

Міністерство освіти і науки України  
Дніпровський державний аграрно-економічний університет  
Дніпропетровська обласна державна адміністрація  
Дніпропетровська обласна рада  
Дніпропетровська торгово-промислова палата  
Технологічний центр БЕТА (Іспанія)  
Університет Жирони (Іспанія)  
Університет Кордоби (Іспанія)  
Університет сільського господарства в Кракові (Польща)  
Чеський університет природничих наук (Чехія)  
Університет Мугла Сіткі Кочман (Туреччина)

# **«ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ ПИТАННЯ АГРАРНОЇ НАУКИ»**

## **МАТЕРІАЛИ**

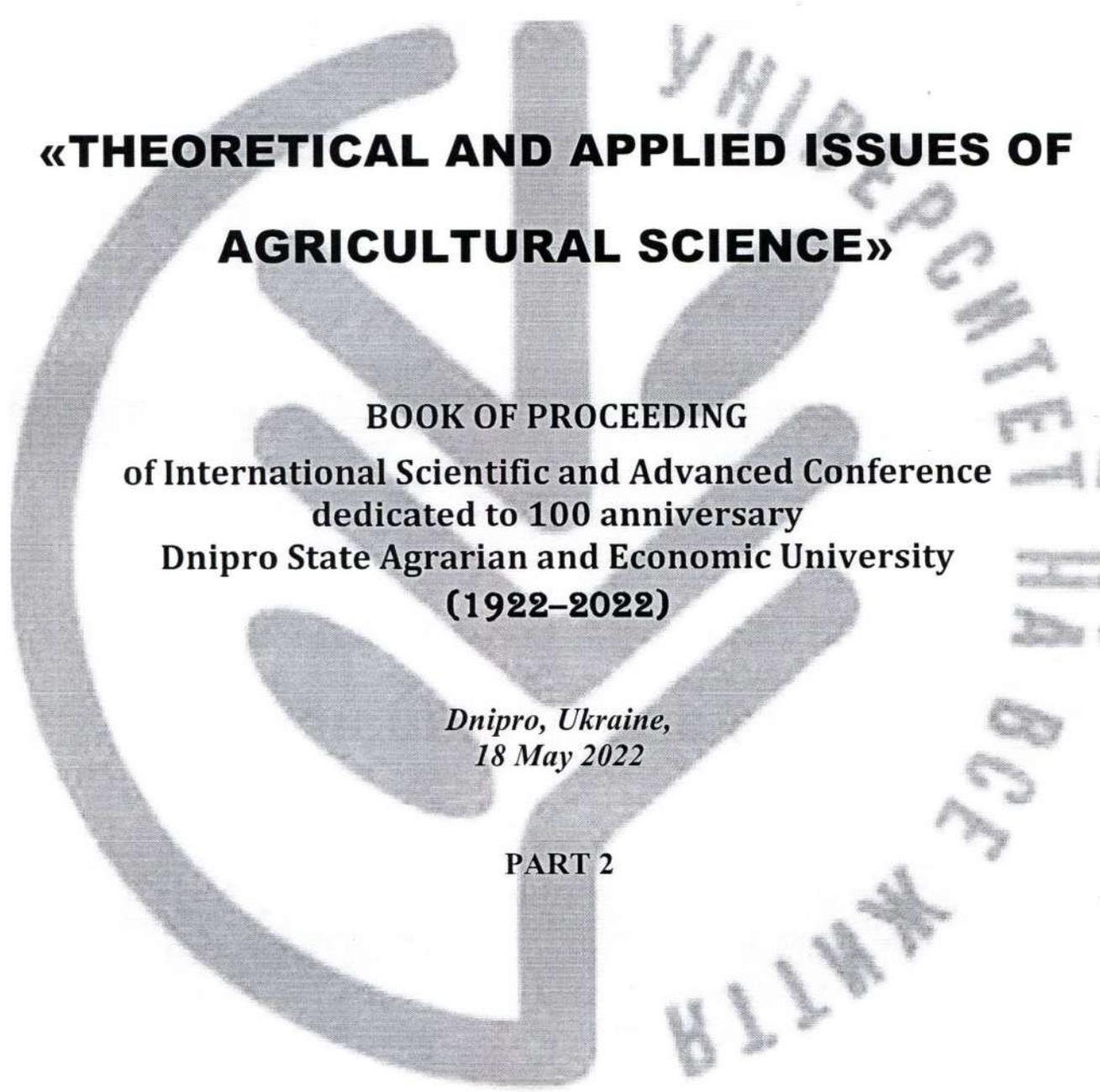
**Міжнародної науково-практичної конференції  
до 100-річчя Дніпровського державного аграрно-  
економічного університету  
(1922–2022 рр.)**

