Law, Dnipro State Agrarian and Economic University

IMPROVEMENT OF LOGISTICS SYSTEMS TO ENSURE THE PRINCIPLES OF SUSTAINABLE ENTERPRISE DEVELOPMENT

Визначено, що реалізація стратегічних цілей підприємства стає можливою при створенні таких логістичних систем, які були б спрямовані на досягнення високого рівня обслуговування споживачів, дозволили б оптимізувати його матеріальні, інформаційні, фінансові потоки і тим самим значно скоротити витрати підприємства. Це дозволить розробити сучасні технології логістичного менеджменту і забезпечити підвищення економічної ефективності господарювання підприємства.

Встановлено, що в процесі стратегічного управління стійким розвитком підприємства доцільно орієнтуватися на базові та доповнюючі принципи. Для побудови більш ефективної логістичної системи виробничого підприємства необхідно обґрунтувати та підготувати проект, який повинен складатися з декілька послідовних етапів.

Визначено, що основними напрямками удосконалення логістичної системи підприємств будуть виступати принципи системного підходу, що розкриваються в інтеграції та чіткій взаємодії всіх елементів логістичної системи. Синтез логістичної системи із використанням системного підходу повинен бути представлений у вигляді етапів, виконання яких дозволить провести цей процес послідовно і своєчасно скоректувати цілі, задачі та моделі прийняття управлінських рішень на кожному етапі синтезу.

Для забезпечення принципів стійкого розвитку, запропоновано використовувати напрями удосконалення логістичних систем підприємства, які включають такі складові: економічну (напрямами розвитку: комерційно-стійкий, фінансово-стійкий, організаційно-стійкий, виробничо-технічно-стійкий та інноваційно-стійкий); соціальну (напрямами розвитку: кадрово-стійкий та доходно-стійкий) та екологічну (напрямами розвитку: ресурсно-стійкий та навколишньо-стійкий).

Доведено, що забезпечення сталого розвитку підприємства, стабільності результатів його діяльності, досягнення цілей, що відповідають інтересам керівництва і суспільства загалом, неможливе без розробки і впровадження комплексу стратегічних заходів, реалізація яких обумовлюється рівнем логістичної інфраструктури і призводить до необхідності розгляду проблем ефективного управління підприємством.

It is determined that the realization of strategic goals of the enterprise becomes possible when creating such logistics systems that would be aimed at achieving a high level of customer service, would optimize its material, information, financial flows and thus significantly reduce costs. This will allow to develop modern technologies of logistics management and to increase the economic efficiency of the enterprise.

It is established that in the process of strategic management of sustainable development of the enterprise it is expedient to be guided by basic and complementary principles. To build a more efficient logistics system of a manufacturing enterprise, it is necessary to substantiate and prepare a project, which should consist of several successive stages.

It is determined that the main directions of improving the logistics system of enterprises will be the principles of a systematic approach, revealed in the integration and clear interaction of all elements of the logistics system. The synthesis of the logistics system using a systems approach should be presented in the form of stages, the implementation of which will allow this process to consistently and timely adjust the goals, objectives and models of management decisions at each stage of the synthesis.

To ensure the principles of sustainable development, it is proposed to use areas of improvement of logistics systems of the enterprise, which include the following components: economic (direction of development: commercially sustainable, financially sustainable, organizational-sustainable, production-sustainable and innovation-sustainable) social (development direction): personnel-sustainable and income-sustainable) and environmental (direction of development: resource-sustainable and environmentally sustainable).

It is proved that ensuring sustainable development of the enterprise, stability of its results, achieving goals that meet the interests of management and society as a whole is impossible without the development and implementation of a set of strategic measures, the implementation of which is determined by the level of logistics infrastructure and leads to effective management.

Ключові слова: логістична діяльність, логістика, логістичні послуги, логістична система, підприємство.

Key words: logistic activity, logistics, logistics services, logistics system, enterprise.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ

Стрімкий розвиток інформаційно-комунікаційних технологій, зростання конкуренції на вітчизняному ринку і підвищення вимог споживачів на сьогодні є головними передумовами перегляду маркетингової політики підприємства щодо формування більш ефективної системи забезпечення його конкурентоспроможності, більш повного задоволення потреб споживачів. Одним із ключових інструментів виступає логістика та створення логістичних систем. Адже, для підвищення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання є потреба у забезпеченні високого рівня розвитку логістичної системи і якості послуг, що надаються підприємством, та відповідних результатів її функціонування.

