

Міністерство освіти і науки України
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Факультет обліку і фінансів
Кафедра обліку, оподаткування та управління
фінансово-економічною безпекою

ДОПУСТИТИ ДО ЗАХИСТУ:

**Завідувач кафедри,
д.держ.упр., професор**

_____ **І. П. Приходько**

« ____ » _____ **2022 р.**

ДИПЛОМНА РОБОТА

**Удосконалення механізму управління фінансово-економічної
безпеки підприємства**

**Виконала: здобувачка вищої
освіти другого магістерського
рівня освітньо-професійної
програми «Управління фінансово-
економічною безпекою» зі
спеціальності 073 «Менеджмент»
Гущина А. Д.**

Керівник: доц. Атамас О. П.

Форма № Н – 9.01
(затверджена наказом
МОН молоді спорту України
від 29 березня 2012 року № 384)

Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Факультет обліку і фінансів

Кафедра Обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою

Освітній ступень: Магістр

Освітньо-професійна програма: «Управління фінансово-економічною безпекою»

Спеціальність 073 «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри _____

« _____ » _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ **на дипломну роботу**

Гущиній Анастасії Дмитрівні

1. Тема дипломної роботи «Удосконалення механізму управління фінансово-економічної безпеки підприємства»

2. Керівник роботи к.е.н., доцент Атамас О. П.

від «29» листопада 2021 р. № 3642 _____

3. Термін здачі студентом закінченої роботи – 15 лютого 2022 р.

4. Вихідні дані до роботи Закон України «Про боротьбу з корупцією», Закон України «Про основи національної безпеки України», Закон України «Про захист від недобросовісної конкуренції», Податковий кодекс України, облікові дані та звітність товариства з обмеженою відповідальністю «Александр-Агро 3» Запорізького району Запорізької області.

5. Зміст дипломної роботи

Вступ. Теоретичні засади стратегії та механізму функціонування системи економічної безпеки. Сучасний стан фінансово-економічної безпеки на підприємстві в розрізі стратегії та механізму забезпечення. Удосконалення механізму функціонування системи економічної безпеки на підприємстві. Висновки і пропозиції.

6. Перелік графічного матеріалу

Структурна модель системи економічної безпеки. Структура загроз щодо організації економічної безпеки підприємства. Принципи економічної безпеки. Основні методи оцінки рівня фінансової безпеки підприємства. Методичні підходи до оцінки рівня економічної безпеки підприємства. Оцінка майна та капіталу ТОВ «Александр-Агро 3». Фінансові результати діяльності підприємства за 2016-2020 роки. Оцінка ліквідності, платоспроможності та оборотності оборотних активів підприємства. Організаційна структура підприємства. Структура економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3».

Складові економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3» та їх характеристика. Схема областей економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3». Методи і прийоми аналізу діяльності ТОВ «Александр-Агро 3».

7. Консультанти розділів роботи

Розділ	Консультант	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

8. Дата видачі завдання _____ 3 лютого 2021 _____

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Термін виконання етапів роботи	Примітка
1	Теоретичні засади механізму функціонування системи економічної безпеки	Березень 2021р.	
2	Фінансово - економічна характеристика господарства	Квітень 2021р.	
3	Сучасний стан фінансово-економічної безпеки на підприємстві в розрізі стратегії та механізму забезпечення	Травень 2021 р.	
4	Удосконалення механізму функціонування системи економічної безпеки на підприємстві	Червень 2021 р.	
5	Вступ. Додатки.	Вересень 2021 р.	
6	Висновки і пропозиції, список використаних джерел	Жовтень 2021 р.	
7	Список використаних джерел	Листопад 2021 р.	
8	Оформлення роботи	Січень 2022 р	

Здобувачка освіти _____ Гущина А. Д.
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник проекту _____ Атамас О. П.
(підпис) (прізвище та ініціали)

ЗМІСТ

РЕФЕРАТ	5
ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ МЕХАНІЗМУ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	10
1.1. Сутність фінансово-економічної безпеки підприємства та особливості її функціонування	10
1.2. Теоретичний аспект стратегічного запровадження системи фінансово-економічної безпеки підприємства	15
1.3. Сутність функціонування механізму забезпечення економічної безпеки	23
Висновки до першого розділу	29
РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ В РОЗРІЗІ МЕХАНІЗМУ ЇЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	31
2.1. Фінансово-економічна характеристика ТОВ «Александр-Агро 3»	31
2.2. Характеристика організації роботи служби економічної безпеки підприємства та оцінка її стану за окремими складовими	36
2.3. Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного забезпечення функціонування механізму економічної безпеки на підприємстві	41
2.4. Аналіз організаційно-економічної складової функціонування системи фінансово-економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3»	46
Висновки до другого розділу	52
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	54
3.1. Удосконалення стратегії функціонування системи економічної безпеки на підприємстві	54

3.2. Розробка механізмів удосконалення системи функціонування фінансово-економічної безпеки на підприємстві	60
Висновки до третього розділу	66
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ	69
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	73

РЕФЕРАТ

Тема «Удосконалення механізму управління фінансово-економічної безпеки підприємства».

Магістерська робота містить: 79 сторінок комп'ютерного тексту, 17 рисунків, 4 таблиці, 3 додатки, 20 формул, 70 літературних джерел.

Об'єкт дослідження - є процес формування стратегії та механізму функціонування економічної безпеки на підприємстві та налагодження засад її оптимізації.

Метою дипломної роботи є дослідження теоретико-методичних та практичних засад обґрунтування напрямків забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства, а також стратегії та механізму її функціонування.

Методи дослідження – аналіз, синтез, методи оптимального управління спостереження, порівняння, кластерний аналіз, дослідження, економічно-статистичний, методи економіко-математичного моделювання.

Обґрунтовано концептуальні засади побудови та функціонування гнучкого механізму управління економічною безпекою підприємств з урахуванням змін зовнішнього та внутрішнього середовища на засадах комплексного використання інструментів діагностики в контексті економічного захисту інтересів підприємства.

Розроблена структурна модель оптимізації стану економічної безпеки на підприємстві, розроблено алгоритм впливу фінансово – економічного механізму на забезпечення сталого розвитку підприємства в умовах ринку, розроблено рекомендаційний механізм оптимізації впливу економічної безпеки на функціонування підприємства, розроблено механізм удосконалення системи економічної безпеки підприємства. Дані пропозиції дозволяють підвищити якість роботи досліджуваного підприємства.

Результати впроваджені в діяльність ТОВ «Александр-Агро 3» Запорізького району Запорізької області.

КЛЮЧОВІ СЛОВА

СИСТЕМА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ, УПРАВЛІННЯ, МЕХАНІЗМ
УПРАВЛІННЯ, СТРАТЕГІЯ

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

СИСТЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, УПРАВЛЕНИЕ,
МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЕ, СТРАТЕГИЯ

KEY WORDS

SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY, CONTROL, MANAGEMENT
MECHANISM, STRATEGY

ВСТУП

Актуальність теми. Фінансово-економічна безпека є універсальною категорією, яка описує безпеку соціально-економічних зацікавлених сторін усіх рівнів, від держави до всіх громадян, та захищає діяльність від негативного впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. І вміння бігати. Швидко усувати різні загрози або адаптуватися до існуючих умов, що впливають на їх діяльність. При цьому фінансово-економічна безпека через функціонування економічних агентів актуальна не лише для різних галузей економіки, а й для країн світу.

Економічна безпека підприємства – це динамічна функція, яка змінюється під впливом факторів і загроз внутрішньому та зовнішньому середовищу. Створення та управління економічною безпекою підприємства забезпечує стабільну роботу та створює умови для зростання економічного потенціалу. Оскільки процеси управління фінансовою безпекою є багатограними та динамічними, особливо корисно використовувати економічні та математичні методи для визначення та прогнозування рівня фінансової безпеки компанії, а також використовувати процеси моніторингу або моделювання.

Забезпечити високу динамічну конкурентоспроможність підприємств, удосконалити систему класифікації, методологічні основи визначення рівня безпеки та ефективності, посилити діючу політику, фінансово-господарську діяльність та господарську діяльність. система враховує. І правове середовище.

Багато аспектів забезпечення корпоративної економічної безпеки та вдосконалення організаційного напрямку включають багато національних та міжнародних наук, зокрема визначення змісту корпоративної економічної безпеки, аналіз загроз та показників фінансової безпеки висвітлено в працях О. І. Барановського, І. А. Бланка, З. С. Варналія, Т. Г. Васильціва, М. М.

Єрмошенка, Я.А. Жаліла, Т. Т. Ковальчука, І. Р. Михасюка, В. І. Мунтіяна, Є. А. Олейнікова, Г. А. Пастернак-Таранушенка, С. К. Реверчука та ін.

Незважаючи на вагомий внесок багатьох науковців, зміни умов навколишнього середовища, вплив внутрішніх і зовнішніх факторів, це збільшує можливості удосконалення стратегій економічної безпеки, створення ефективних механізмів моніторингу та управління з точки зору структури та функцій, а також стратегічної взаємодії об'єктів навколишнього середовища. Як наведено вище, ми вважаємо, що обрана тема дослідження є важливою проблемою в сучасну епоху і потребує подальшого аналізу.

Мета та завдання дослідження. Метою даної дисертації є дослідження теоретичних, методологічних та практичних засад стратегій та механізмів забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств. Для досягнення поставленої мети в роботі поставлені наступні завдання:

- розглянути сутність фінансово-економічної безпеки та особливості її функціонування;
- вивчити фінансово-економічні характеристики;
- визначити обліково-аналітичне забезпечення системи показників оцінки якості управління фінансово-економічною безпекою підприємства;
- проаналізувати стан та передумови формування стратегії та механізму функціонування фінансово-економічної безпеки на підприємстві;
- вдосконалити стратегію та механізм функціонування фінансово-економічної безпеки на підприємстві.

Об'єктом дослідження є процес функціонування стратегії та механізму фінансово-економічної безпеки на підприємстві та розробка заходів щодо їх удосконалення.

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні аспекти управління механізмом та стратегією фінансово-економічної безпеки на підприємстві.

Для виконання поставленого завдання були використані наступні методи та прийоми наукового дослідження. Аналіз та синтез – визначення

структури системи фінансової безпеки компанії. Статистичні та логічні методи аналізу – визначення характеристик фінансової безпеки компанії. Оптимальні методи управління – визначення оптимального порядку стратегій управління, що мають державну систему фінансової безпеки. Кластерний аналіз – класифікація фінансових показників і фінансової безпеки компанії. Методи кореляційного та регресійного аналізу – прогнозування рівня фінансової безпеки та аналіз динаміки загроз фінансовій безпеці компанії. Методи економіко-математичного моделювання – оцінка рівня фінансової безпеки, оптимізація рівня рентабельності проданої продукції та рівня прибутку витрат компанії, а також стану загроз фінансовій безпеці, що підлягають оцінці. Графічна технологія – наочно і схематично представляти результати теоретичних і практичних досліджень.

Інформаційною базою роботи є теоретико-методологічні розробки дослідників, офіційні статистичні дані, законодавчі та нормативні документи, що регулюють діяльність українських компаній.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у обґрунтуванні теоретичних та методичних засад та розробка практичних рекомендацій стосовно удосконалення організації системи економічної безпеки підприємства. Найбільш важливі наукові результати, отримані у процесі дослідження, та їх наукова новизна полягають у наступному:

вперше:

- розроблений теоретичний концепт запровадження оновленої стратегії управління фінансово-економічною безпекою на підприємстві.

удосконалено:

- алгоритм стратегії економічної безпеки на підприємстві;
- структурну схему завдань для успішної реалізації стратегії фінансово-економічної безпеки на підприємстві;
- розроблена функціональна структура механізму фінансово-економічної безпеки на підприємстві;
- розроблена теоретична модель формування та функціонування

стратегія фінансово-економічної безпеки підприємства

набуло подальшого розвитку:

- структурна модель стратегічного забезпечення системи функціонування фінансово-економічної безпеки на підприємстві;
- алгоритм формування стратегії фінансово-економічної безпеки в контексті теоретичних аспектів.

Практичне значення отриманих результатів дослідження сприятиме підвищенню економічної ефективності та стабілізації розвитку підприємства, а також нарощенню конкурентоспроможності на ринку. Та є внеском у теорію оцінки й управління фінансовою безпекою суб'єкта господарювання, які можуть використовуватися при розробці системи фінансової безпеки на підприємстві. Пропозиції щодо покращення рівня системи економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3» запропоновані та знаходяться на стадії опрацювання.

Публікації. Основні результати та висновки дослідження висвітлено у тезах доповідей XII міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Забезпечення сталого розвитку аграрного сектору економіки: проблеми, пріоритети, перспективи» 1 том. (Дніпро, ДДАЕУ, 28-29 жовтня 2021р.).

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ МЕХАНІЗМУ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

1.1. Сутність фінансово-економічної безпеки підприємства та особливості її функціонування

Беручи до уваги науковий досвід досліджень у галузі фінансової та економічної безпеки, слід зазначити, що фінансово-економічна безпека підприємства є складною і комплексною концепцією і визначена: сукупність робіт, що забезпечують платоспроможність підприємство та ліквідність його поточних активів; організація контролю за всіма видами діяльності підприємства з метою підвищення її ефективності; кваліфікація, компетенція та діяльність менеджерів; ефективність використання всіх видів ресурсів; процес запобігання можливому пошкодженню через внутрішні та зовнішні загрози тощо.

Фінансово-економічна безпека компанії - це складна система, що включає комплекс внутрішніх характеристик, які спрямовані на забезпечення ефективного використання корпоративних ресурсів у кожній сфері діяльності. Таким чином, безпека повинна розглядатися через призму її функціональних компонентів, що дозволяє: контролювати чинники, що впливають на державу як на функціональний компонент, та на фінансову та економічну безпеку в цілому; вивчати процеси, які впливають на забезпечення фінансової та економічної безпеки; аналізувати розподіл та використання ресурсів підприємства; вивчення економічних показників, що відображають рівень надання функціональних компонентів; розробляти заходи, які сприятимуть досягненню високого рівня складових, що підвищить фінансову та економічну безпеку підприємства в цілому. [53].

Безпека підприємництва залежить від ступеня втручання держави в економіку. В Україні, в умовах радикальних економічних перетворень, питання захисту підприємництва стають все більш важливими. Деякі

недоліки державної політики щодо внутрішніх і зовнішніх загроз, що посилюються внутрішньополітичними, економічними, правовими та соціальними суперечностями, вимагають перегляду національних стратегій розвитку з найширшої перспективи, підкреслюється орієнтація на стабільний і поступальний розвиток економічних суб'єктів. Первинна економіка. Питання забезпечення економічної безпеки підприємств слід розглядати як важливий фактор і чинники, що впливають на стан економічної безпеки галузей, регіонів і країн [7].

У сучасній науковій літературі, у зв'язку з тим, що українська економічна реформа є важливим фактором становлення та розвитку підприємств, виникають важливі питання щодо визначення поняття «корпоративна економічна безпека» та передумов для дослідження. Економічна безпека підприємницької діяльності, як прояв активного населення нації та в ринковій економіці, є невід'ємною частиною національної безпеки та національної конкурентоспроможності, яка необхідна для забезпечення виживання всіх [10].