*м. Дніпро, Україна  
18 травня 2022 року*

**ЧАСТИНА 2**

Дніпро  
2022

Ministry of Education and Science of Ukraine  
Dnipro State Agrarian and Economic University  
Dnipropetrovsk Region State Administration  
Dnipropetrovsk Regional Council  
Dnipropetrovsk Chamber of Commerce  
Beta Tech Center (Spain)  
University of Girona (Spain)  
University of Cordoba (Spain)  
University of Agriculture in Krakow (Republic of Poland)  
Czech University of Life Sciences Prague (Czech Republic)  
Mugla Sitki Kocman University (Republic of Turkey)



**«THEORETICAL AND APPLIED ISSUES OF  
AGRICULTURAL SCIENCE»**

**BOOK OF PROCEEDING  
of International Scientific and Advanced Conference  
dedicated to 100 anniversary  
Dnipro State Agrarian and Economic University  
(1922–2022)**

*Dnipro, Ukraine,  
18 May 2022*

**PART 2**

Dnipro  
2022

**Редакційна колегія:**

*Кобець Анатолій Степанович* – ректор Дніпровського державного аграрно-економічного університету, д-р н. з держ. упр., проф. (голова редколегії); *Васільєва Леся Миколаївна* – д-р н. з держ. упр., проф., проф. каф. обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою Дніпровського державного аграрно-економічного університету (далі – ДДАЕУ); *Галузіна Людмила Ігорівна* – канд. с.-г. н., доц., доц. каф. фізіології та біохімії сільськогосподарських тварин ДДАЕУ; *Горчанок Анна Володимирівна* – канд. с.-г. н., доц., доц. каф. водних біоресурсів та аквакультури ДДАЕУ; *Грицан Юрій Іванович* – проректор з наукової та інноваційної діяльності ДДАЕУ, д-р біол. н., проф.; *Гришко Ганна Миколаївна* – канд. тех. н., н., доц., доц. каф. цивільної інженерії, технологій будівництва і захисту довкілля ДДАЕУ; *Іжболдін Олександр Олександрович* – ст. викл. каф. рослинництва ДДАЕУ; *Онопрієнко Олег Дмитрович* – д-р філософії, доц. каф. теоретичної механіки, опору матеріалів та матеріалознавства ДДАЕУ; *Ситник Світлана Анатоліївна* – начальник відділу науки та інновацій ДДАЕУ, д-р с.-г. н., доц.; *Сітковська Алла Олександрівна* – канд. екон. н., доц., доц. каф. економіки ДДАЕУ; *Чернікова Наталія Семенівна* – канд. іст. н., доц., доц. каф. філософії, соціології та історії ДДАЕУ; *Щєнова Діана Романівна* – канд. пед. н., доц., зав. каф. філософії, соціології та історії ДДАЕУ; *Sergio Ponsá Salas* – PhD in Environmental Science and Technology, Director of Beta Technological Center and Coordinator of BETA Research Group, Spain; *Maria Gispert* – D. Sc. (Agriculture), Department of Chemical Engineering, Agriculture and Food Technology, Polytechnic School of the University of Girona, Spain; *Hynek Roubik* – PhD, assoc. prof., Group leader of Biogas Research Team, Czech University of Life Sciences Prague, Czech Republic; *Cengiz Koç* – PhD in Architecture, prof., Department of City and Regional Planning, Muğla Sıtkı Koçman University, Turkey; *Maciej Chowaniak* – PhD, Department of AgroTechnology and AgroEcology, University of Agriculture in Krakow, Poland; *Concha Castiñeira* – Madrid, International Relations Office, University of Cordoba, Spain.

