

## **ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ПРОЦЕСНО-ОРІЄНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ АГРОПІДПРИЄМСТВАМИ**

*ОЛЕКСАНДР БІДАНЕЦЬ*, здобувач вищої освіти ОС «Магістр»

гр. МгМТ-1-20

*НАТАЛІЯ ГОРОБЕЦЬ*, к.с.-г.н., доцент

**Дніпровський державний аграрно-економічний університет**

Використання процесно-орієнтованого підходу до управління підприємствами в агробізнесі все більше визначає стратегічний вектор формування значної конкурентної переваги на ринку. З метою ефективної реалізації даної концепції доцільно використовувати цифрові технології під час управління бізнес-процесами в системі виробництва сільськогосподарської продукції на підставі детального аналізу технологічних операцій в галузях рослинництва та тваринництва відповідно до технологічної програми підприємств.

На підставі вивчення теоретичного та практичного досвіду аграріїв встановлено, що цифрове управління технологічними процесами в сільськогосподарських підприємствах набуває стрімкого поширення. За рахунок використання програмного забезпечення досягається покращення обробки інформації щодо оптимального часу стосовно посівної кампанії, внесення добрив, пестицидів, здійснення поливу, збирання врожаю, а також оптимізується розрахунок часу та витрат щодо доставки сільськогосподарської продукції до споживача тощо. Загалом відбувається якісна модерація всього ланцюга створення

вартості продукції, планування обсягу виробництва, якісних параметрів продукції та формування прибутку агропідприємства. Так, аналітичний обробіток масивів даних з метеостанцій, датчиків, біосенсорів, дронів та інших систем дозволяє отримувати унікальну інформацію, знаходити закономірності, що дозволяють рухати сільськогосподарське виробництво до стрімкого економічного та прогресивного розвитку, покращувати зв'язки зі споживчими структурами, постачальницькими мережами тощо.

Останнім часом керівники агропідприємств інтегрують свої зусилля разом з ІТ-спеціалістами щодо розробки якісного програмного продукту з метою здійснення контролю за технологічними процесами в галузях рослинництва і тваринництва. Так, за рахунок пристроїв, що вимірюють та обробляють показники стало можливим керувати родючістю ґрунту, розвитком сільськогосподарських рослин та тварин, управляти мікрокліматом. Хмарні та мережеві Інтернет-технології дозволяють створити цифрову модель функціонування об'єкту управління, сформувані вартість продукції, знайти ефективні підходи до зниження втрат, прогнозувати врожайність агрокультур та продуктивність сільськогосподарських тварин, оцінити собівартість виробництва та запланувати прибуток.

Таким чином, цифровізація агробізнесу при використанні процесно-орієнтованого управління сільськогосподарськими підприємствами дозволяє вибудувати оптимальну систему виробництва, зберігання, транспортування, переробки та збуту продукції, регулювати здійснення виробничих процесів в оптимальні терміни та з найменшими витратами, використовувати техніку, яка сумісна з інформаційними системами та програмним забезпеченням, що зведе до мінімуму негативний вплив на результати виробництва людського чиннику.

Разом з цим, потрібно зазначити на необхідності прямої державної підтримки агробізнесу щодо впровадження диджиталізації під час

процесно-орієнтованого управління підприємствами. Також потрібна інтеграція з агрохолдингами, які мали б зацікавленість у здійсненні інвестицій до малих та середніх аграрних підприємств. Особливої уваги потребує удосконалення системи розвитку і підготовки сільськогосподарських спеціалістів щодо використання та ефективного впровадження цифрових технологій при управлінні бізнес-процесами.