Тому існує потреба у включенні економічної безпеки у плановану роботу на кожному підприємстві, зважаючи на надзвичайно складні умови внутрішнього економічного та правового середовища підприємницької діяльності, наслідки фінансово-економічної кризи не були усунені; інфляційні процеси та зниження купівельної спроможності населення; викривлене конкурентне середовище в результаті "співпраці" між бізнесом та владою, що іноді створює нездоланні проблеми доступу підприємств до ринків та економічних ресурсів, прав на діяльність; недостатньо виконані процеси розвитку великих фермерських господарств, які мають надмірний фінансовий потенціал, витісняються з ринку менш ліквідними та конкурентоспроможними суб'єктами господарювання [7].

У науковій економічній літературі немає єдиного загальновизнаного трактування економічної безпеки. Науково - обґрунтоване згадування поняття економічної безпеки держави, підприємства тощо вперше з'явилося

у працях таких авторів, як Г. Пастернак-Таранущенко, В. Мунтіян, О. Барановський, С. Реверчук, І. Бінько, В. Шлемко та інших вітчизняних науковців [20,25,35,46,51].

У деяких наукових роботах поняття «економічна безпека» розглядається як здатність економіки вільно й незалежно розвиватися, стабілізувати громадянське суспільство та інститути, забезпечувати належний захист у несприятливих умовах і сценаріях. Здатність захистити економічні інтереси країни від зовнішніх загроз [1].

Дослідження економічної безпеки на рівні підприємства представляють великий інтерес для досліджень та підходів таких учених, як А. Козаченко, В. Пономарьов, А. Ляшенко. У роботі цих авторів економічна безпека компанії визначається як держава, в якій основний економічний агент знаходиться в стані безпечної безпеки і не піддається негативному впливу будь-яких факторів [21, 29, 36].

Ризик підприємницької діяльності завжди вивчався. Зрозуміло, що будь-яка ділова активність у мінливому ринковому середовищі є ризикованою. Тому в багатьох сучасних роботах з аналізованої проблеми безпека підприємства часто зводиться до ефективного управління ризиками.

Так, О. І. Захаров як діагноз загроз підприємства пропонує розглянути негативний вплив сукупності умов, подій, процесів діяльності, пов'язаних з діяльністю підприємства, об'єктами та факторами навколишнього середовища, які дестабілюють взаємодію та узгодженість підсистеми підприємства і порушують його діяльність [30].

Під час формування ринкової економіки в зовнішньому середовищі економічних суб'єктів господарсько-правової трансформації виникають додаткові чинники, більшість з яких негативно впливають і потребують посилення економічної безпеки підприємців у рамках господарської діяльності [14] . .

У цьому контексті питання забезпечення економічної безпеки підприємства є явно невідконтрольним товариству і є метою та завданням

державної політики. Це повний набір вимог розвитку, включаючи дії окремих компаній щодо створення унікальних систем безпеки (на мікрорівні) та формування здорового конкурентного середовища центральними, регіональними та місцевими органами влади [21].

О.І. Барановський присвятив свої основні наукові результати до проблеми фінансово-економічної безпеки. Автори дають широке тлумачення та визначають фінансову безпеку як рівень захисту економічних інтересів на всіх рівнях фінансових відносин. Громадяни, сім'ї, населення, підприємства, організації, установи, регіони, галузі, економіки, ринки, країни, суспільства, міжурядові організації світової спільноти з достатніми фінансовими ресурсами для задоволення існуючих потреб і зобов'язань. . Фінанси — це стан системи ціноутворення, що характеризується фінансами, фінансами, валютою, банком, бюджетом, податками, розрахунками, інвестиціями, ставками, системою власного капіталу та балансом, стійкістю до внутрішніх і зовнішніх негативних впливів і здатністю повернути зовнішні фінансові кошти. Стабільність, ефективне функціонування національної економічної системи та економічне зростання; як якість фінансових продуктів і послуг, щоб запобігти негативним наслідкам прорахунків і прямого зловживання наявним і потенційним фінансовим становищем клієнта, Гарантувати окупність інвестицій (при необхідності) [7].

Корпоративна економічна безпека – досягнення фінансового становища та статусу компанії, що характеризується збалансованістю та якістю використання фінансових інструментів в економічній системі, а також здатністю виконувати свою місію та забезпечити стійкість [12].

У той же час межі, що визначають ці умови, значною мірою залежать від характеру та умов компанії та можуть відрізнятися для компаній у галузях, регіонах тощо. Національна безпека залежить від рівня фінансової безпеки окремого бізнесу і навпаки. Це визначення корисне, оскільки воно підкреслює основи забезпечення фінансової безпеки компанії та формування стратегії фінансової безпеки.

Щодо наведеного вище матеріалу, слід підкреслити, що фінансова безпека залежить від двох факторів: державних та екологічних факторів. Це показує потенційний вплив на систему фінансової безпеки компанії та її управління [5].

Система економічної безпеки компанії будується відповідно до політики та стратегії безпеки. Політика безпеки — це система поглядів, дій, рішень і дій у сфері безпеки, що є відповідним середовищем для створення ситуацій і досягнення цілей [9]. На рисунку 1.1 показана структура системи фінансово-економічної безпеки економічних суб'єктів.

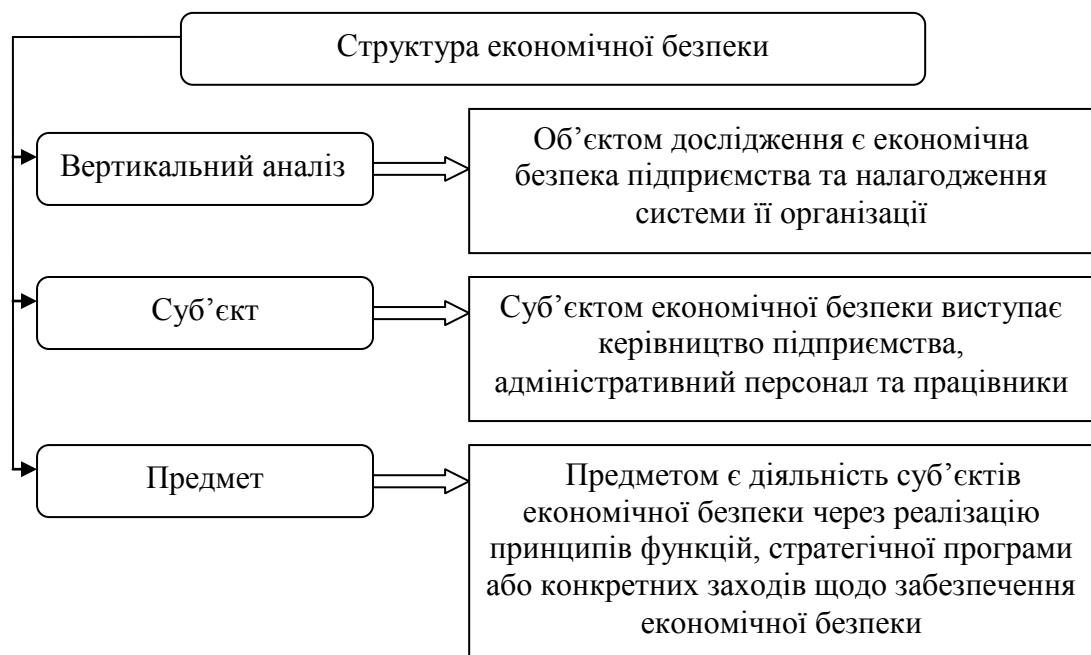


Рис. 1.1. Структурна модель системи фінансово-економічної безпеки

У сучасній літературі виділяють зовнішні та внутрішні загрози фінансовій безпеці. Зовнішніми загрозами є:

- Придбання акцій і боргів небажаними партнерами.
- високий рівень фінансової заборгованості підприємства.
- недостатній рівень розвитку ринку капіталу та нормативно-правової бази господарської діяльності компанії;
- Економічна нестабільність та криза грошово-кредитної системи через недосконалість механізмів національної економічної політики.

До внутрішніх загроз належать помилки (навмисні та ненавмисні) в управлінні компанією, пов'язані з вибором стратегії компанії, управлінням та оптимізацією активів та зобов'язань компанії.

Значні зміни у питанні управління фінансовою безпекою включають ІО The Blank розглядає це як Професійне спрямування в системах фінансового менеджменту. Це система принципів і методів розробки та реалізації відповідних управлінських рішень для забезпечення переважного захисту від зовнішніх і внутрішніх загроз. При цьому, на думку авторів, управління фінансовою безпекою є взаємопов'язаним і взаємопов'язаним елементом, зміст якого відображає особливості конкретного процесу, що є пріоритетом діяльності компанії. [5].

Створення системи корпоративної економічної безпеки є однією з найважливіших функціональних стратегій, яка базується на точній оцінці рівня фінансової безпеки компанії. Аналіз рівня економічної безпеки підприємства ґрунтується на оцінці прибутковості, платоспроможності (ліквідності), фінансової стійкості, фінансової сформованості підприємства та ефективності використання ресурсів [15]. У комплексному дослідженні показників організаційного аналізу систем економічної безпеки зазначено, що резерви визначаються відповідно до оптимізації відповідно до теорії та реального рівня компанії.

1.2. Теоретичний аспект стратегічного запровадження системи фінансово-економічної безпеки підприємства

Сьогодні конкурентоспроможність є основним фактором здатності будь-якої компанії утримувати своїх конкурентів і перевершувати їх у бізнесі. У цих умовах дуже актуальним стає питання забезпечення фінансової та фінансової безпеки підприємства.

Криза на ринку товарів і послуг, загострення конкуренції між компаніями, розширення кола ризиків і загроз – усі керівники бізнесу розробляють та впроваджують адаптовані до таких явищ стратегії фінансово-економічної безпеки. Конкурентна перевага через стратегічні цілі економічного розвитку.

Метою стратегії є створення достовірних переваг компанії над конкурентами, і вона базується на бізнес-цілях, завдяки яким підприємство може перетворити стратегічні наміри на ринкові переваги, взаємодіючи з зовнішніми чинниками [1].

У сучасному бізнес-середовищі добре розроблені стратегії керують фінансовою безпекою компанії в довгостроковій перспективі, зосереджені на досягненні загальних цілей розвитку компанії в динамічному та пов'язаному середовищі – це ефективний інструмент [7].

Стратегії фінансово-економічної безпеки розробляють довгострокові плани забезпечення досягнення підприємствами цілей, завдань і завдань, у тому числі фінансово-економічної безпеки, нестабільності та адаптації до захисту. Безпечні операції зазвичай спрямовані проти загроз, ризиків і наслідків [8].

Як стратегія, заходи економічної та економічної безпеки є важливою складовою загального розвитку підприємства і його функції, у тому числі економічної безпеки, повинні ґрунтуватися на дії [7].

При цьому стратегії фінансово-економічної безпеки формуються в рамках загальної фінансової стратегії, що охоплює ряд ключових напрямів. На рисунку 1.2 наведено структурну модель стратегічного забезпечення функціонування системи фінансово-економічної безпеки компанії.

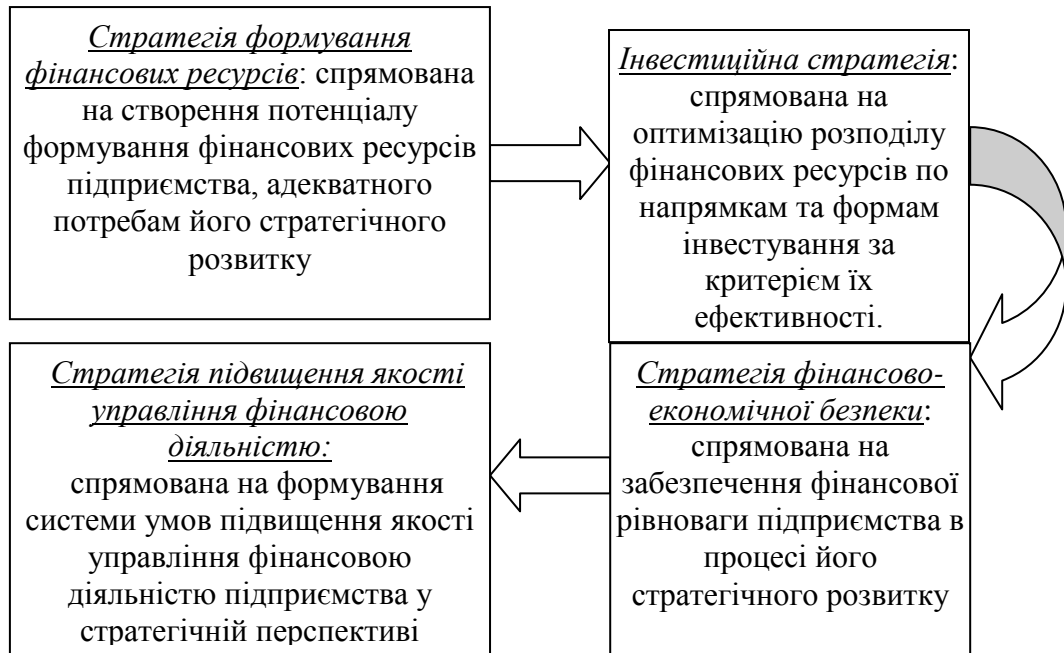


Рис. 1.2. Структурна модель стратегічного забезпечення системи функціонування фінансово-економічної безпеки на підприємстві

На нашу думку, розробка стратегії фінансово-економічної безпеки підприємства визначається з урахуванням загрози втрати фінансової безпеки підприємства та способів її нейтралізації. Ми організували процес формування стратегічних цілей відповідно до ключових напрямків фінансової та фінансової безпеки компанії. Це можна описати так: Максимізуйте рівень фінансового прибутку. Оптимізація фінансових ресурсів; забезпечення необхідного рівня стабільності та фінансової стійкості. Повністю задовольнити інвестиційні потреби компанії. Мінімізуйте рівень фінансового ризику. Забезпечити фінансову стабільність під час кризи.

Дослідження показують, що адекватність розробки стратегії фінансової та фінансової безпеки компанії визначається низкою обставин. Сила змін у зовнішньому фінансовому середовищі. Перехід на новий етап життєвого циклу. Принципові зміни в цілях операційної діяльності компанії пов'язані з новими комерційними можливостями, які відкриваються [9].

Стратегія фінансово-економічної безпеки компанії базується на об'єктивному законі фінансової справи, заходах, що визначають цілі та

завдання всіх систем фінансово-економічної безпеки, інтегрують і розвивають позитивний процес. і послідовне виконання.

Наразі існує кілька підходів до визначення кроків для формування стратегії фінансової безпеки компанії. Різні автори розглядають питання різних етапів, деталей процесу. Зокрема, дослідження з цього питання знайшли відображення в роботах І. П. Моїсеєнка та А. М. Марченка, Е. О. Балацького, Е. В. Орехової, І. І. Беломистной та Є. Ю. Грохольської та інших. [13, 18, 28, 35,41].

Підсумовуючи, вважаємо, що алгоритм підготовки та реалізації заходів економічної та економічної безпеки має бути реалізований на наступних етапах.