**Теоретичні та практичні питання аграрної науки : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Дніпро, 18 травня 2022 р. : у 2 ч. / за заг. ред. А. С. Кобця. Дніпро, 2022. Ч. 2. 344 с.**

Збірник матеріалів конференції акумулює результати обговорення наукової інституціоналізації системної науки – агрології та здобутків аграрної науки та освіти і супутніх галузей знань, викладених у формі тез доповідей та статей учасників заходу, проведеного з нагоди 100-річного ювілею ДДАЕУ.

Збірник складається з двох частин. У другій частині розміщено матеріали роботи секцій: гуманітаристика аграрної сфери; аграрна економіка та управління; інновації агровиробництва; менеджмент та логістика агрооб'єднань; водні біоресурси та аквакультура; рекреаційне природокористування; біотехнології.

Рекомендовано для викладачів закладів освіти, наукових співробітників, здобувачів вищої освіти, практичних працівників та всіх небайдужих до питань розвитку аграрної науки та аграрного сектору в цілому.

*Роботи друкуються в авторській редакції, мовою оригіналу. Відповідальність за грамотність, автентичність цитат, достовірність фактів і посилань несуть автори публікацій. При передруку матеріалів посилання обов'язкове.*

**Editorial committee:**

*Anatolii Kobets*, Rector of the Dnipro State Agrarian and Economic University, Doctor of Science in Public Administration, professor (*Chairman*); *Lesia Vasilieva*, Doctor of Science in Public Administration, professor, Department of Accounting, Taxation, and Financial&Economic Security Management, Dnipro State Agrarian and Economic University (further – DSAEU); *Liudmyla Galuzina*, PhD in Agriculture, associate professor, Department of Physiology and Biochemistry of Farm animals, DSAEU; *Anna Gorchanok*, PhD in Agriculture, associate professor, Department of Biorecources and Aquaculture, DSAEU; *Yurii Grytsan*, Vice-Rector on Research and Innovation, DSAEU, Doctor of Science in Biology, professor; *Hanna Hryshko*, PhD in Technical Sciences, associate professor, Department of Civil Engineering, Technologies of Construction and Environmental Protection, DSAEU; *Oleksandr Izholdin*, senior teacher, Department of Plant-Growing, Dnipro State Agrarian and Economic University; *Oleg Onopriienko*, PhD, associate professor, Department of Theoretical Mechanics, Resistance of Materials and Materials Science, DSAEU; *Svitlana Sytnyk*, Head of Research and Innovation Office, DSAEU, Doctor of Science in Agriculture, associate professor; *Alla Sitkovska*, PhD in Economics, associate professor, Department of Economics, DSAEU; *Natalia Chernikova*, PhD in History, associate professor, Department of Philosophy, Sociology and History, DSAEU; *Diana Shchepova*, PhD in Pedagogy, Head of the Department of Philosophy, Sociology and History, DSAEU; *Sergio Ponsá Salas*, PhD in Environmental Science and Technology, Director of Beta Technological Center and Coordinator of BETA Research Group, Spain; *Maria Gispert*, Doctor of Science (Agriculture), Department of Chemical Engineering, Agriculture and Food Technology, Polytechnic School of the University of Girona, Spain; *Hynek Roubik*, PhD, associate professor, Group leader of Biogas Research Team, Czech University of Life Sciences Prague, Czech Republic; *Cengiz Koç*, PhD in Architecture, professor, Department of City and Regional Planning, Muğla Sıtkı Koçman University, Turkey; *Maciej Chowaniak*, PhD, Department of AgroTechnology and AgroEcology, University of Agriculture in Krakow, Poland; *Concha Castiñeira* Madrid, International Relations Office, University of Cordoba, Spain.

**Theoretical and Applied issues of Agricultural Sciences: book of proceeding of the International Scientific and Advanced Conference, Dnipro, 18 May 2022. Two Part. Editor Anatolii Kobets. Part 2. 344 p.**

Book of proceeding contain the result and achievements of agrarian sciences, education and related industries. Scientific results are presented as an abstracts and articles of the conference participants.

Book of proceeding consist of two parts. In the Part 2 there are works of section: Humanities in Agriculture; Agrarian Economy and Management; Innovation in Agrarian Production; Management and Logistic of Agrarian Enterprises; Water Biorecources and Aquaculture; Recreational Nature Management; Biotechnology.