Проблема підвищення якості логістичних послуг є все більш актуальною по мірі розвитку сфери виробництва, зростання транспортної складової, міграції населення, необхідності подолання територіальної роз'єднаності.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Теоретичні та практичні аспекти щодо оцінки ефективності логістики на підприємстві досліджували такі вітчизняні та зарубіжні вчені: Д. Бауерсокс, Д. Клосс, А.М. Гаджинський, Б.А. Анікін, Е. Ворнер, Р. Ербе, Д. Кісінг, А.Н. Родніков [9]. Прикладним проблемам логістики присвячено праці О.П. Величка, М.П. Бутка, В.Ю. Божанової [2], В.Л. Диканя, Є.В. Крикавського, І.І. Вініченка [16], О.М. Сумця [11], А.Г. Кальченко [4], В.В. Кривещенко та ін.

Концептуальний зміст механізму організаційно-економічного забезпечення логістичної системи і поетапного виконання рекомендацій по її формуванню розглядається багатьма вченими.

На думку Кальченко А.Г., логістична система — це "Організаційно-господарський механізм управління матеріальними та інформаційними потоками, який дає змогу досягти

ефекту завдяки чіткій злагодженості у діях спеціалістів різноманітних служб, що беруть участь в управлінні матеріальним потоком" [4].

Тоді як Сумець О.М. вважає, що логістична система є "адаптованою (самоналагоджуваною та самоорганізованою) системою з оберненим зв'язком, що виконує логістичні функції та логістичні операції і складається, зазвичай, із декількох систем та має розвинуті зв'язки із зовнішнім середовищем" [11].

Родніков А.Н. описує логістичну систему як "адаптивну систему із зворотними зв'язками, яка виконує ті чи інші логістичні функції (операції), складається із підсистем і має розвинуті внутрішньосистемні зв'язки та зв'язки із зовнішнім середовищем" [9].

Вивчення наукових праць, які присвячені сучасним тенденціям формуванню та розвитку логістичних систем підприємства свідчить про те, що більшість авторів звертають увагу на те, що система є комплексною сукупністю більш простих підсистем, які мають загальну мету, що спрямована на забезпечення ефективного логістичного процесу на підприємстві. Тобто, частина науковців вважає що логістична діяльність здійснюється через виконання логістичних функцій, які є сукупністю логістичних процесів та логістичних операцій. Водночас проведений аналіз опублікованих праць свідчить про необхідність поглиблення наукових досліджень, спрямованих розробку моделі підвищення ефективності логістичної системи підприємства.

МЕТА ДОСЛІДЖЕННЯ

Метою дослідження є розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення логістичних систем для забезпечення принципів стійкого розвитку підприємства.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

Використання логістичного підходу під час вирішення завдань щодо підвищення ефективності функціонування підприємства набуває нині все більшої актуальності. Підприємства, які досягли стратегічних переваг, завдяки компетентності в логістиці, визначають характер конкуренції в тих галузях, де вони функціонують. Останніми роками широкого розповсюдження набуло створення відділів логістики на



Рис. 1. Сукупність цілей сучасної логістики

Джерело: узагальнено авторами [2; 3].

вітчизняних підприємствах різних форм власності.

Криворучко О. М. під логістикою розуміє "управління логістичними бізнес-процесами з метою задоволення вимог ринку з мінімальними операційними та капітальними витратами" [1].

Логістика включає принципи та методи, за допомогою яких можна планувати, контролювати й керувати операціями, що виникають у процесі транспортування товарів до споживачів. До цілей логістики можна віднести (рис. 1).