На думку А. А. Томпсона та А. Дж. Стріклєнда, для визначення стратегії важливо оцінити внутрішню структуру бізнесу та зовнішні фактори. Лише чітко визначивши позицію вашої компанії на ринку, особливо на ринку, менеджер може краще усвідомлювати стратегії, які сприяють досягненню цілей та економічних результатів. Через негативну оцінку ситуації зростає ризик неналежного виконання. При аналізі чинників економічної безпеки пріоритетним є облік руйнівних чинників. Однак не слід уникати зовнішніх і позитивних факторів, враховуючи позитивний вплив на рівень економічної безпеки, з одного боку, і потенційні негативні моменти, з іншого [14].

При вивченні факторів зовнішнього фінансового середовища, що впливають на діяльність підприємства, досліджуються: Економіко-правова характеристика фінансової діяльності підприємства. Галузь, в якій працює компанія (етап його розвитку, масштаб дії, особливості виробленої продукції); позиція підприємства в галузі (сильна, слабка або криза, чи є підприємство лідером, в інших ролях або бореться за виживання); Проведений аналіз та прогноз динаміки фінансових ринків; вивчено динаміку макроекономічних показників; державна політика щодо інвестицій, оподаткування, зменшення ризиків тощо [42].

Деякі економічні сигнали можуть свідчити про негативні зовнішні явища. Можливість погасити борг. Підвищити довіру до партнерів, покупців або постачальників. Контрзаходи проти органів державної влади та місцевого самоврядування. Економічна нестабільність; Шкода місцевому довкіллю; Зростає інфляція; Купуйте агресивні акції, корпоративні борги. Посилення кредиторської активності щодо стягнення боргів. Нерозвинена правова система захисту прав інвесторів та законодавчої діяльності. Криза фінансово-фінансової та кредитної систем. Нерозвинені ринки капіталу та інфраструктура. Незавершеність механізмів формування національної економічної політики тощо [34].

Після дослідження факторів внутрішнього фінансового середовища компанії, фінансова політика компанії оцінюється щодо конкретних аспектів фінансової діяльності, зокрема співпраці з постачальниками та клієнтами, спеціальних функцій фінансового відділу компанії та практики управління ризиками. Потенціал фірми щодо формування фінансових ресурсів, інвестиційних можливостей, оцінки талантів, інформаційного забезпечення фірми фінансової діяльності [16].

На думку І.П. Мойсеєнко та А.М. Марченка, аналіз навколишнього середовища зазвичай розглядається як початковий процес стратегічного управління, оскільки він є основою для визначення як місії, так і цілей підприємства та розробки стратегій поведінки, які дозволять компанії виконувати свою місію та досягти своїх цілей [49].

Наступним кроком у формуванні стратегії фінансово-економічної безпеки є розробка змінних сценаріїв фінансово-економічної безпеки. Визначити адекватну форму захисту конкретного об'єкта. Приймати основні стратегічні рішення для забезпечення фінансової та фінансової безпеки компанії. Розробка альтернатив планам дій та цільовим програмам. Визначте ресурси, необхідні для реалізації стратегічних сценаріїв. Визначення служб безпеки та функцій та обов'язків інших корпоративних підрозділів у рамках стратегічної реалізації. На цьому етапі широко використовується метод

«планування портфеля», коли не формуються стратегічні варіанти, а розробляється портфель стратегій, які можна розробити для стратегічних бізнес-центрів. З найбільш відповідних виборів за конкретними критеріями даного портфеля і стратегії [8].

Альтернативні рішення, розроблені для підтримки вашої основної стратегії в разі серйозних змін у зовнішньому фінансовому середовищі. Для досягнення поставлених цілей необхідно вибрати напрямки фінансового розвитку компанії, які оптимізують можливості та сильні сторони компанії та зменшують негативний вплив зовнішніх загроз для навколишнього середовища. Компанії повинні мати хорошу стратегію, але бути готовими адаптуватися до майбутніх ситуацій [19].

Зверніть увагу на оцінку та вибір першочергових сценаріїв стратегій корпоративних фінансів та економічної безпеки щодо необхідності прийняття ефективних фінансових рішень та питання вибору ефективних стратегій корпоративних фінансів та економічної безпеки. зроблено. Отже, важливим кроком у розробці стратегії фінансово-економічної безпеки є оцінка розроблених стратегічних сценаріїв відповідно до конкретних економічних та неекономічних стандартів, встановлених компанією. Вибір критеріїв визначається цілями та завданнями компанії [43].

На основі оцінки можна визначити необхідні стратегії фінансової та фінансової безпеки. Після встановлення базової стратегії вона аналізується та переглядається вищим керівництвом для забезпечення узгодженості різних планів, програм та інвестиційних рішень. Забезпечити реалізацію стратегій фінансово-економічної безпеки. Найважливішим і складним кроком у системі фінансово-економічної безпеки підприємства є управління реалізацією обраної стратегії фінансово-економічної безпеки. Основним завданням на цьому етапі є забезпечення фінансової підтримки, необхідної компанії, і створення необхідних передумов для досягнення основних цілей фінансового розвитку компанії. Основне завдання – рух до стратегічних цілей, які максимізують можливість адаптації до реальної ситуації, що

склалася компанією. Модифікації плану на цьому етапі зосереджені на максимізації змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі, забезпечуючи характер безперервного циклу стратегічного планування [43].

Система оцінки та контролю, організована механізмом зворотного зв'язку, надає інформацію не тільки про процес реалізації стратегічного планування, а й про розробку пріоритетних стратегій компанії. Запропоновані алгоритми розробки та реалізації стратегій фінансово-економічної безпеки можуть бути визначені та уточнені за потреби з урахуванням особливостей фінансової діяльності конкретного підприємства. Дослідження показують, що процес розробки та реалізації стратегії фінансово-економічної безпеки компанії має кілька особливостей:

- процес розробки стратегії фінансової та економічної безпеки не закінчується ніякими негайними діями, а встановленням "дерева" цілей, комплексом загальних напрямків діяльності, переміщенням яких компанія забезпечить захист від небезпек і загроз, зростання та посилення їх позицій;

- для розробки стратегічних проектів (інсайтів) використовуються добре розроблені стратегії фінансової та економічної безпеки. Роль стратегії полягає в тому, щоб зосередитися на конкретних сферах і можливостях і допомогти ігнорувати інші речі, які не мають відношення до стратегії.

- у процесі розробки стратегій фінансово-економічної безпеки неможливо передбачити всі загрози, які можуть виникнути в майбутньому, і всі можливості, які відкриваються при розробці тих чи інших заходів. Тому слід використовувати неповну та недостовірну інформацію.

-Поява більш повної та точної інформації може призвести до сумнівної раціональності первісного стратегічного вибору [28].

Отже, для успішного використання стратегії необхідний зворотній зв'язок;

- еталони (цілі, яких прагне досягти компанія) та стратегія (як засіб досягнення цілей) взаємопов'язані, оскільки стратегія, виправдана одним

набором оцінок підприємств, не буде однаковою, якщо зміниться бізнес-орієнтація;

- стратегія та керівні принципи є взаємозамінними як в окремих моментах, так і на різних рівнях підприємства.

Деякі показники ефективності в один час можуть слугувати орієнтуванням для компанії, а в іншому - стратегією; - необхідність цієї стратегії зникає, як тільки реальний хід подій приведе компанію до бажаного результату [2].

Слід зазначити, що стратегія рідко продумана так добре продумана і складена в довгостроковій перспективі, яка дійсно може стати випробуванням часу. Стратегія фінансової безпеки є динамічною та оновленою, коли компанія розвивається. Навіть найкраща версія стратегії повинна передбачати адаптацію до змін ринкових умов, стратегічного маневрування конкурентів, нових можливостей. Необхідні невеликі зміни в стратегії, особливо в кризових ситуаціях, але вони не можуть бути здійснені занадто часто, без організаційної плутанини та певного негативного впливу. Добре продумана стратегія зазвичай триває кілька років, що вимагає лише незначних змін, щоб адаптувати стратегію до змінених умов. Таким чином, стратегія складається із запланованих дій (планованої стратегії) та необхідних змін у разі непередбачених обставин (незаплановані стратегічні рішення). Тому стратегію найкраще розглядати як комбінацію планованих дій та швидких рішень адаптації до нових подій у галузі та нової динаміки у сфері конкуренції [14].

Проте, досить часто, навіть після виконання плану дій, компанія стикається з певними труднощами. Компанії, які впроваджують стратегії фінансової та економічної безпеки, часто не роблять наступного:

- ігнорування можливих труднощів у реалізації стратегій на етапі розробки. Неконтрольовані внутрішні фактори та зміни в корпоративному середовищі.

- нечітка постановка цілей; низький рівень готовності, відсутність відповідальності та компетенції менеджерів;
- погана координація реалізації заходів; помилки у виборі відповідальних осіб;
- відсутність знань працівників в тій чи іншій сфері діяльності; непорозуміння з боку оперативного управління загальною стратегією підприємства;
- відсутність підтримки та відкрите протидія зацікавлених сторін до планових змін; слабка інформаційна база;
- Управління низького рівня є важливим стратегічним показником для визначення успіху стратегії. Неправильний розподіл ресурсів тощо.

Тому негативний вплив фінансово-економічної безпеки підприємства, як зовнішнього, так і внутрішнього, вимагає створення та реалізації відповідних стратегій її забезпечення. Розробка стратегії фінансової та економічної безпеки компанії є складним і різноманітним процесом. Стратегічне формування базується на можливостях компанії, узгодженні із загальною сценарною стратегією компанії та використанні даних для визначення стратегічних фінансових та економічних вигод. При виборі стратегічного варіанту необхідно враховувати особливості компанії та особливості зовнішнього економічного середовища, але перш за все потрібно враховувати зміст і терміни виконання елементів вашої стратегії. Для подальших досліджень потрібні питання, пов'язані з розробкою концепції фінансової безпеки підприємства.

1.3. Сутність функціонування механізму забезпечення економічної безпеки

Основними завданнями корпоративної економічної безпеки є:

- збирати початкову інформацію про потенційні загрози;

- оцінка та аналіз основних ризиків компанії;
- передбачити безпеку компанії, щоб уникнути ризику або відшкодувати наслідки ризику;
- вивчити складові економічної безпеки компанії (з упором на безпеку підбору партнерів, клієнтів і співробітників);
- запобігання несанкціонованому проникненню конкурентів до відомства шпигунської економіки, спланованої злочинності;
- боротьба з проникненням до центру злочинної діяльності;
- захист конфіденційної інформації та комерційної таємниці;
- забезпечення безпеки цінних активів компанії;
- захист кількох рахунків на одному банківському рахунку;
- захист прав та інтересів підприємства та його працівників;
- своєчасне розуміння злочинних намірів щодо компанії та її співробітників, що виникли внаслідок порушень зовнішньої безпеки;
- виявлення, запобігання та припинення протиправної діяльності та інших зловживань з боку працівників підприємства, спрямованих на зниження рівня економічної безпеки;
- захист підприємців від злочинної діяльності;
- Надавати корисну інформацію та аналізувати систему управління економічною безпекою компанії.
- максимально використовувати технічну допомогу та налагодити систему управління економічною безпекою;
- просування та затвердження раціональних стратегій управління та стратегій економічної безпеки;
- фізичний і технічний захист будівель, приміщень, зон і транспортних засобів;
- відшкодування тілесних ушкоджень і зловживань, спричинених протиправною діяльністю працівників підприємств та приватних осіб;
- безперервне управління функціонуванням економічної безпеки та вдосконалення її змісту [39].

Враховуючи ці функції, будівельні матеріали, особливо бізнес, особливості технології, конкурентні стратегії, категорія корпоративного життя, економічна система. Система економічної безпеки кожного закладу індивідуальна. Повнота та результативність — це державно-правова база, матеріально-технічні та фінансові ресурси, надані відповідальними за компанію, розуміння важливості безпеки бізнесу для кожного працівника, знання відповідальних за економічну безпеку. багато в чому залежить від практичного досвіду. Це безпосередньо бере участь у побудові та обслуговуванні самої системи. Лише невеликий відсоток компаній визначає свій підрозділ як систему економічної безпеки, і, як правило, цими питаннями займаються менеджери, аналітики та корпоративна безпека.

Вітчизняні компанії розвинули більше енергетичної безпеки, але автори наголошують, що корпоративна енергетична безпека є лише окремою складовою економічної безпеки. Нерозвиненість організації систем економічної безпеки на Підприємствах пов'язана переважно з відсутністю фінансових ресурсів для забезпечення та недалекоглядністю керівників. Якщо в компанії відсутні системи та служби економічної безпеки, є ризик зловити або зловити рейдерів.

Сьогодні існує декілька підходів до формулювання принципів корпоративної економічної безпеки. Так, .Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власков керувався такими принципами корпоративної економічної безпеки: законність; системність і комплексність; повне охоплення за рівнем фінансово-господарської діяльності; повне охоплення за часом фінансово-господарської діяльності; економічна життєздатність [17,28,44].

Клівець П.Г. вважає, що економічна безпека підприємства має бути: продовжена; плановий; посередині; важко [40].

Т. Іванюта окреслила такі принципи корпоративної безпеки: комплексний чи системний; вперше (раз) вжити профілактичних заходів; продовжувати; юридичний; планування; інтерес [33].

О.І. Захорова володіє законністю, фінансовою зручністю, комплексністю, своєчасністю, безперервністю, активністю, раціональністю, сумлінністю, незалежністю та відповідальністю, централізованим управлінням, взаємодією та координацією, спеціалізацією, конфіденційністю та поділяє принципи корпоративної економічної безпеки, такі як поєднання реклами. [21].

Зокрема, зосереджено увагу на IV позиції Блоботенка, на основі вищезгаданих аудитів економічної безпеки, на основі висновку Ковальова Д.С., яка оплачує організацію економічної безпеки та викладає шість планів, цілей, структуру, функції, процеси, функції та системи (рис 1.6) [42].

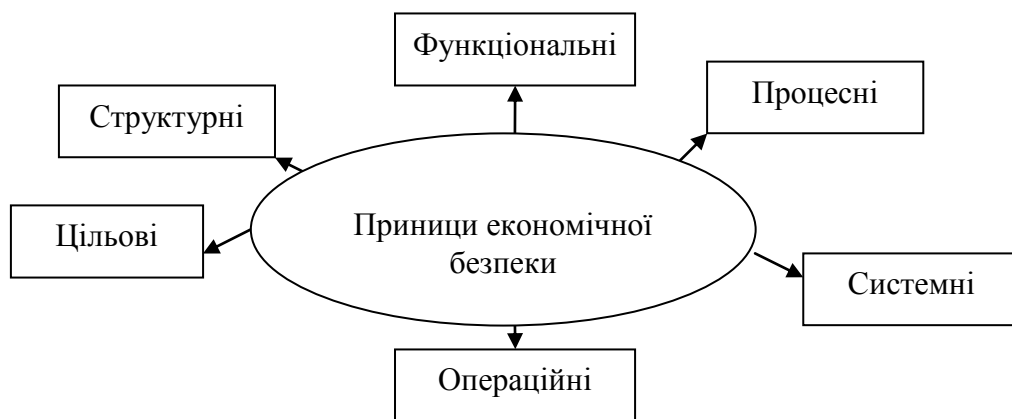


Рис. 1.6. Принципи економічної безпеки

Принципи цілі - досягнення, унікальність, трансформація, принципи цілі - приклад, зокрема, зміна, координація, координація.