Recommended for lectors, researchers, students, practitioners and all those who care about the development of agricultural science and the agricultural sector.

*The articles are published in the author's edition by the original language. The authors are responsible for the literacy, authenticity of quotations, certainty of facts and references. Reprint of materials required a link.*

<i>Кравець О. В.</i> Інноваційний маркетинг як сучасна складова ефективного агровиробництва .....	232
<i>Крючко Л. С.</i> Тенденції розвитку цифрових інструментів зовнішнього та внутрішнього маркетингу в сільськогосподарських кооперативах.....	234
<i>Полякова І. О., Лях В. О.</i> Перспективи використання соломи льону олійного.....	236
<i>Помазан Л. М.</i> Інноваційна діяльність в аграрному секторі економіки України ...	238
<b>МЕНЕДЖМЕНТ ТА ЛОГІСТИКА АГРООБ'ЄДНАНЬ / MANAGEMENT AND LOGISTIC OF AGRARIAN ENTERPRISES</b>	
<i>Абрамович І. А.</i> Актуальність ділових комунікацій в менеджменті агрооб'єднань .....	240
<i>Величко О. П.</i> Маркетингова логістика в системі управління матеріальними потоками .....	242
<i>Воловик Д. В.</i> Формування іміджу сільськогосподарських підприємств .....	243
<i>Volovyk Iryna, Hejkrlik Jiri.</i> Cooperative resistance during the crisis.....	245
<i>Гаркавий В. В.</i> Складові системи агробізнесу в Україні .....	247
<i>Зубко О. В.</i> Взаємозалежність ефективності та конкурентоспроможності в системі менеджменту підприємств галузі рибництва .....	250
<i>Лебеденко О. В.</i> Корпоративна культура як інструмент менеджменту аграрних кооперативів .....	252
<i>Родіна О. В.</i> Критерії вибору логістичного посередника при реалізації продукції птахівничих підприємств .....	254
<i>Сичова М. О., Байдак І. І.</i> Значення та перспективи впровадження інноваційної моделі в організацію рослинництва .....	256
<i>Сичова М. О., Байдак І. І.</i> Основні напрямки та тенденції розвитку сучасного менеджменту.....	258
<i>Ткачова О. К.</i> Вплив цифрових технологій на розвиток агрологістики в Україні .....	261
<i>Чепець О. Г.</i> Особливості аутсорсингу бухгалтерських послуг в Україні .....	263
<i>Юрченко Н. І.</i> Логістика як фактор підвищення конкурентоспроможності ....	264
<b>ВОДНІ БІОРЕСУРСИ ТА АКВАКУЛЬТУРА / WATER BIORECOUSES AND AQUACULTURE</b>	
<i>Байдак Л. А., Губанова Н. Л.</i> Застосування мікроводоростей як засіб оптимізації вирощування гідробіонтів .....	266
<i>Булейко А. А.</i> Дослідження радіоактивності в рекреаційних зонах на прикладі ділянок біля Дніпровського водосховища .....	268
<i>Єсінова Н. Б.</i> Вплив пробіотики «Субалін» на органи травлення риб.....	270
<i>Катишук Н. О.</i> Біологічна меліорація як фактор відновлення гідроекологічного стану Дніпровського водосховища .....	272
<i>Коломійцева О. М., Атанов Р. А.</i> Оцінка екологічного стану водних ресурсів України на прикладі Південного водосховища .....	275



часу управлінський персонал вивчає та просуває питання, які стосуються формування та підвищення рівня іміджу підприємства.

Ефективне управління іміджем відіграє значну роль в забезпеченні підвищення результативності роботи підприємства, розширення клієнтської бази, скорочення ризиків і зниження ділової репутації. Всі ці вище перелічені питання спонукають менеджмент організації до прийняття управлінських заходів з формування позитивного образу фірми у клієнтів і самих працівників про діяльність організації.

Імідж є однією із важливих характеристик організації, фактором довіри до неї, а отже і умовою успішного розвитку бізнесу. Імідж динамічний, він змінюється під дією багатьох факторів, а особливий вплив на формування іміджу має інформація. Потрібно враховувати, що імідж створюється ціле направлено, і залежить від роботи кожного працівника компанії.

