

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КАК ФАКТОР УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

БОРИС ГРИГОРЯН, МгМТ-1-20

Дніпровський державний аграрно-економічний університет

В деятельности каждого предприятия существует огромное количество возможностей. С одной стороны, эти возможности предполагают выгоду, а с другой, – несут неопределенность, которая обуславливает риски.

Под риском принято понимать событие или условие, возникновение которого оказывает негативное воздействие на предприятие, ведет к потерям в денежном выражении. Таким образом, риск являет собой вероятность нежелательных потерь при неблагоприятном стечении обстоятельств.

Для успешной деятельности предприятий важно, чтобы денежное выражение возможностей превышало ожидаемое денежное выражение потерь, обусловленных воздействием риска. Поэтому необходимо, чтобы все риски, связанные с деятельностью предприятия были выявлены и оценены, а также сформирован набор мероприятий по снижению или устранению негативного воздействия возможных рисков.

Управление рисками являет собой комплекс мер и управленческих решений, выполнение которых, направлено на минимизацию вероятности возникновения неблагоприятного результата и снижения возможных потерь, связанных с деятельностью предприятия.

Управление рисками предполагает реализацию мероприятий по выявлению, оценке и смягчению рисков.

Управление рисками во многом определяет стратегии успешного функционирования и развития предприятий. Оно предполагает поиск решений, которые, с одной стороны, являются инновационными, а с другой, – основанные на практическом опыте и всестороннем анализе. Считается, что управление рисками является фактором, определяющим успешную реализацию проекта.

Выделяют следующие этапы управления рисками:

- выявление риска, оценка вероятности его возникновения, последствий к которым они могут привести, определение возможных убытков;
- обоснование методов и инструментов управления риском;
- формирование риск-стратегии для снижения вероятности возникновения риска и минимизации его отрицательных последствий;
- реализация разработанной риск-стратегии;
- оценка полученных результатов и корректировка, в случае необходимости, риск-стратегии.

Риск-стратегия является умением управления рисками предприятия в условиях неопределенности, основанное на прогнозировании возникновения рисков, а также использовании методов и инструментов для минимизации их негативного воздействия.

Ключевым этапом в управлении рисками является обоснование методов и инструментов управления рисками.

Управление рисками является важной составляющей управления проектами, поскольку риски могут присутствовать на любой фазе жизненного цикла проекта. Так, например, риски могут возникать из-за изменения величины объема проекта, неправильной оценки его стоимости или

времени, действия факторов, которые влияют на качество проекта и т.п.

Согласно литературным данным, для оценки успешности проекта используется модель «время – бюджет – эффективность». Проект считается успешным, если его реализация завершилась в установленные сроки, в рамках бюджета и проект отвечает всем требованиям по качеству. При этом важную роль в успешной реализации проектов играет управление рисками.