Принципи права - принцип об'єднання «чотирьох обов'язків», принцип об'єднання та децентралізації громади, низів, перше бачення, інтеграція, єдність, комплексність конструктивних, індивідуальних обов'язків.

Принципи дії - незалежність, обізнаність, цілеспрямованість, достаток, неупередженість.

Принципи роботи - узгодження превентивних і поведінкових заходів, узгодження конфіденційності, правової (правової), економічної життєздатності, рівноправності.

Принципи роботи - рівність, простота, рівність, рівність, безперервність, зокрема.

Принципи системи - цілеспрямованість, цілісність, відкритість, узгодженість і злагодженість [32].

На даному етапі економічного розвитку України все більш актуальним стає захист інтересів бізнесу від протиправної діяльності корупціонерів, працівників правоохоронних органів. У зв'язку з цим обов'язки багатьох керівників регіональних служб безпеки є ключовим компонентом програми економічної безпеки.

Удосконалена теоретично-структурна модель впровадження системи економічної безпеки представлений на рисунку 1.7.



Рис. 1.6. Удосконалена теоретично-структурна модель впровадження механізму фінансово-економічної безпеки

Малюнок 1.6. свідчать, що в комплексному підході при розробці механізму системи економічної безпеки на підприємстві дозволено оптимізувати економіку, підвищити його продуктивність та виділяти ресурси для подальшого успішного функціонування служби економічної безпеки на підприємстві.

Особливістю також складності побудови системи економічної безпеки є те, що її ефективність майже повністю залежить від людського фактора. Навіть маючи складне технічне обладнання, яке відповідає за професійно

підготовлені служби економічної безпеки, компанії та співробітники розуміють важливість та необхідність заходів економічної безпеки, які вживаються. Управління не досягло бажаних результатів [33].

Механізми фінансово-економічної безпеки компанії повинні бути результатом співпраці всіх служб, що представляють інтереси компанії. При моніторингу принцип безперервності моніторингу стану об'єкта моніторингу, враховуючи фактичний стан та тенденції розвитку його потенціалу, а також загальний розвиток економіки, політичну ситуацію та дії інших загальносистемні фактори, повинні працювати. Для безперервного моніторингу економічної безпеки підприємству потрібна належна методологічна, організаційна, інформаційна та технічна підтримка.

В умовах посттрансформаційних змін у динамічній економіці вирішальним є організаційне питання забезпечення та підтримання належного рівня економічної безпеки компаній. Підприємства можуть створювати органи управління економічною безпекою (відділи, служби, відділи), діяльність яких контролює відповідальна особа, яка є підлеглим директору підприємства. Це особлива умова для відсутності проміжних зв'язків управління та не порушується шляхом передачі цих посилань на конфіденційність інформації [27].

Комплексність забезпечує фінансово-економічну безпеку механізмів компанії та безперервний темп зростання та запобігає незаконному втручанню зовнішніх структур у компанію як об'єднані, повні та злагоджені всі підрозділи компанії. Через важливість корпоративної системи фінансової безпеки для компанії, ми знаємо, що вона повинна базуватися на загальній ситуації з фінансовою безпекою, і нам необхідно встановити фактичну ситуацію з фінансовою безпекою. [22].

Висновки до першого розділу

Підприємницька економічна безпека передусім полягає в тому, що існують правовий захист та кращі способи їх забезпечення. Держава є гарантом економічної безпеки в торгівлі. У торговельній безпеці важливою є форма контролю над економікою та урядом, а головне – податкова політика та податкова система. Основною вимогою стабільної безпеки роботи є податкова політика.

1. Останнє оновлення наукової літератури підходить до визначення поняття «корпоративна економічна безпека» та передумов дослідження з урахуванням того, що економічна реформа в Україні є важливим чинником становлення та розвитку компаній. Прояв економічної активності, підприємницької економічної безпеки в країні та ринкової економіки є невід’ємною частиною національної безпеки та конкурентоспроможності та необхідною для забезпечення виживання людини.

2. У більшості наукових праць поняття «економічна безпека» – це економічна здатність забезпечити вільний і незалежний розвиток, стабільність громадянського суспільства та інституцій, а також потенціал для адекватного захисту від несприятливих умов і вибору. розглянуто. Здатність держави захищатися від внутрішніх і зовнішніх загроз.

3. Фінансова безпека підприємства - для досягнення фінансового становища та статусу компанії, що характеризується збалансованістю та якісним використанням фінансових інструментів в економічній системі, та забезпечення здатності виконувати свою місію. сталий розвиток цільової діяльності. Фактори внутрішньої нестабільності.

4. Моніторинг економічної безпеки компанії має бути результатом взаємодії всіх служб інтересів компанії. При моніторингу принцип безперервності моніторингу стану об'єкта моніторингу, враховуючи фактичний стан та тенденції розвитку його потенціалу, а також загальний розвиток економіки, політичну ситуацію та дії інших загальносистемні

фактори, повинні працювати. Для безперервного моніторингу економічної безпеки підприємству потрібна належна методологічна, організаційна, інформаційна та технічна підтримка.

5. Аналіз аналізу фінансової безпеки показує, що різні методи використовують різні показники. Це призводить до перегляду рівня безпеки проекту. Це означає, що коли ви приймаєте певні рішення щодо економічної безпеки, ви не можете отримати достовірну оцінку безпеки компанії.

РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ В РОЗРІЗІ МЕХАНІЗМУ ЇЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

2.1. Фінансово-економічна характеристика ТОВ «Александр-Агро 3»

Об'єктом дослідження при написанні дипломної роботи виступає ТОВ «Александр-Агро 3» Запорізького району Запорізької області.

Підприємство функціонує на основі статуту, керівником є Гаража Олександр Володимирович. Підприємство спеціалізується на вирощуванні зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур.

Товариство має права та обов'язки згідно із законодавством та установами України, має самостійний баланс, поточний рахунок, валютний та інші рахунки в банку, печатки та печатки найменування та інші реквізити. Відповідно до чинного законодавства, компанія працює в Україні.

Управління фінансово-господарською діяльністю підприємства здійснюють відповідні власники та державні регулятори. Трудовий колектив підприємства складається з громадян, які беруть участь у його діяльності шляхом відпрацювання, на підставі трудових договорів (контрактів, угод) та інших форм, що регулюють трудові відносини працівників підприємства. До господарських активів належать основні засоби, оборотні засоби, цінності та інші кошти, які відображаються на балансі підприємства.

Бухгалтерська компанія проводить метод подвійного входження ділових операцій відповідно до поточного Плану рахунків, затвердженого наказом Міністерства фінансів України від 30.11.99. № 291 про формат бухгалтерського обліку журналу з дотриманням вимог Закону України "Про загальні вимоги до ведення бухгалтерського обліку" та існуючих нормативних документів з організації бухгалтерського обліку в Україні та існуючих нормативних документів з питань організації бухгалтерського обліку.

Активи компанії - це основні засоби та оборотні кошти, вартість яких відображається в незалежному балансі компанії. Для аналізу цього показника доцільно оцінити майно та капітал ТОВ «Александр-Агро 3» (табл. 2.1).

Таблиця 2.1

Оцінка майна та капіталу ТОВ «Александр-Агро 3»

№ з/п	Види активів (майна) та пасивів (капіталу)	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.	Відношення у % 2020 р. до 2016 р.
	Майно - усього	26435,0	22801,0	43506,0	52945,0	90127,0	340,94
1	Необоротні активи	12181,0	11042,0	14519,0	11858,0	13972,0	114,70
1.1	Основні засоби	12040,0	11025,0	12182,0	9428,0	12416,0	103,12
2	Оборотні активи	14254,0	11759,0	28987,0	41030,0	76099,0	533,88
2.1	Запаси	8632,0	5613,0	11372,0	24454,0	34949,0	404,88
2.2	Поточна дебіторська заборгованість	5296,0	5680,0	16883,0	13579,0	37666,0	711,22
2.3	Гроші, їх еквіваленти та поточні фінансові інвестиції	326,0	76,0	129,0	1525,0	188,0	57,67
	Капітал - усього	26435,0	22801,0	43506,0	52945,0	90127,0	340,94
4.	Власний капітал	15686,0	15869,0	23535,0	44297,0	59097,0	376,75
4.1	Зареєстрований (пайовий) капітал	8,0	8,0	8,0	8,0	0,0	0,00
5.	Зобов'язання і забезпечення	10749,0	6932,0	19971,0	8648,0	31030,0	288,68
5.1	Довгострокові зобов'язання	4545,0	1345,0	1117,0	1411,0	722,0	15,89
5.2	Поточні зобов'язання	6204,0	5587,0	18854,0	7237,0	30308,0	488,52
5.3	Поточна кредиторська заборгованість	2201,0	4131,0	11828,0	347,0	298,0	13,54

Аналізуючи дані таблиці 2.1, слід констатувати, що сукупна вартість майна підприємства збільшилась на 240%, на що вплинуло зростання вартості необоротних активів на 14,7% та оборотних активів на 433%. Даний, в свою чергу, також вплинув на сукупну вартість капіталу підприємства, який зріс на 240%. Поряд з цим слід відмітити негативний вплив через зростання вартості поточних зобов'язань на 388% станом на 2020 рік. Вважаємо, що дана тенденція вагомо не вплине на сукупний стан господарства, адже вартість дебіторської заборгованості також має тенденцію до зростання, адже станом на 2020 рік її вартість зросла на 661%.

Наступним етапом аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства є оцінка руху та функціонального стану основних засобів товариства.

Результати розрахунку, свідчать про збільшення вартості основних засобів на 55% за рахунок збільшення основних засобів за рахунок їх надходження у господарство на 55%, що вплинуло на збільшення їх вартості на кінець 2020 року. за рахунок даної тенденції мають місце позитивні зміни стосовно показників руху основних засобів та їх функціонального стану.

Зважаючи на представлені вище результати дослідження, вважаємо за доцільне проаналізувати сукупні фінансові результати діяльності підприємства (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

Фінансові результати діяльності підприємства за 2016-2020 роки

№ з/п	Показник	2016 р.	2017р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.	Відношен ня у % 2020 р. до 2016 р.
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	16855,0	19962,0	23695,00	47233,0	40691,0	241,42
2	Операційні витрати, у тому числі: а) собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг);	17371,0	18463,0	16964,0	28070,0	24539,0	141,26
	б) адміністративні витрати;	653,0	711,0	1163,0	1096,0	1167,0	178,71
3	Валовий прибуток (збиток)	-516,0	1499,0	6731,00	19163,00	16152,	-3130,23
4	Валовий прибуток (збиток) у % до чистого доходу (виручки) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	-3,06	7,51	28,41	40,57	39,69	42,76
6	Фінансові та інвестиційні доходи	1869,0	2071,0	2741,0	522,00	60,0	3,21
7	Фінансові та інвестиційні витрати	5423,0	2665,0	987,0	1341,0	1975,0	36,42
11	Чистий прибуток (збиток)	0,0	183,0	7666,0	20762,0	14800,	14800,0
12	Чистий прибуток (збиток) у % до чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	0,0	0,92	32,35	43,96	36,37	36,37
16	Чистий прибуток (збиток) у % до валового прибутку (збитку)	0,0	12,21	113,89	108,34	91,63	91,63

Провівши дослідження результатів фінансово-господарської діяльності господарства за 2016-2020 роки, зазначимо, що сукупний чистий дохід господарства зріс на 141%, що значно вплинуло на вагоме зростання чистого прибутку підприємства. Оскільки 2012 та 2016 роки були збитковими для підприємства, то закономірно відмітити, що сукупність витрат підприємства є вагомою. Зокрема, значно збільшились операційні витрати господарства на 40% та адміністративні витрати на 78%. Даний факт має місце через скорочення вартості надходження фінансових інвестиційних доходів, які скоротились майже в два рази. Через це, має місце скорочення чистого прибутку у % до валового прибутку на 8%. Поряд з цим, зазначимо, що дана дещо негативна тенденція не вплине на загальний рівень прибутковості господарства.

Зважаючи на результати дослідження фінансово-економічної діяльності господарства, доцільно провести оцінку фінансової стійкості підприємства.

Оцінка фінансової стійкості підприємства показала позитивну динаміку стосовно розвитку підприємства, адже слід відмітити збільшення коефіцієнту автономії господарства на 10%, що вплинуло на ріст коефіцієнту маневреності капіталу на 469% та коефіцієнту співвідношення оборотних і необоротних активів на 365%. За рахунок даної тенденції зменшився коефіцієнт фінансового ризику на 23%. Також відмітимо позитивні зміни стосовно коефіцієнту забезпеченості оборотними коштами та коефіцієнту забезпеченості запасами. Детальний аналіз платоспроможності, ліквідності та рентабельності господарства представлений у таблиці 2.3.

Таблиця 2.3

Оцінка ліквідності, платоспроможності та оборотності оборотних активів
підприємства

№ з/п	Показник	Нормативне значення	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.	Відношення у % (відхилення, +; -) 2020 р. до 2016 р.
1. Оцінка ліквідності								
1.1	Високоліквідні активи (A1)	≥П1	326,00	76,00	129,00	1525,00	188,00	57,67
1.2	Середньоліквідні активи (A2)	≥П2	5296,00	6070,00	17486,00	14083,00	41018,00	774,51
1.3	Низьколіквідні активи (A3)	≥П3	8632,00	5613,00	11372,00	24454,00	34949,00	404,88
1.4	Найбільш строкові зобов'язання (П1)	≤A1	2201,00	4131,00	11828,00	347,00	298,00	13,54
1.5	Короткострокові зобов'язання (П2)	≤A2	4003,00	1456,00	7026,00	6890,00	30010,00	749,69
1.6	Довгострокові зобов'язання (П3)	≤A3	4545,00	1345,00	1117,00	1411,00	722,00	15,89
2. Оцінка платоспроможності								
2.1	Коефіцієнт абсолютної ліквідності	≥0,2	0,05	0,01	0,01	0,21	0,01	11,80
2.2	Проміжний коефіцієнт покриття	≥0,7	0,91	1,03	0,90	2,09	1,25	137,83
2.3	Коефіцієнт покриття (загальної ліквідності)	≥2	2,30	2,10	1,54	5,67	2,51	109,28
2.4	Коефіцієнт загальної платоспроможності	Збільшення	2,46	3,29	2,18	6,12	2,90	118,10
3. Оцінка оборотності оборотних активів								
3.1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	-	16855,00	19962,00	23695,00	47233,00	40691,00	241,42
3.2	Середньорічна вартість оборотних активів	-	15571,50	13006,50	20373,00	35008,50	58564,50	376,10
3.3	Коефіцієнт обертання оборотних активів	Збільшення	1,08	1,53	1,16	1,35	0,69	64,19
3.4	Коефіцієнт завантаження оборотних активів	Зменшення	0,92	0,65	0,86	0,74	1,44	155,79
3.5	Тривалість одного обороту оборотних активів, днів	Зменшення	333	235	310	267	518	156

Аналіз таблиці 2.3 свідчить про дещо негативні показники ліквідності підприємства. Відмітимо зменшення кількості високоліквідних активів на 43% за рахунок збільшення короткострокових зобов'язань на 650%. Поряд з

цим, відмітимо зростання кількості низько ліквідних активів на 304%. Стосовно платоспроможності підприємства, то відмітимо ріст зростання коефіцієнту загальної платоспроможності на 18% за рахунок зростання чистого доходу від реалізації продукції на 140%. Загалом відмітимо, що господарство має помірну тенденцію до виходу із кризової ситуації та забезпечене в достатній мірі оборотними та необоротними активами. Результати сукупного аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства свідчать, що підприємство знаходиться на стабільному рівні розвитку. За останні роки діяльності господарства зріс рівень забезпеченості ресурсним потенціалом, розширились ринки збуту продукції та обсяги її реалізації.