З метою забезпечення виробничими підприємствами безперервного виробництва, постачання високоякісних та безпечних товарів, виникає необхідність у використанні переваг маркетингу, логістики та формуванні логістичних систем. Реалізація стратегічних цілей підприємства стає можливою при створенні таких логістичних систем, які були б спрямовані на досягнення високого рівня обслуговування споживачів, дозволили б оптимізувати його матеріальні, інформаційні, фінансові потоки і тим самим значно скоротити витрати підприємства. Це дозволяє виробити сучасні технології логістичного менеджменту і забезпечити підвищення економічної ефективності господарювання підприємства.

Ефективна логістична система виробничого підприємства забезпечує досягнення мети та завдань різного рівня складності при дотриманні багатоваріантного характеру визначення цілей та прийняття управлінських рішень під впливом внутрішніх та зовнішніх факторів. Але необхідно орієнтуватися на кращі результати,

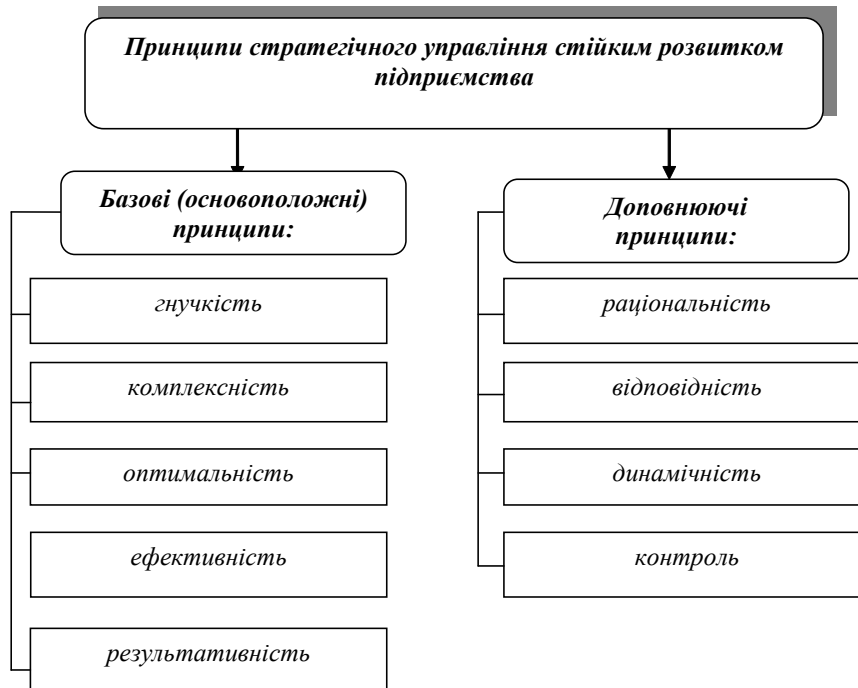


Рис. 2. Принципи стратегічного управління, що забезпечують стійкий розвиток підприємства

Джерело: узагальнено авторами [2; 4].

бо ринкові відносини постійно формують нові вимоги до економічного зростання та стійкого розвитку підприємств. У процесі стратегічного управління стійким розвитком підприємства доцільно орієнтуватися на базові (основоположні) принципи та доповнюючі принципи (рис. 2).

1. До базових (основоположних) принципів відносяться:

— гнучкість як здатність системи передбачати, протистояти та пристосовуватись до мінливого середовища, здатність коригувати управлінські рішення, спрямовані на подальший розвиток підприємства за зміни умов його функціонування;

— комплексність передбачає об'єднання всіх управлінських рішень в єдину систему, що дозволяє забезпечити їх взаємодію в процесі впливу та реалізацію цих рішень, а також визначити переваги в управлінні господарською діяльністю підприємств;

— оптимальність — сприяє забезпеченню оптимального вибору між послідовністю виконання завдань у розрізі кожного елемента системи управління загалом та, зокрема, всередині кожного окремого елемента;

— ефективність передбачає, що стратегічне управління розвитком підприємства відбувається з використанням системного підходу до управління, яке націлене на скорочення витрат ресурсів, організацію процесів та видів

діяльності, а також підвищення доходів за джерелами їх надходження від кожного керованого елемента системи;

— результативність — полягає в отриманні у процесі оцінювання бажаних кінцевих результатів при управлінні керованими елементами системи стратегічного управління, а також при управлінні підсистемами виробництва й реалізації продукції, фінансового стану й ресурсного потенціалу підприємства.