Імідж повинен формуватися на реальних фактах діяльності фірми, і основні характеристики іміджу повинні включати особливості організації. Принцип оригінальності означає, що сформований імідж повинен носити елементи індивідуальності підприємства, тобто виділятися з поміж інших підприємств на ринку. Формувати імідж потрібно з певним нахилом, тобто чітко знати для кого ми його створюємо, мати направленість. Імідж повинен бути простим і легким для запам'ятання.

#### ЛІТЕРАТУРА

1. Козакевич А. С., Никончук В. М. Імідж як передумова стратегічного розвитку підприємств. *Освіта, менеджмент і бізнес: світовий вимір. Економічна освіта, соціально-економічні процеси в суспільстві*. 2011. №2. С. 64–67.

2. Філіппова С. В., Масленніков Є. І., Побережець О. В., Черкасова С. О. Звітність підприємств: навч. посібн. для студентів вищих навч. закл. Одеса: Прес-кур'єр, 2015. 188 с.

*Iryna Volovyk, Jiri Hejkrlik*  
*(Dnipro, Ukraine; Prague, Czech Republic)*

#### COOPERATIVE RESISTANCE DURING THE CRISIS

During the crisis different business model demonstrate their resistance and sustainability in accordance with their values, principles and strategy. Since 2020, the global economics was affected by the pandemic restrictions coursed by COVID-19. Researchers and international organizations have been reported about significant negative consequences for the world level: forecasted change in global GDP due to COVID-19 in 2022 is 4.5%; monetary GDP loss in the best case COVID-19 scenario is 76.69 bn USD [1].

During the crisis cooperatives have an important role in transformation of society. For economic crisis coursed by the markets and financial issues corporate model or private model of business can be more flexible and proactive, but during the time of shock changes, the role of cooperatives cannot be overestimated.

The cooperatives and mutual enterprises (CMEs) can facilitate a 'trickle-down' effect [2] and contribute the implementation of democracy and solidarity, concern for the community. Principle of "cooperation between cooperatives" stimulate to find the best solutions for common needs and to invest even at the unfavorable conditions. Moreover, the cooperatives can use their double nature (business and association) to stimulate internal demand for the services for members at the time when the external markets are in stagnation.

The cases of Ukraine demonstrate, that service cooperative in dairy sector was sometimes the only one active business at the rural place during the COVID-19 restrictions: local markets were closed and people could sell the milk just due the cooperatives which were able to organize the logistic with the safety requirements.

Leadership is one of the crucial factors which determines the flexibility and adaptation of economic systems during the crisis. Cooperatives due their values, and first of all, principle of democracy can be considered as a school of leaders. Open election, accountable governance and very often servant leadership amplify the resilience of CMEs.

According to research of the Cooperative Research group, leaders are the most active in the group, influencing all major decisions, playing a crucial role in trust-building and group cohesion [3]. But the importance of cooperative identity should not be decrease even if the group is satisfied with its leader. Rotation of governance body is important to rise new leader for cooperative movement.

In 2022 the cooperatives in Ukraine have faced the consequences of the war, which can be determined as catastrophe from the social, economic and environmental point of view. First months of Russian aggression showed that cooperatives became the centers of humanitarian aid, communication and resistance in different regions of Ukraine. And the huge support of the global cooperative movement can be the evidence of real value of cooperative values.

#### REFERENCES

1. Impact of the coronavirus pandemic on the global economy - Statistics & Facts. URL:[https://www.statista.com/topics/6139/covid-19-impact-on-the-global-economy/#topicHeader\\_wrapper](https://www.statista.com/topics/6139/covid-19-impact-on-the-global-economy/#topicHeader_wrapper).
2. Dave, M. (2021). Resilient to Crises: How Cooperatives Are Adapting Sustainably to Overcome COVID-19-induced Challenges. *International Journal of Rural Management*, 17(1\_suppl), 13S–39S. URL: <https://doi.org/10.1177/0973005221991624>.
3. Hejkrlik J, Chaloupkova P, Sokolska, T. (2021). The Role of Transformational Leadership and Leaders' Skills for New Agricultural Cooperatives in Post-Soviet Countries. *Annals of Public and Cooperative Economics* (ahead-of-print). URL:<https://doi.org/10.1111/apce.12353>.