2.2. Характеристика організації роботи служби економічної безпеки підприємства та оцінка її стану за окремими складовими

Служба безпеки компанії встановлюються відповідно до розміру компанії. Служби безпеки компанії завжди повинні бути готові впоратися з потенційними проблемами, що виникають через ділові суперечки та інтереси злочинців.

Організаційна структура управління підприємством відображає склад та підпорядкованість лінійних та функціональних блоків управління в ТОВ «Александр-Агро 3», структура управління має лінійний функціональний вигляд (рис. 2.1).

За такої форми організаційної структури підприємства лінійна форма, яка підпорядкована безпосередньому директору, допомагає у розробці конкретних питань та підготовці відповідних рішень, програм та планів спеціальним підрозділом управління, що складається з функціональних підрозділів.

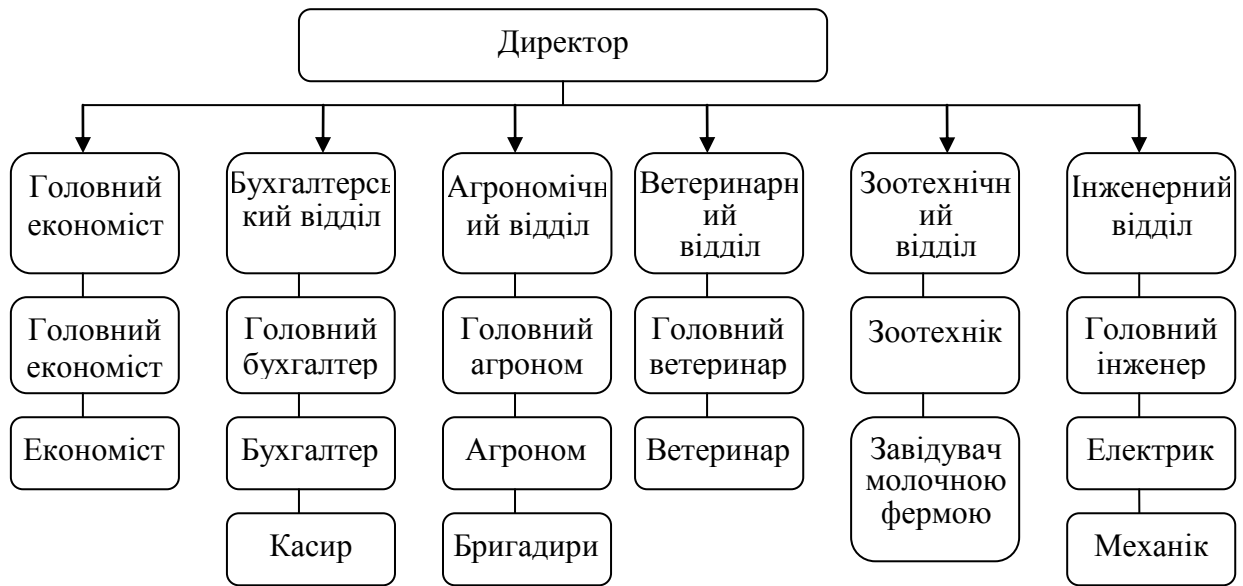


Рис. 2.1. Організаційна структура підприємства

Система економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3» має ряд складових представлених на рисунку 2.2.



Рис. 2.2. Структура економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3»

Виокремленні складові мають комплексний характер і дають можливість більш детально та конструктивніше вивчати основні процеси, як впливають на рівень економічної безпеки підприємства.

Характеристика складових економічної безпеки більш детально наведена у таблиці 2.4.

Таблиця 2.4

Складові економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3» та їх
характеристика

Складові економічної безпеки	Характеристика
Фінансова	Забезпечити фінансові ресурси компанії. Платоспроможність, фінансова незалежність, прибутковість, підприємницька діяльність, конкурентоспроможність компаній на ринку
Інформаційно-аналітична	Надає якісну аналітичну інформацію для компаній. Захист інформаційного середовища; виконувати інформаційно-аналітичну роботу. Збір та аналіз зовнішньої та внутрішньої інформації. Складайте плани та прогнози на основі отриманої інформації
Технологічна	Забезпечує виробництво з використанням основних видів ресурсів. Рациональність використовує власні ресурси. Рівень технічної та технічної основи
Правова	У гармонії із законом сайки. Оптимальне сака нормативно-правове регулювання діяльності компанії. оперативність юридичного відділу; захист прав інтелектуальної власності
Силова	Створіть служби безпеки для вашої компанії. Забезпечити фізичну та моральну безпеку працівників. Забезпечити безпеку майна компанії
Кадрова	Рівень інтелекту та потенціал співробітників компанії; Ефективне управління персоналом; система набору кадрів; Освіта персоналу; Гарна політика наполегливості.

Кожен будівельний підрозділ має свої обов'язки і вирішує свої обов'язки. При цьому кожна конструктивна частина і кожен співробітник прагне досягти однієї мети: покращити добробут компанії, збільшити прибуток.

Ключові фактори безпеки: фінансові активи, матеріальні активи, корпоративні працівники, інформація про інвалідність, обладнання та технічне обладнання та системи захисту та захисту майна, комп'ютерні системи та операційні системи [50].

Таким чином, захист економічної безпеки компанії є постійним процесом: продовження моніторингу середовища всередині та за межами компанії, щоб визначити, які шляхи є більш руйнівними. Демонстрація, розробка та впровадження найбільш раціональних форм, методів, технологій та методів розвитку системи корпоративної економічної безпеки. Вона

спрямована на забезпечення ефективного використання та безпеки менеджменту, економіки, маркетингу, соціальної психології, організації, права, математики та інших способів управління економічною безпекою підприємства. Рівень підготовки працівників відповідає всім правилам, які були встановлені

Встановлення високої результативності фінансової діяльності, що є істотною вимогою сталого розвитку підприємства, — це наявність ефективної системи економічного та фінансового забезпечення. Для вивчення оцінки ефективності економічної та економічної безпеки підприємства для отримання кількісної оцінки рівня захисту конкретних економічних вигод від загроз і ризиків використовуються спеціальні системи та аналітичні методи.

Оцінка рівня економічної безпеки проводиться шляхом порівняння відношення цих значень до фактичних значень, які ми бачили раніше з точки зору факторів, пов'язаних з бізнесом (якщо це можливо). Сектор економіки розвивається [49].

На основі аналізу фінансової стійкості оцінки визначаємо рівень фінансової складової економічної безпеки як найважливіший фактор.

В результаті аналізу можна прийняти рішення про нижчий рівень безпеки.

Компоненти інтелектуальної власності відповідають за захист і розвиток інтелектуальної спроможності компанії, тобто захист прав інтелектуальної власності та використання накопичених знань і досвіду працівників.

Тому безпека персоналу знаходиться на належному рівні.

Технічні та технічні складові відображають рівень відповідності обладнання та технологій, які використовуються компанією для оптимізації витрат ресурсів і партнерів у сучасному світі. Для визначення рівня безпеки цієї складової (звичайно, з урахуванням економічних наслідків її діяльності)

використовуються показники, що характеризують техніко-технічний потенціал підприємства.

Для наочності результати оцінки економічної безпеки можна відобразити у вигляді діаграми (рисунок 2.3). Тут радіус-вектор характеризує рівень складової економічної безпеки.

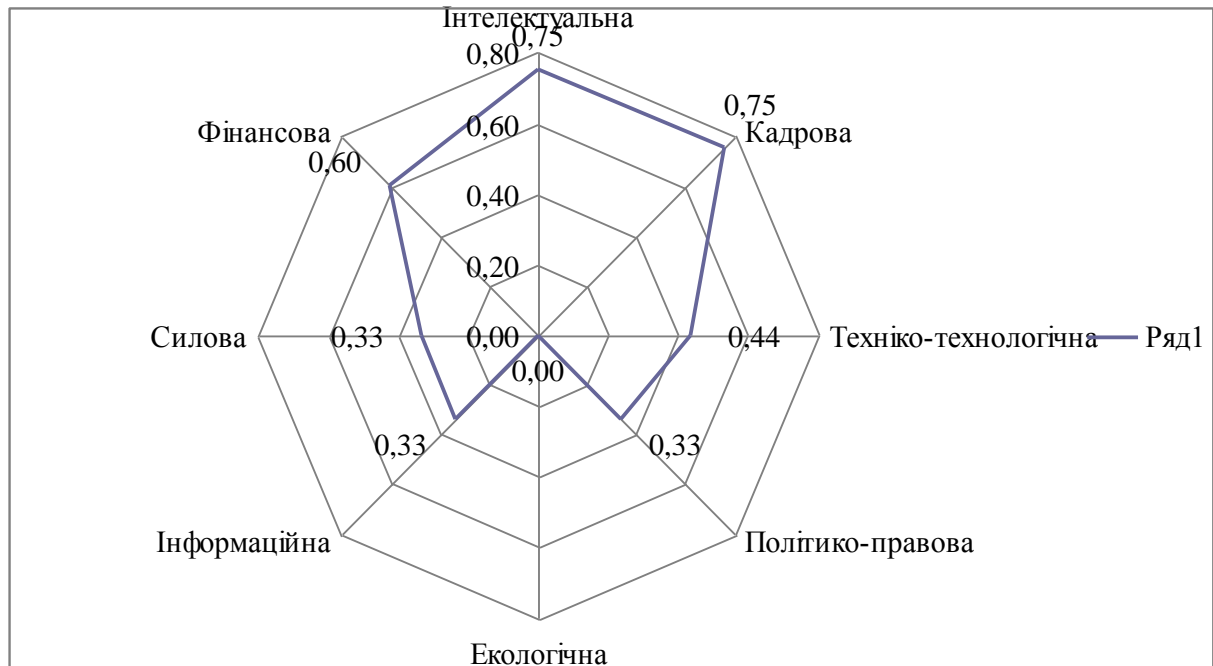


Рис. 2.3. Схема областей економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3»

В цілому по підприємству, можна зробити висновок, що ТОВ «Александр-Агро 3» знаходиться на задовільному рівні безпеки, але зазначимо, що рівень розвитку саме системи економічної безпеки знаходиться на незадовільному рівні, що несе за собою ряд негативних чинників. Тому вважаємо, що підвищення рівня ефективності саме економічної безпеки, дозволить поліпшити діяльність господарства в розрізі відповідності вимогам сучасності. Зокрема, якісна організація системи економічної безпеки підприємства дозволить підвищити рівень ефективності його роботи, оптимізувати обсяг ресурсів, що використовуються та. Як результат максимізувати прибуток господарства.

2.3. Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного забезпечення функціонування механізму економічної безпеки на підприємстві.

Обліково-аналітична основа ТОВ «Александр-Агро 3» – це перелік екологічної та внутрішньої інформації в компанії, яка використовується для оцінки та аналізу економічних факторів та прийняття рішень щодо розвитку та управління. Управління охороною праці – це безперервний процес доступу до інформації про розвиток галузі безпеки, потенційні події, а також виникнення та виникнення загроз, загроз та наслідків управління.

Обліково-аналітична інформація формується в результаті бухгалтерської роботи та господарського обслуговування підприємства. Система надає користувачеві, суб'єкту безпеки, всю необхідну інформацію, що міститься в реєстрі та обліковому записі ТОВ «Александр-Агро 3», створюючи умови для об'єктивної оцінки ситуації та фактичної ситуації. Встановіть рівні безпеки та рівні виявлення. Розуміти конкретні загрози та приймати мудрі та правильні рішення.

Бухгалтерське та аналітичне забезпечення включає облікову інформацію, а також інформацію, надану методом економічного аналізу. Відповідно до цього визнання та її ролі в безпеці економіки компанії, обліково-аналітична інформація повинна відповідати певним вимогам.

- Точне і точне представлення зовнішнього та внутрішнього обліку в комерційній діяльності компанії.

- Забезпечити служби безпеки інформацією на сучасному рівні економічної безпеки, що має найважливіші стандарти якості.

- Визначати, розуміти та контролювати внутрішні та зовнішні проблеми, наслідки та загрози.

- Боротьба з промисловим шпигунством та розголошенням конфіденційної інформації.

- Створення інформації на основі рішень під час управління економічною безпекою компанії [53].

Основною метою бухгалтерського обліку є аналіз системи економічної безпеки ТОВ «Олександр-АгроЗ» є:

- Діагностика фінансових ризиків підприємства, банкрутства, фінансово-економічного стану підприємства для запобігання банкрутству.

- Оцінка стану та рівня економічної безпеки компанії, авторитету потенційних партнерів компанії.

- Оцінити стан безпеки та визначити стратегії дій на ринках потенційних та реальних конкурентів.

- Зберігати та примножувати потенційні ресурси компанії, раціонально та ефективно використовувати.

- Приймати адміністративні рішення щодо можливих заходів, приймати на себе виявлені загрози та ризики.

- Система економічної безпеки для всіх компаній, найповніша інформаційна підтримка окремих функціональних підрозділів.

- Сприяти гармонізації інтересів усіх компаній (як компанії) та окремих співробітників (як осіб) з метою зменшення внутрішніх загроз.

Важливим принципом, який дозволяє системам обліку та аналізу досягати своїх цілей, є безперервність операцій, взаємозалежних за своїми компонентами (облік, аналіз та аудит).

Під аналітичними методами фінансово-господарської діяльності розуміють комплексне дослідження, обробку та використання фінансової та нефінансової інформації, виявлення та мобілізацію резервів ефективного використання корпоративних ресурсів та мобілізацію цих ресурсів, створення оптимальної структури ресурсів для створення та подальшого розвитку [59].

Методи та прийоми обліку та аналізу фінансово-господарської діяльності, що використовуються підприємствами в системах економічної безпеки (рис. 2.4).



Рис. 2.4. Методи і прийоми аналізу діяльності ТОВ «Александр-Агро 3»

Вони повинні відповідати наступним вимогам:

- характеризують стан експлуатації підприємства;
- відображати результати управління процесами;
- дозволити переорієнтацію своїх ресурсів на досягнення стабільної високої продуктивності;
- визначити оптимальну стратегію розвитку, враховуючи заплановані тенденції.

Метод оцінки. Забезпечує грошовий вимір коштів та процесів підприємства.

В результаті грошово-кредитної оцінки можна визначити загальну вартість недержавних та поточних активів, утримуваних у розпорядженні підприємства, та контролювати їх використання.

Це використовується для визначення реальної вартості окремих активів, власників і капіталу для виявлення інформаційних ризиків у системах економічної безпеки.