2. Доповнюючі принципи:

— раціональність — розкривається через гармонійну узгодженість в управлінні з усіма елементами системи, досягнення ефективності розвитку підприємства, аргументованість управлінських рішень щодо завдань управління елементами системи;

— відповідність — передбачає визначення економічної ситуації в країні, галузі, безпосередньо на підприємстві; врахування світових тенденцій на ринках товарів та послуг, оцінювання конкурентних позицій серед вітчизняних та іноземних товаровиробників;

— динамічність — полягає в систематичному оцінюванні величини впливу зовнішніх та внутрішніх чинників на діяльність підприємства;

— контроль — система дій по забезпеченню постійного нагляду за процесом впровадження в дію управлінських рішень на всіх рівнях управління, при одночасному врахуванні адап-

тації до змін мікро- та макросередовища підприємства [2].

Для побудови більш ефективної логістичної системи виробничого підприємства необхідно обґрунтувати та підготувати проект. З цією метою доцільно дотримуватись таких послідовних етапів:

1) передпроектна підготовка (аналітичний етап) — передбачає формування інформаційної бази для проектування;

2) проектна діяльність — передбачає безпосередню розробку проекту на основі зібраних та проаналізованих даних, спрямованого на досягнення кінцевої мети;

3) реалізація проекту — розробка рекомендацій щодо впровадження і реалізації механізму з проектування логістичних систем.

Також слід зазначити, що на кожному етапі будуть свої цілі та завдання підприємства в залежності від виду його діяльності та спеціалізації.

Проектування та планування логістичної системи необхідно починати з ретельного дослідження поточної ситуації, аналіз якої полягає в оцінці впливу факторів зовнішнього середовища, вивченні наявної логістичної системи, а також виявленні змін, які необхідно здійснити. Дослідження проводиться шляхом ситуаційного аналізу, за допомогою якого визначається внутрішній порядок логістичної системи, оцінюється ринкове та конкурентне середовище підприємства. Водночас аналізується як весь логістичний процес підприємства, так і окремо взята логістична функція.

У залежності від необхідної глибини аналізу, формується і зміст дослідження. Одним із показників реальної ефективності обраної логістичної системи може бути її стійкість, тобто дотримання прийнятих стандартів обслуговування [3]. Зокрема, це може бути параметр порогового рівня сервісу, забезпечений логістичною системою з мінімальними загальними