Баланси та звіти – надають зведені дані про фінансовий та економічний стан компанії, результати діяльності та рух грошових коштів. Це використовується для розробки загальних показників, що характеризують фінансову безпеку та стан економічної безпеки економічних суб'єктів.

Стандартна кістка. Забезпечує розробку норм користування (стандартів вартості) для кожного виду ресурсів та виявлення відхилень від фактичного використання ресурсів за встановленими стандартами.

Аналіз причин та винуватців виявлених відхилень, оцінка впливу на фінансові результати всіх сегментів корпоративної та індивідуальної діяльності. Це використовується для оцінки раціонального використання ресурсів та визначення ефективності та ефективності окремих менеджерів щодо зменшення внутрішніх загроз.

SVP - аналіз (безбитковий аналіз). Це ґрунтується на порівнянні трьох змінних: витрат компанії, обсягу продажів та прибутку, і залежно від цих змінних ви можете отримати дохід (обсяг продажів), який гарантує стабільні або заплановані фінансові результати. Ви можете вирішити. Це використовується для прийняття адміністративних рішень у сфері економічної безпеки компанії щодо можливості певної сфери діяльності в умовах існуючих загроз.

Бюджетування включає процес розробки, виконання, контролю, аналізу, координації, а також узгодження та консолідації окремих бюджетів для структурного підрозділу або функціональної сфери компанії (рис. 2.5).

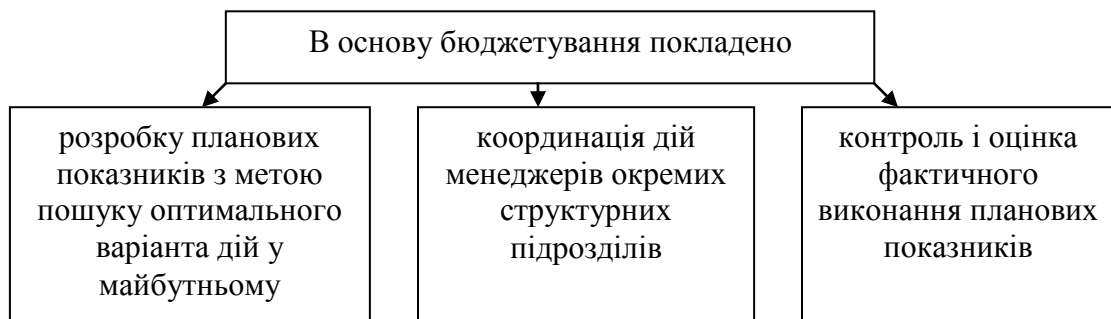


Рис.2.5. Основа бюджетування на підприємстві

Це спосіб вплинути на керівників різних рівнів управління, щоб вони призначали стратегічні (тактичні) завдання з пошуку резервів підвищення ефективності діяльності компанії.

Використання елементів бюджету відкриває нові перспективи для підвищення економічної безпеки компанії шляхом поєднання планових, контрольних та аналітичних можливостей для найбільш збалансованих інтересів усіх груп зацікавлених сторін. Найпоширенішою системою

економічної безпеки є складна бюджетна система, така як управління та аналіз бюджету.

Аналіз чутливості. Це дає визначення впливу невиконання запланованих цілей або зміни фінансових результатів. Це використовується в поєднанні з аналізом беззбитковості при прийнятті бізнес-рішень у сфері корпоративної економічної безпеки.

Вертикальний аналіз. Це включає визначення впливу кожного компонента на загальний результат.

Під час аналізу ми обчислюємо частку окремих об'єктів у фінансовій звітності. Використовується для діагностики фінансового стану компанії. Наступний аспект аналізу використовується в системі економічної безпеки компанії. Структурний аналіз активів. Модальний; грошовий потік

Горизонтальний аналіз. Він базується на вивченні динаміки окремих фінансових показників (тенденцій) через певні проміжки часу. Під час аналізу розраховується темп зростання окремих показників для визначення загальних тенденцій цих змін. Використовується для визначення рівня економічної безпеки. Наступний аспект цього аналізу використовується в системах економічної безпеки. Порівняння фінансових показників за звітний період та показників за попередній період. Порівняння фінансових показників за попередній період.

Метод казначейського відношення. Це базується на розрахунку співвідношення окремих абсолютних показників. Під час цього аналізу було визначено різноманітні відносні показники, що відображають конкретні аспекти фінансової діяльності. Він використовується для визначення ключових фінансових показників для діагностики фінансового стану компанії. Наступний аспект аналізу використовується в системах економічної безпеки. Аналіз ліквідності. Аналіз фінансової стабільності Аналіз прибутку Аналіз ділової активності.

Інтегральний аналіз. Це дозволяє отримати детальну багатофакторну оцінку вимог до формування окремих комплексних фінансово-економічних показників. Використовується для діагностики фінансового стану компанії.

Факторний аналіз зв'язку між фінансово-економічними показниками підприємства включає оцінку впливу окремих факторів на результативність. У цьому випадку факторний аналіз може бути простим, включаючи розділення показників результату на компоненти і навпаки, коли окремі елементи об'єднуються в загальні показники результату. Це використовується для визначення загальних критеріїв визначення умов економічної безпеки при застосуванні ресурсно-функціонального підходу.

2.4. Аналіз організаційно-економічної складової функціонування системи фінансово-економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3»

Організація корпоративної економічної безпеки є результатом дії системи внутрішніх і зовнішніх факторів функціонування та розвитку підприємства, що відображають складну систему різноманітних економічних відносин. Але з якісної точки зору це є визначальним фактором успіху компанії як інструменту досягнення поставлених цілей [58].

На нашу думку, організаційні елементи економічної безпеки в ТОВ «Олександр-Агро 3» є невід'ємною частиною господарських, системних, виробничих, фінансово-господарських механізмів на всіх рівнях управління. Система взаємодіє з конкурентоспроможними організаційними та економічними процесами з перевагами та ефективністю всіх компаній.

Основною функцією аналізу фінансово-економічної складової ТОВ «Олександр-Агро 3» є планомірне та економне здійснення процесу розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень, спрямованих на досягнення цілей підприємства. Призначення механізму – можливість компанії. Ефективні результати від компанії. Організаційно-економічна структура

механізму управління фінансовою безпекою ТОВ «Олександр-Агро 3» включає такі елементи (рисунок 2.6):



Рис. 2.6. Основні елементи організації системи економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3»

До організаційних елементів управління фінансово-економічною безпекою належать різні елементи управління фінансово-економічною безпекою, склад і підпорядкованість підрозділів і рівнів, доцільність здійснення заходів щодо захисту фінансово-економічної безпеки. Включає наявність необхідного персоналу з різними привілеями.

На цьому етапі досліджена система національної економічної безпеки та корпоративні нормативно-правові акти охоплюють такі сфери:

- Положення про створення інформаційної бази управління фінансами підприємства.
- Правила розподілу грошей і способи оплати.
- Регулювання кредитної справи.
- Валютне регулювання;
- правила інвестиційного бізнесу;
- Регулювання ринку ваучерів.

- Регулювання страхових операцій на фінансових ринках.
- Положення про порядок та форми реорганізації товариства.
- Ринкові механізми управління фінансовою безпекою компаній.

Ці організаційні механізми формуються на фінансових ринках у контексті окремих типів і сегментів. Попит і пропозиція фінансових ринків формують ціну та рівень оцінок окремих фінансових інструментів, визначають наявність кредитних ресурсів у національній та іноземній валютах, розкривають середню норму прибутку на капітал тощо.

Внутрішні механізми управління фінансовою безпекою компаній.

Кожна система організації економічної безпеки, що підлягає використанню в компанії механізмів управління внутрішньою безпекою, керує методичним підходом до розроблення управлінських рішень у сфері фінансової безпеки. В основі цього механізму лежить фінансова філософія компанії.

Система методів управління корпоративною фінансовою безпекою – це набір методів і прийомів, які допомагають коригувати та контролювати конкретні адміністративні рішення в різних сферах фінансової безпеки компанії:

- Техніко-економічні методи розрахунку;
- Балансовий метод;
- Економіко-статистичні методи;
- Економіко-математичні методи;
- Експертні методи;
- Метод знижки на вартість тощо.

Система управління фінансовою безпекою підприємства.

Система безпеки існуючої корпоративної організації включає такі договірні зобов'язання: забезпечує виконання окремих управлінських рішень у сфері фінансової безпеки та забезпечує механізм зміни фінансових відносин з іншими суб'єктами господарювання:

- Спосіб оплати (платіжне повідомлення, чек, акредитив тощо);

- Кредитні продукти (кредитні договори, векселі тощо);
- Положення про процедури банкрутства та ліквідації.
- Депозитні продукти (депозитні договори, депозитні сертифікати тощо);
- Інвестиційні продукти (акції, інвестиційні сертифікати тощо);
- Страхові документи (договір страхування, страховий поліс тощо)

Найкращий спосіб управління фінансовою безпекою компанії – досягнення всіх її цілей і завдань та посилення захисту економічних інтересів всередині країни та за її межами.

Наголошується, як буде керуватися фінансовою безпекою компанії та як вона планується та планується. Планування фінансової безпеки – це спосіб розробки плану розробки та впровадження стандартів захисту виникаючих і зовнішньоекономічних інтересів та створення необхідного фінансового простору для сталого розвитку в майбутньому. План безпеки компанії заснований на використанні трьох ключових систем:

- Довгостроковий план фінансової безпеки компанії.
- Поточний план фінансової безпеки компанії.
- Оперативний план фінансової безпеки підприємства [52].

Усі системи планування фінансової безпеки в компанії пов'язані та впроваджуються в певному порядку. На початку цього процесу надається планова фінансова підтримка з метою реалізації стратегічних цілей фінансового розвитку компанії та визначення цілей і параметрів поточного плану. Далі поточним планом фінансового забезпечення шляхом формування планового завдання щодо забезпечення захисту економічних інтересів підприємства на наступний рік є виконання операційного бюджету з усіх питань фінансового забезпечення. Основою для створення та реалізації плану.

Розглянуті системи та методи планування фінансової безпеки можуть бути використані для підвищення ефективності захисту фінансових інтересів компанії та забезпечення її призначення.

Важливу роль у базовій функціональній системі управління фінансовою безпекою підприємства відіграє внутрішній контроль за виконанням управлінських рішень, прийнятих у цій сфері.

Внутрішній контроль за фінансовою безпекою – це процес організації компанії, перевірки її виконання та забезпечення виконання всіх адміністративних рішень для захисту фінансових інтересів від різноманітних загроз.

Внутрішній контроль фінансової безпеки регулюється підприємством у такій базовій формі (рис. 2.7).



Рис. 2.7. Основні форми внутрішнього контролю за організацією системи економічної безпеки підприємства

Побудова системи внутрішнього контролю є важливою частиною побудови всієї системи управління підприємством для забезпечення ефективності.

Початкове управління організовується на етапі фінансового планування та формування бюджету в процесі розгляду бізнес-плану (заяви) кожного структурного підрозділу підприємства. Такий тип менеджменту перевіряє достовірність окремих показників і точність розрахунків, визначає можливі резерви підвищення ефективності фінансового забезпечення та запобігання порушенням законодавства компанії та внутрішніх правил.

Зараз здійснюється контроль за виконанням усіх рівнів фінансового планування та бюджетування для здійснення оперативних заходів для досягнення всіх запланованих цілей.

Подальший контроль здійснюється під час розгляду встановленої фінансової звітності та звітів окремих керівників підрозділів, узагальнення та подальшого унормування результатів фінансового забезпечення за звітний період.

Підвищення ефективності впровадження внутрішнього контролю фінансової безпеки сприяє впровадженню ефективних систем управління, які компанії називають «контролями». Принцип цієї концепції, званий «управлінням відхиленнями», полягає в швидкому зіставленні основних планових (нормативних) показників з реальними показниками для виявлення відхилень між ними та виявлення взаємозв'язку та взаємозалежності цих відхилень у компанії. основний фактор нормалізації.

Управління фінансовою безпекою координує взаємозв'язок між формуванням інформаційної бази, аналізом, плануванням та внутрішнім контролем, забезпечуючи концентрацію контролю на головних пріоритетах фінансової безпеки та своєчасні відхилення від очікуваних результатів. Це нормативна система управління для виявлення Лі. Адміністративне рішення. Це має на меті нормалізувати [57].

Основними функціями управління фінансовою безпекою підприємства є:

- Моніторинг виконання завдань, поставлених цільовою системою та стандартами фінансової безпеки.
- Виміряти рівень відхилення від очікувань реального стану фінансової безпеки.
- Діагностика величини відхилень від серйозної шкоди фінансовій безпеці підприємства та значного уповільнення темпів фінансового розвитку.
- Розробка управлінських рішень щодо нормалізації фінансової безпеки компанії за цілями та показниками.
- Встановити індивідуальні цілі та показники системи фінансової безпеки, необхідні через зміни зовнішнього фінансового середовища.

У світлі вищевикладеного слід зазначити, що рівень розвитку підприємства є прийнятним, але при цьому є багато недоліків, зокрема: - Недосконалість механізмів економічної безпеки. -Фахівці про відсутність належного технічного та технічного оснащення, а також фінансової безпеки підприємства.

Висновки до другого розділу

Об'єктом дослідження під час написання дипломної роботи є Товариство з обмеженою відповідальністю «Александр-Агро 3», яке розташоване с. Долинське Запорізького району, Запорізької області. Підприємство діє на підставі статуту, керівник Гаража Олександр Володимирович, головний бухгалтер Петрушенко Ірина Олексіївна. Підприємство спеціалізується на вирощуванні зернових культур (крім рису), бобових культур та насіння олійних культур.

1. Юридична особа має права та обов'язки згідно із законодавством України та її установами та скріплює печатками і печатками самостійний баланс, поточний валютний та інші банківські рахунки, найменування та інші реквізити. Відповідно до чинного законодавства, компанія працює в Україні.

2. Аналізуючи фінансово-економічний стан підприємства, слід зазначити, що загальна вартість майна компанії збільшилася на 240%, що було під впливом збільшення вартості необоротних активів на 14,7% та поточних активів на 433%. Це, в свою чергу, також вплинуло на загальну вартість капіталу підприємства, яке зросло на 240%. У той же час негативні наслідки слід відзначити через збільшення вартості поточних зобов'язань на 388% на 2020 рік. Ми вважаємо, що ця тенденція не матиме суттєвого впливу на загальний стан економіки, оскільки вартість дебіторська заборгованість також має тенденцію до збільшення, оскільки до 2020 року його вартість зросла на 661%.

3. Результати комбінованого аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства вказують на те, що компанія знаходиться на стабільному рівні розвитку. В останні роки економіка збільшила рівень доступності ресурсного потенціалу, розширила ринки збуту продукції та обсяг її реалізації.

4. Забезпечити фінансову безпеку ТОВ «Олександр-Агро 3» - безперервний процес, який вимагає: Постійного моніторингу внутрішнього та зовнішнього середовища компанії з метою виявлення негативних тенденцій та потенційних загроз. Демонстрація, розробка та впровадження найбільш раціональних форм, методів, технологій та методів розвитку системи корпоративної економічної безпеки. Вона спрямована на забезпечення ефективного використання та безпеки менеджменту, економіки, маркетингу, соціальної психології, організації, права, математики та інших способів управління економічною безпекою підприємства. Рівень підготовки працівників відповідає всім правилам, які були встановлені

5. Бухгалтерсько-аналітичне забезпечення ТОВ «Олександр-Агро 3» базується на зборі інформації про внутрішнє та зовнішнє середовище підприємства для оцінки, аналізу та розвитку економічних явищ та вдосконалення управлінських рішень.