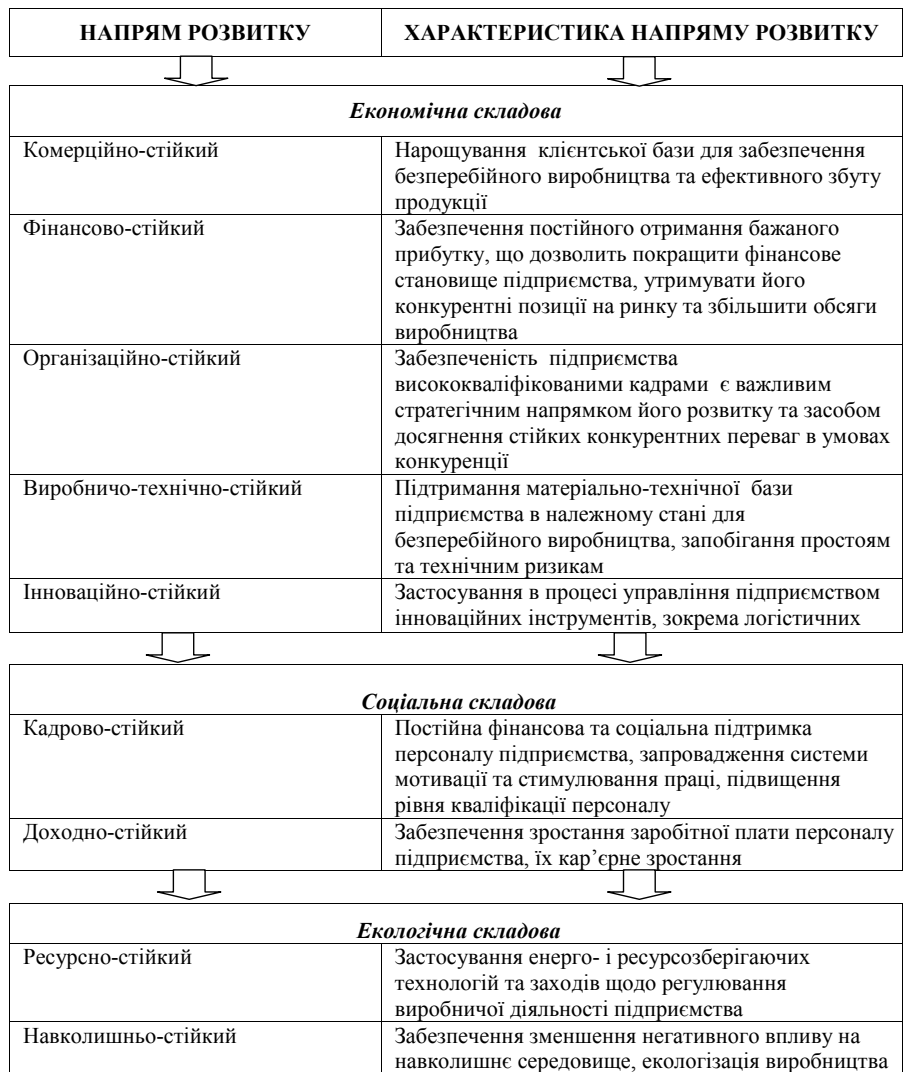


Рис. 3. Заходи удосконалення логістичних систем підприємства для забезпечення принципів стійкого розвитку

Джерело: узагальнено авторами [3].

витратами, який задає основу для оцінювання сервісних можливостей логістичної системи. Базові можливості системи можна змінити декількома способами: шляхом зміни кількості складів, що використовує система; зміною часу одного чи декількох функціональних циклів для підвищення швидкості або стабільності операцій; зміною політики формування запасів [4].

Механізм управління логістичною системою підприємства є сукупністю наукових методів та засобів, які впливають на логістичні процеси (що відбуваються в логістичній системі підприємства), регулюють, аналізують та вдосконалюють їх, здійснюють моніторинг, прогнозування, планування та корегування руху логістичних потоків [4].

Механізм управління логістичною системою суб'єкта господарювання повинен вико-

увати такі функції: прийняття управлінських рішень на основі інформації, яка стоюється реального стану логістичної системи підприємства; регулювання логістичних потоків; здійснення контролю щодо виконання логістичних операцій та функціонування логістичної системи; планування логістичної системи підприємства та оптимізація бізнес-процесів у ній; раціоналізація транспортної системи; організація складського господарства [5].

Головною метою логістичної системи підприємства є забезпечення наявності необхідних товарів у потрібній кількості й асортименті, встановленої якості, в необхідному місці й у визначений час, у максимальному можливому ступені підготовлених до виробничого процесу або особистого споживання при заданому рівні логістичних витрат [7].

Основними напрямками удосконалення логістичної системи підприємств будуть виступати принципи системного підходу, що розкриваються, передусім, в інтеграції та чіткій взаємодії всіх елементів логістичної системи. Синтез логістичної системи із використанням системного підходу повинен бути представлений у вигляді етапів, виконання яких дозволить провести цю процедуру послідовно і своєчасно скоректувати цілі, задачі та моделі прийняття управлінських рішень на кожному етапі синтезу.

Ряд науковців вважає, що забезпечення розробки та функціонування логістичної системи підприємства відбувається з урахуванням матеріальних, фінансових та організаційних факторів (рис. 3).

Для забезпечення принципів стійкого розвитку, пропонуємо використовувати напрями удосконалення логістичних систем підприємства, які включають такі складові: економічну (напрямок розвитку: комерційно-стійкий, фінансово-стійкий, організаційно-стійкий, виробничо-технічно-стійкий та інноваційно-стійкий); соціальну (напрямок розвитку: кадрово-стійкий та доходно-стійкий); екологічну (напрямок розвитку: ресурсно-стійкий та навколишньо-стійкий).

Отже, забезпечення сталого розвитку підприємства, стабільності результатів його діяльності, досягнення цілей, що відповідають інтересам власників і суспільства в цілому, неможливе без розробки і впровадження комплексу стратегічних заходів, реалізація яких обумовлюється рівнем логістичної інфраструктури і призводить до необхідності розгляду

проблем ефективного управління підприємством.

ВИСНОВКИ:

1. Встановлено, що для реалізації стратегічних цілей підприємства необхідно створити такі логістичні системи, які були б спрямовані на досягнення високого рівня обслуговування споживачів, а також дозволили б оптимізувати матеріальні, інформаційні, фінансові потоки підприємства і тим самим значно скоротили витрати. Це дозволяє виробити сучасні технології логістичного менеджменту і забезпечити підвищення економічної ефективності діяльності підприємства.

2. З'ясовано, що визначальними сторонами поліпшення логістичної системи підприємств мають виступати положення системного підходу, що виражаються, насамперед, в інтеграції та певній взаємодії всіх складових логістичної системи.

Література:

1. Криворучко О.М. Сучасне розуміння поняття "якість логістичної діяльності" / О.М. Криворучко, А.Г. Овчаренко // Економіка транспортного комплексу. — 2018. — Вип. 31. — С. 150—163.

2. Божанова В.Ю. Логістична діяльність підприємства: інновації та інтернет-маркетинг: навч. посібник / В.Ю. Божанова, Т.В. Котурнова, Ю.С. Булеєв, О.В. Цабій. — Дніпро: ДВНЗ ПДАБА, 2017. — 280 с.

3. Трифонова О.В. Формування оптимальних логістичних систем у процесі стратегічного управління стійким розвитком підприємства / О.В. Трифонова, О.Ю. Кравець // Економічний простір. — 2019. — № 142. — С. 217—226. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://srd.pgasa.dp.ua:8080/bitstream/123456789/2586/1/Tryfonova.pdf>

4. Кальченко А.Г. Логістика: підручник / А.Г. Кальченко. — К.: КНЕУ, 2004. — 284 с.

5. Єлетенко О.В. Механізм управління логістичною системою підприємства / О.В. Єлетенко // Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Проблеми економіки та управління. — 2008. — № 628. — С. 494—498.

6. Марковский В.А. Использование методики САР анализа для оценки эффективности логистической / В.А. Марковский // Современные исследования социальных проблем. — 2016. — № 2. — С. 4—11.

7. Очеретенко С.В. Використання знижок в логістичних системах підприємств / С.В. Оче-

ретенко, В.Ю. Кудріна // Системи управління, навігації та зв'язку. — 2019. — Вип. 3. — С. 72—75.

8. Репіч Т.А. Шляхи зниження логістичних витрат / Т.А. Репіч, Т.В. Новак // Молодий вчений. — 2018. — № 11 (2). — С. 185—189.

9. Родников А.Н. Логистика: Терминологический словарь / Родников А.Н. — М.: Экономика, 1995. — 252 с.

10. Соколовський С.А. Вдосконалення логістичної системи підприємства: моделювання сценаріїв та оцінка ефективності / С.А. Соколовський, М.О. Науменко // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. — 2018. — Вип. 2. — С. 236—245.

11. Сумець О.М. Рекомендації щодо запровадження синтетичного обліку логістичних витрат на підприємстві. Логистика: проблеми и решения. Харків. — 2011. — № 4 (35). — С. 42—47.

12. Уткіна Ю.М. Стратегічне планування логістичної діяльності підприємства / Ю.М. Уткіна, Ю. Беседіна // Вісник економіки транспорту і промисловості. — 2017. — Вип. 59. — С. 186—194.

13. Федотова І.В. Формування багаторівневої моделі логістичної системи / І.В. Федотова // Економіка транспортного комплексу. — 2019. — Вип. 33. — С. 5—31.

14. Шкробот М.В. Удосконалення системи управління логістичними процесами підприємства / М.В. Шкробот, А.А. Моргонюк // Молодий вчений. — 2018. — № 4 (2). — С. 849—854.