6. У базовій функціональній системі управління фінансовою безпекою внутрішній контроль відіграє важливу роль у реалізації управлінських рішень у цій сфері. Внутрішній контроль за фінансовою безпекою — це процес управління компанією, перевірка її діяльності та забезпечення виконання всіх адміністративних рішень для захисту її фінансових інтересів від різних загроз.

7. Якщо вже було зазначено вище, то рівень розвитку підприємства є достатнім, але, водночас, слід зазначити, що є багато недоліків, серед яких: - Неповнота механізмів економічної безпеки. - Фахівці щодо відсутності належного технічного та технічного оснащення, а також економічної безпеки підприємства.

РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

3.1. Удосконалення стратегії функціонування системи економічної безпеки на підприємстві

Згідно з проведеним опитуванням, опитані компанії працюють у стані невизначеності процесу, що триває у світовій та вітчизняній економіці. Зовнішнє середовище має багато негативних ефектів, які прямо чи опосередковано впливають на роботу, розвиток та стан економічної безпеки. Для того, щоб бути ефективним проти існуючих і потенційних небезпек і загроз, необхідно створити новітні системи економічної безпеки та ефективні механізми стратегічного управління в компанії. Особливу увагу слід приділити стратегічному плануванню. Це дозволяє зіткнутися не тільки з реальними загрозами та залякуванням, але й із загрозами, які можуть виникнути в короткостроковій та довгостроковій перспективі. Для цього пропонуємо визначити структуру та зміст стратегій та алгоритмів розвитку економічної безпеки досліджуваних компаній.

Стратегічне планування є важливою частиною стратегічного управління системою економічної безпеки в досліджуваних компаніях. Вам необхідно визначити довгострокові цілі та плани діяльності та існуючі системи економічної безпеки, щоб протидіяти реальним і потенційним небезпекам та загрозам стабільної роботи та розвитку.

Досліджений стратегічний план системи фінансово-економічної безпеки підприємства пов'язаний з розвитком системи економічної безпеки підприємства, враховуючи потенціал змін існуючих та нових загроз діяльності та економічної безпеки підприємства, слід включати набір основних поглядів та ідей. Короткострокові та довгострокові.

У зв'язку з високим рівнем невизначеності процесів, що відбуваються у світовій та вітчизняній економіці, стабільна робота компанії зумовлена,

головним чином, її готовністю та здатністю належним чином реагувати на реальні та потенційно шкідливі екологічні та внутрішні фактори. Це можна зробити лише за умови стратегічного управління компанією та ефективної системи економічної безпеки. Стратегічне управління не тільки дозволяє вчасно реагувати на існуючі небезпеки та загрози, але й дозволяє передбачити, оцінити та підготуватися до короткострокових і довгострокових небезпек і загроз. Це пояснюється тим, що системи економічної безпеки мають складну структуру, що складається із зовнішніх і внутрішніх структур, мають матеріально-технічну базу, використовують складні технології, формати та методи роботи для компаній та їхніх загроз. Економічна безпека. Для ефективного управління функціонуванням системи економічної безпеки існує велика складність у створенні механізмів управління та взаємодії, які можуть синхронізувати діяльність усіх сторін у системі економічної безпеки. Ви повинні вирішити проблему. Це складне і складне завдання, яке вимагає певних часових і матеріальних витрат, а також вимагає професійної підготовки систем економічної безпеки, керівників та всього персоналу компанії.

Усі перераховані вище завдання вимагають точного прогнозування можливостей розвитку, термінів вирішення, а також фінансових і матеріально-технічних ресурсів, підготовлених персоналом у поточному та майбутньому зовнішньому середовищі компанії. Тому рішення вимагає стратегічного планування. Це дозволить не тільки побудувати систему економічної безпеки в компанії та протистояти сучасним загрозам і залякуванням, але й врахуватиме ризики та очікувані зміни загрози гармонійному розвитку. тривалий термін. Сучасні системи економічної безпеки дуже складні та інерційні. Тому сюди входить безперервне знання термінів, безперервності, належного фінансування та матеріально-технічного забезпечення, керівників і персоналу компаній, і особливо персоналу відділу економічної безпеки (служби економічної безпеки, відділ економічної безпеки, Бюро економічної безпеки). Безпека, управління фінансовою

безпекою тощо). Розвиток такої системи економічної безпеки можливий лише в контексті стратегічного планування її діяльності.

Стратегічне планування розробляється економічно на період 1-5-10 років залежно від розміру компанії, її діяльності, прибутків, перспектив і динаміки розвитку, рівня конкуренції, в тому числі недобросовісності, тощо. Фактори на основі стратегій безпеки. З огляду на це, ми надаємо період пояснення стратегії фінансово-економічної безпеки компанії.

Стратегія корпоративної фінансово-економічної безпеки – це цілеспрямована та спільна дія щодо системи корпоративної економічної безпеки, яка має на меті створити приємне та безпечне середовище для реалізації своєї місії як довгострокового плану.

Стратегія економічної безпеки компанії розробляється з урахуванням деталей діяльності та функцій компанії, її існуючих функцій, бажання створити економічну систему, а також потенційних і реальних загроз цій діяльності. безпеки. Рівень системи економічної безпеки має визначатися адміністратором підприємства (власником).

Основний зміст і спрямованість стратегії економічної безпеки визначається керівником (власником) підприємства, який є керівником групи, створеної для розвитку. До групи розробників можуть входити керівники структурних підрозділів компанії та топ-експерти, у тому числі працівники економічної безпеки.

Щоб розробити ефективну стратегію фінансово-економічної безпеки компанії, розробники повинні добре розуміти ринкові умови та процеси, що відбуваються у внутрішньому та зовнішньому середовищі. Ефективні лише при чіткому розумінні того, що відбувається на ринку, і, перш за все, усіх небезпек і загроз для компаній, а також інноваційних технологій та інженерних засобів, які обіцяють у сфері економічної безпеки, можуть забезпечити створення сприятливих стратегій економічної безпеки. , сприятливі умови для стабільної роботи та розвитку компанії. І в кінцевому підсумку ви досягнете своїх бізнес-цілей.

Слід зазначити, що стратегія економічної безпеки не є окремим плановим документом від генерального плану підприємства, і навпаки, стратегія економічної безпеки глибоко інтегрована з генеральним планом підприємства. І всі заходи системи економічної безпеки відповідають основним напрямкам діяльності компанії та спрямовані на створення для цього відповідного та безпечного середовища. Стратегія економічної безпеки повинна бути невід'ємною частиною загальної стратегії компанії. До них належать спеціальні заходи, які сплановані, ретельно скоординовані та спрямовані на створення належних і безпечних умов для загальної ринкової стратегії та діяльності компанії.

Слід також зазначити, що діяльність компанії здійснюється в дуже невизначених технологічних умовах, які відбуваються в нестабільному і трансцендентному зовнішньому середовищі. Постійні кризи виникають у різних сферах, таких як економіка, політика, міжнародні відносини та суспільство. Криза може бути обмежена національними, а іноді й глобальними кордонами. Тому навіть добре продумані корпоративні стратегії (загальна стратегія, стратегія економічної безпеки та інші стратегії) необхідно постійно коригувати з урахуванням змін зовнішнього середовища. Одним словом, розроблена підприємством стратегія, в тому числі стратегія економічної безпеки, має складатися з двох частин. Перша частина – це заздалегідь розроблена стратегія, а друга частина - фактична стратегія.

Тому найважливішим завданням стратегічного управління є не лише розробка оптимальних стратегій економічної безпеки, а й адаптація до постійно мінливих ринкових умов. Стратегії економічної безпеки повинні враховувати ці процеси, що відбуваються у зовнішньому та внутрішньому середовищі, та відповідним чином реагувати на них. Це може створити нові небезпеки та загрози для стабільної діяльності та розвитку компанії в короткостроковій та довгостроковій перспективі. Для цього керівники (власники) підприємств і структурних підрозділів, фахівці звичайних служб економічної безпеки вивчають процеси та явища, що відбуваються на ринку,

по-перше, що безпосередньо загрожують економічній безпеці. що Менеджер з економічної безпеки компанії завжди звертає увагу на все, що відбувається в зовнішньому середовищі, аналізує динаміку змін, що відбуваються там, і на основі отриманої інформації швидко змінює стратегію економічної безпеки.

Процес реалізації стратегій економічної безпеки включає:

- Заходи щодо використання новітніх технологій економічної безпеки (технічні засоби захисту інформаційних систем, майна та персоналу).

- Зусилля щодо встановлення та підтримки тісної співпраці з державними органами для запобігання економічним злочинам та забезпечення фінансової безпеки.

- Своєчасний та належний захист від дій конкурентів та злочинних груп.

- Постійний збір та аналіз інформації про процеси, що відбуваються як поза, так і всередині компанії.

- Розробити заходи для своєчасного виявлення нових загроз та нейтралізації або зниження рівня впливу.

- Визначити місце розташування та роль усіх структурних підрозділів підприємства в системі економічної безпеки.

- Інформація та керівництво керівниками та персоналом компанії з питань безпеки.

- Система відбору працівників та навчання для служб корпоративної фінансової безпеки.

Процес реалізації стратегії економічної безпеки повинен включати:

- Заходи щодо використання новітніх технологій для забезпечення економічної безпеки (технічні заходи щодо захисту інформаційних систем, майна та персоналу)

- Зусилля щодо встановлення та підтримки тісної співпраці з державними органами для запобігання економічним злочинам та забезпечення фінансової безпеки.

- Своєчасний і своєчасний захист від дій конкурентів і злочинних організацій.

- Постійний збір та аналіз інформації про процеси, що здійснюються за межами та всередині компанії.

- Своєчасно виявляти нові загрози та вживати заходів для нейтралізації або зниження рівня впливу.

- Визначити місце розташування та роль усіх структурних підрозділів підприємства в системі економічної безпеки.

- Інформація та вказівки керівників та персоналу компанії з питань безпеки.

- Система відбору та навчання працівників служб корпоративної економічної безпеки.

Тому пам'ятайте, що найважливішим завданням стратегічного управління у сфері економічної безпеки є ефективна реалізація прийнятої стратегії. Завдання – реалізувати стратегію економічної безпеки – правильно встановити позицію в загальній стратегії компанії, професійно встановити заплановані терміни виконання всіх запланованих заходів та досягти необхідних результатів. Розробкою стратегії економічної безпеки повинні займатися безпосередньо керівник підприємства (власник), керівник структурного сектору, провідні спеціалісти та експерти у сфері економічної безпеки.

Керівник (власник) підприємства відповідає за загальний підхід, напрямок, основні завдання та принципи його діяльності, механізми управління та взаємодії, фінансування та матеріально-технічне забезпечення побудови системи економічної безпеки. , При необхідності залучення ключових спеціалістів інших структурних підрозділів компанії.

З вищесказаного можна зробити висновок, що стратегічне планування є істотним елементом стратегічного управління системою економічної безпеки. Відповідальність за розробку та впровадження стратегій економічної безпеки має, зокрема, нести вище керівництво компанії.

3.2. Розробка механізмів удосконалення системи функціонування фінансово-економічної безпеки на підприємстві

Механізм поліпшення економічної безпеки - це складна система з усіма її особливостями, що виявляються в взаємодії природних, політичних, економічних, правових, соціальних, у тому числі з військовими чинниками, що дає змогу побачити його в цілому з власними законами розвитку та структурних компонентів. Це особливо очевидно під час взаємодії та протистояння всередині цього внутрішніх та зовнішніх загроз з життєво важливими інтересами особи, суспільства та держави. Ця взаємодія та протистояння постійно впроваджуються у всіх сферах національної безпеки: зовнішня політика, державна військова безпека та безпека державного кордону України, внутрішньополітична та економічна безпека, соціально-гуманітарні, науково-технологічні, екологічні та інформаційні компоненти. Реалізація державної політики у сфері забезпечення економічної безпеки повинна, насамперед, забезпечити визначення пріоритетів цілей та елементів державної влади у їх досягненні. Закон України "Про основи національної безпеки", в числі пріоритетів національних інтересів, визначає економічний аспект як основу для сталого життєвого середовища громадян та суспільства, збереження економічного середовища та раціонального використання національних ресурсів. Отже, державна політика забезпечення економічної безпеки - це перш за все вирішення проблем. У процесі реалізації державної політики забезпечення економічної безпеки, як і в інших компонентах національної безпеки, існують два виміри: горизонтальні та вертикальні.

Механізм вдосконалення системи економічної безпеки - це комплекс предметів, організованих державою: державними органами, громадськими організаціями, посадовими особами та окремими громадянами, об'єднаними цілями та завданнями для забезпечення балансу між підсистемами України. Ці механізми складаються як з державних, так і з недержавних інститутів, які з застосуванням теоретичних і методологічних, нормативно-інформаційно-

аналітичних, організаційних та управлінських, кадрових, науково-технічних та інших заходів державного управління забезпечують реалізацію важливих інтересів особистості, суспільства та держави. , добробут людей та ефективне функціонування національної безпеки України.

Виходячи з вищевикладеного, слід зазначити, що ефективна робота служби економічної безпеки, як елемент фінансово-економічного механізму, відіграє важливу роль в загальному аспекті сталого розвитку аграрного характеру в ринкових умовах. Впровадження виробничого процесу рекомендованих заходів дозволить поступово покращити фінансово-економічний стан, а в майбутньому - при повному створенні та функціонуванні.

Система економічної безпеки підприємства не є досконалою, якщо здійснення загальних і спеціальних заходів безпеки не доповнюється використанням відповідних методів. Це стосується всіх аспектів економічної діяльності, включаючи соціальні, юридичні, технічні, економічні, технічні, психологічні та організаційні, і використовується службами корпоративної безпеки. Наскільки загальні та конкретні заходи безпеки застосовуються до служб корпоративної безпеки, залежить від організації.

Створення служб безпеки в компанії залежить від розміру, фінансів, виробництва, організації та інших особливостей. Середні компанії, такі як «Александр-Агро 3», зазвичай використовують сервісні можливості та відділи безпеки (наприклад, відділи юридичного та фінансового планування, відділи кадрів, служби маркетингу, внутрішнього аудиту, потенціалу тощо). Для координації дій із забезпечення економічної безпеки може бути призначений один із керівників підприємства, який несе відповідальність за стан економічної безпеки. Під безпосереднім керівництвом цього голови діє робоча група. Крім того, вам потрібно вирішити питання отримання інформації від головних відділів компанії та можливості її використання.

Для більшості підприємств, як уже згадувалося, питання забезпечення безпеки економічної діяльності, суперечить принципам ринкової економіки,

не є пріоритетом, що істотно впливає на ефективність роботи підприємства і досить часто призводить до банкрутства і ліквідації. Вищезгадане мотивує об'єднати створений алгоритм дій щодо формування системи безпеки на новоствореному підприємстві та покращити процес забезпечення гарантії в умовах експлуатованої організації.