15. Шишкін В.О. Перспективи використання логістичної стратегії як умова забезпечення конкурентоспроможності підприємства [Електронний ресурс] / В.О. Шишкін, Я.Ю. Бахметова // Modern economics. — 2019. — № 14. — С. 296—300. — Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/modecon_2019_14_48

16. Вініченко І.І. Економічна стійкість підприємства та її складові / І.І. Вініченко, С.І. Крючок // Агросвіт. — 2016. — № 24. С. 15—20.

References:

1. Kryvoruchko, O.M. and Ovcharenko, A.H. (2018), "Modern understanding of the concept of "quality of logistics", *Ekonomika transportnoho kompleksu*, vol. 31, pp. 150—163.

2. Bozhanova, V. Yu. Koturanova, T.V. Bulieiev, Yu.S. and Tsabij, O.V. (2017), *Lohistychna diial'nist' pidpryiemstva: innovatsii ta internet-marketynh* [Logistic activity of the enterprise: innovation and Internet marketing], *Prydniprov's'ka derzhavna akademiia budivnytstva ta arkhitektury*, Dnipro, Ukraine.

3. Tryfonova, O.V. and Kravets' O.Yu. (2019), "Formation of optimal logistics systems in the process of strategic management of sustainable development of the enterprise", *Ekonomichnyj prostir*, [Online], vol. 142, available at: <https://http://srd.pgasa.dp.ua:8080/bitstream/123456789/2586/1/Tryfonova.pdf> (Accessed 30 March 2021).

4. Kal'chenko, A. H. (2004), *Lohistyka* [Logistics], KNEU, Kyiv, Ukraine.

5. Yeletenko, O. V. (2008), "The mechanism of management of the logistics system of the enterprise", *Visnyk Natsional'noho universytetu "L'viv's'ka politekhnik"*, vol. 628, pp. 494—498.

6. Markovskiy, V. A. (2016), "Using the CAP analysis technique to assess the effectiveness of logistics", *Sovremennye yssledovaniya sotsyal'nykh problem*, vol. 2, pp. 4—11.

7. Ocheretenko, S. V. and Kudrina, V. Yu. (2019), "Use of discounts in logistics systems of enterprises", *Systemy upravlinnia, navihatsii ta zv'iazku*, vol. 3, pp. 72—75.

8. Repich, T. A. and Novak, T. V. (2018), "Ways to reduce logistics costs", *Molodyj vchenyj*, vol. 11, pp. 185—189.

9. Rodnikov, A.N. (1995), *Logistika: Terminologicheskij slovar* [Logistics: Glossary], *Jekonomika*, Moskva, Russia.

10. Sokolovskiy, S. A. and Naumenko, M. O. (2018), "Improving the logistics system of the enterprise: modeling scenarios and evaluating efficiency", *Finansovo-kredytna diial'nist': problemy teorii ta praktyky*, vol. 2, pp. 236—245.

11. Sumets, O.M. (2011), "Recommendations on implementation of synthetic accounting of logistic expenditures at the enterprise", *Lohistyka: problemy u resheniya*, vol. 4 (35), pp. 42—47.

12. Utkina, Yu. M. and Besedina, Yu. (2017), "Strategic planning of logistics activities of the enterprise", *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti*, vol. 59, pp. 186—194.

13. Fedotova, I. V. (2019), "Formation of a multilevel model of the logistics system", *Ekonomika transportnoho kompleksu*, vol. 33, pp. 5—31.

14. Shkrobot, M. V. and Morhoniuk, A. A. (2018), "Improving the management system of logistics processes of the enterprise", *Molodyj vchenyj*, vol. 4, pp. 849—854.

15. Shyshkin, V. O. and Bakhmetova, Ya. Yu. (2019), "The Perspectives of the Logistics Strategy Use as the Condition of Enterprise's Competitive Ability Providing", *Modern economics*, [Online], vol. 14, available at: https://nbuv.gov.ua/UJRN/modecon_2019_14_48 (Accessed 20 March 2020).

16. Vinichenko, I. and Kriuchok, S. (2016), "The economic stability of the enterprise and its components", *Agrosvit*, vol. 24, pp. 15—20.

Стаття надійшла до редакції 06.04.2021 р.