Створення надійної системи фінансової безпеки компанії вимагає ряду підготовчих кроків. Практика служб безпеки економічних агентів показує, що результат цього етапу значною мірою залежить від вибору організації ЄСЦБ [43].

На підготовчому етапі проводиться первинне обстеження фактичних або проектних параметрів конкретної компанії з урахуванням наступних аспектів:

1) Характер та масштаби підприємства: особливості виробництва, прогресивність технології, наявність товарів-новинок, патенти, ліцензії, виробничі потужності, кількість працівників тощо.

2) Положення компанії на ринку: темпи розвитку всіх галузей, динаміка продажів, частка ринку, рівень конкурентоспроможності, імідж компанії.

3) Фінансова спроможність підприємства.

4) Аналіз внутрішніх і зовнішніх загроз компанії.

5) Отримати інформацію про кризові ситуації, дії щодо їх усунення та реальні наслідки, що мали місце в минулому.

6) Аудит існуючих заходів безпеки (запроваджених раніше) та аналіз відповідності виявленим загрозам [50].

Моделювання нової (існуючої) системи корпоративної економічної безпеки включає такі заходи: Усунення дефектів, виявлених за результатами аудиту. Вносьте пропозиції щодо покращення систем безпеки та залучайте додаткові ресурси всіх видів. Місячне планування витрат (бюджету) на функціонування системи економічної безпеки.

На цьому ж рівні зручність створення власних служб безпеки, в тому числі державних і недержавних, з урахуванням реальних або потенційних втрат через неоплачену дебіторську заборгованість, крадіжки товарно-матеріальних цінностей, витоку конфіденційної чи незручної інформації відповідає дійсності. Така поведінка завдає шкоди правоохоронним органам та іншій фінансовій недбалості.

Ефективно організована служба ЄБА здатна зменшити ці втрати на 70-90%, а вартість створення служби безпеки становить 5-10% від суми збитків. Приблизно, оцінюються результати обслуговування UPS. Для цього потрібно проаналізувати динаміку втрат і порівняти величину очікуваної економії з вартістю підтримки обслуговування ЄБП.

Згідно з результатами аудиту, розрахунковий бюджет для створення та обслуговування послуги США та можливості шляхом такого зменшення збитків склав перелік ключових завдань, які в цілому, тобто без урахування особливостей діяльності кожного окремого підприємства може формуватися наступним чином:

- 1) захист законних прав та інтересів проекту
- 2) моніторинг стану довкілля;
- 3) виявлення потенційних загроз економічній безпеці підприємства та вжиття заходів щодо запобігання або зниження продуктивності, торговельних та інших ризиків;
- 4) вивчення партнерів, клієнтів та підприємців;
- 5) запобігати та припиняти можливу діяльність, не дозволену працівниками підприємства, яка може загрожувати економічній безпеці;
- 6) захист конфіденційної інформації компанії, що включає всю діяльність його організації;
- 7) сформулювати та реалізувати заходи щодо покращення іміджу та зміцнення бізнесу компанії [38].

Встановлення робочих місць та інших планових стандартів дає можливість побудувати структуру управління послугами ЄВР. Якщо,

наприклад, він базується на характеристиках великого заводу, то виконання робіт доцільно для таких видів охоронних служб: відділ охорони; Департамент внутрішньої безпеки; відділ аналізу; відділ інформаційної безпеки; кафедра спеціальності.

Алгоритмічний етап формування системи корпоративної економічної безпеки та типова структура служби дозволяють вибрати агентів безпеки для виконання завдань у кожному напрямку.

Як зазначалося вище, ТОВ «Александр-Агро 3» вимагає найбільшого залучення зовнішніх суб'єктів для забезпечення економічної безпеки (національної чи недержавної) за укладеною угодою про правочин, і велика компанія є її власником. Вона може сформувати службу економічної безпеки. Можливі комбіновані варіанти, і залежно від доступних ресурсів деякі завдання виконує сама служба безпеки, а інші — стороння.

Крім того, алгоритми, розроблені для формування систем економічної безпеки, включають покращення існуючих систем безпеки шляхом модифікації та перевірки організації корпоративних служб економічної безпеки на основі оперативних результатів.

Перелік основних обов'язків та функцій охоронних органів, відповідальності працівників та повноважень працівників служб економічної безпеки відповідно до обраної методики підготовки служб економічної безпеки підприємств до розробки нормативно-правових актів. Перелік специфічних засобів безпеки для кожного підрозділу, структура управління, обладнання. Працівники Служби економічної безпеки повинні бути обізнаними та професійно підготовленими, особливо в галузі економіки та права.

За підготовкою з надання послуг з економічної безпеки це досвідчені, добродушні та «ділові» люди, переважно колишні співробітники правоохоронних органів (МВС, СБУ, прокуратура, податкова міліція, ревізійно-ревізійна служба).

Служба економічної безпеки має діяти двома способами – звичайним і надзвичайним. Як правило, це стосується питань профілактичної діяльності, коли немає серйозної загрози економічній безпеці підприємства, проводяться профілактичні заходи, а також діяльність усіх секторів обслуговування та підприємства загалом. У разі загрози місцеві проблеми та загрози вирішуються та обробляються належним чином.

У надзвичайних ситуаціях існують загрози з високою ймовірністю заподіяння шкоди компанії. У таких випадках надзвичайна служба (команда швидкого реагування) повинна бути частиною Служби надзвичайних ситуацій, яка включає в себе найбільш кваліфікованих та компетентних фахівців із залученням, при необхідності, працівників інших підрозділів.

Важливим завданням системи економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3» у складних умовах роботи є не лише моніторинг поточної ситуації в сфері економічної безпеки та наявності конкретних загроз, а й визначення термінів виникнення загроз, які можуть призвести до кризи. вправа. ..

Системи економічної (та інші) безпеки компанії виконують дві основні функції: запобігання та стримування, операційну та інформаційну. Пропонуємо вдосконалити функціональність системи корпоративної економічної безпеки для реалізації профілактичних та оперативно-інформаційних функцій.

Специфіка управління економічною безпекою компанії передбачає такі типові риси: Існує багато стратегій прийняття рішень і розвитку складних систем з часом. На етапі прийняття рішень і підбору персоналу аналітики не можуть скласти повну картину ситуації через швидкий і непередбачуваний прогрес. Прийняття рішень ґрунтується на передбаченні тенденцій у системі з часом. Є невизначеності, пов'язані з впливом наступного рішення в ситуації.

Загалом здатність швидко реагувати на зміни в навколишньому середовищі формується шляхом створення нових механізмів управління

економічною безпекою або шляхом удосконалення існуючих. Це дає компанії конкурентну перевагу для досягнення поставлених цілей.

Від ефективності контролю за уникненням реальних загроз та усунення несприятливих впливів на зовнішнє та внутрішнє середовище залежить рівень економічної безпеки підприємства.

Ефективність управління економічною безпекою підприємства визначається за одним критерієм: наявністю чи відсутністю значних збитків і пов'язаних з ними нефінансових збитків. Надійну систему економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3» можна досягти лише за допомогою комплексного системного підходу до організації та управління. Система дає можливість оцінити перспективи розвитку компанії, розробити тактику та стратегію, а також пом'якшити вплив фінансової кризи та негативні наслідки нових загроз і ризиків. Проте в майбутньому, на нашу думку, буде необхідно вивчати прикладні аспекти застосування механізмів управління корпоративною економічною безпекою в конкретних сферах діяльності, використовуючи особливості та напрями розвитку.

Висновки до третього розділу

Враховуючи стан організації економічної безпеки підприємства, зокрема, на основі ієрархії сприйняття фінансової безпеки як системи освіти, відповідний фінансовий механізм повинен також мати ієрархічну організацію, що дає підстави приписати його типу складно організованих систем з відповідними властивостями. На нашу думку, необхідно також розглянути той факт, що велика кількість небезпек і загроз діяльності суб'єкта підприємництва обумовлена підвищенням рівня невизначеності економічного середовища, збільшенням кількості ризику. Таким чином, були розроблені практичні рекомендації щодо оптимізації стану економічної

безпеки на підприємстві в контексті загального функціонування фінансово-економічних механізмів у сучасних умовах.

1. Надійна оцінка понесених та спотворених збитків для кожної із заходів впровадження - це досить складне завдання, яке потребує додаткових вимірювань та збирання необхідної інформації. При цьому бюджет підприємства (організації) передбачає вартість повторних вимірювань для різних функціональних компонентів лише один раз, щоб уникнути подвійних розрахунків. Проте перевага цього підходу полягає у спроможності порівнювати величину збитків та витрат з їх усуненням (попередженням), які вимірюються в одиницях витрат.

2. В одному з робіт з управління економічною безпекою підприємства пропонується використовувати ресурсний підхід, зокрема вивчення впливу загрози недостатнього поповнення ресурсів компанії на його місію. Відправною точкою для моделювання управління економічною безпекою компанії є те, що більшість загроз випадково змінюють кількісний та якісний склад ресурсів підприємства (інформаційні, матеріальні, трудові, фінансові), а також величину та якість своєї продукції.

3. Створення служб безпеки в компанії залежить від розміру, фінансів, виробництва, організації та інших особливостей. Середні компанії, такі як «Александр-Агро 3», зазвичай використовують сервісні можливості та відділи безпеки (наприклад, відділи юридичного та фінансового планування, відділи кадрів, служби маркетингу, внутрішнього аудиту, потенціалу тощо). Для координації дій із забезпечення економічної безпеки може бути призначений один із керівників підприємства, який несе відповідальність за стан економічної безпеки. Під безпосереднім керівництвом цього голови діє робоча група. Крім того, вам потрібно вирішити питання отримання інформації від головних відділів компанії та можливості її використання.

4. Встановлення служби UPS представляє певні труднощі, оскільки кожна суб'єкт господарювання має свою власну, притаманну їй лише параметри та особливості, обумовлені конкретними видами діяльності.

Однак можна визначити ряд основних кроків. На підставі вищезазначених аргументів було розроблено алгоритм формування системи економічної безпеки підприємства.

5. Ефективність управління економічною безпекою підприємства визначається за одним критерієм: наявністю чи відсутністю заподіяної серйозної та нефінансової шкоди. Надійну систему економічної безпеки ТОВ «Александр-Агро 3» можна досягти лише за допомогою комплексного системного підходу до організації та управління.

ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ

Підприємницька економічна безпека передусім полягає в тому, що існують правовий захист та кращі способи їх забезпечення. Держава є гарантом економічної безпеки в торгівлі. У торговельній безпеці важливою є форма контролю над економікою та урядом, а головне – податкова політика та податкова система. Основною умовою безпеки бізнесу є стабільність податкової політики.

1. Останнє оновлення в науковій літературі підходить до визначення поняття "економічна безпека підприємства", а обов'язковою умовою дослідження є те, що економічна реформа України є важливим чинником становлення та розвитку підприємств як сфери економічної діяльності населення, а економічна безпека підприємницького духу в умовах ринкової економіки є національною. безпека і держава. Конкурентоспроможність. Це важливо з точки зору доцільності.

2. У більшості наукових праць поняття «економічна безпека» – це економічна здатність забезпечити вільний і незалежний розвиток, стабільність громадянського суспільства та інституцій, а також потенціал для адекватного захисту від несприятливих умов і вибору. розглянуто. Здатність держави захищатися від внутрішніх і зовнішніх загроз.

3. Фінансова безпека підприємства - для досягнення фінансового становища та статусу компанії, що характеризується збалансованістю та якісним використанням фінансових інструментів в економічній системі, та забезпечення здатності виконувати свою місію. сталий розвиток цільової діяльності. Фактори внутрішньої нестабільності.

4. Моніторинг економічної безпеки компанії має бути результатом взаємодії всіх служб інтересів компанії. При моніторингу принцип безперервності моніторингу стану об'єкта моніторингу, враховуючи фактичний стан та тенденції розвитку його потенціалу, а також загальний розвиток економіки, політичну ситуацію та дії інших загальносистемні

фактори, повинні працювати. Для безперервного моніторингу економічної безпеки підприємству потрібна належна методологічна, організаційна, інформаційна та технічна підтримка.

5. Аналіз оцінки фінансової безпеки показує, що діагностувати рівень фінансової безпеки компанії важко через різні підходи з використанням різних критеріїв та показників. Це свідчить про те, що ви не можете отримати достовірну оцінку фінансової безпеки компанії, визначивши її фінансову безпеку певним чином. Тому предметом подальших досліджень могло б стати формування загального підходу до визначення економічної безпеки підприємства.

6. На думку вітчизняних та зарубіжних економістів, ми вважаємо, що термін «система економічної безпеки» слід тлумачити, тому пропонуємо унікальний варіант терміну «система економічної безпеки».

7. Доречно згрупувати теоретичний опис організації системи економічної безпеки та дати фактологічне тлумачення термінів організації економічної безпеки з урахуванням поглядів багатьох вітчизняних та зарубіжних економік.

8. Об'єктом дослідження під час написання дисертації є ТОВ «Александр-Агро 3». Підприємство діє на підставі статуту, керівник - Гаража Олександр Володимирович. Підприємство спеціалізується на вирощуванні зернових культур (крім рису), бобових культур та насіння олійних культур.

9. Аналізуючи фінансово-економічну ситуацію підприємства, слід зазначити, що загальна вартість майна компанії збільшилася на 240%, що було вплинуто на збільшення вартості довгострокових активів на 14,7% та поточних активів на 433%. Це, в свою чергу, також вплинуло на загальну вартість капіталу підприємства, яке зросло на 240%. У той же час негативні наслідки слід відзначити через збільшення вартості поточних зобов'язань на 388% на 2020 рік. Ми вважаємо, що ця тенденція не матиме суттєвого впливу на загальний стан економіки, оскільки вартість дебіторська заборгованість

також має тенденцію до збільшення, оскільки до 2020 року його вартість зросла на 661%.

10. Результати комбінованого аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства свідчать про те, що компанія знаходиться на стабільному рівні розвитку. В останні роки економіка збільшила рівень доступності ресурсного потенціалу, розширила ринки збуту продукції та обсяг її реалізації.

11. Забезпечення фінансової безпеки компанії ТОВ «Олександр-Агро3» – Безперервний процес, що вимагає: Постійного моніторингу внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства з метою виявлення негативних тенденцій та можливих загроз. Демонстрація, розробка та впровадження найбільш раціональних форм, методів, технологій та методів розробки системи корпоративної економічної безпеки. Вона спрямована на забезпечення ефективного використання та безпеки менеджменту, економіки, маркетингу, соціальної психології, організації, права, математики та інших способів управління економічною безпекою підприємства. Рівень підготовки працівників відповідає всім правилам, які були встановлені

12. Основою обліково-аналітичного забезпечення ТОВ «Олександр-Агро 3» є інформація як набір інформації про внутрішнє та зовнішнє середовище підприємства, що використовується в процесі оцінки та аналізу економічних явищ, а також у процесі розробки та управлінські рішення збільшується.

13. Враховуючи стан організації економічної безпеки підприємства, зокрема, на основі ієрархії сприйняття фінансової безпеки як системи освіти, відповідний фінансовий механізм також повинен мати ієрархічну організацію, що дає підстави привласнювати його тип складно організованих систем з відповідними властивостями. На нашу думку, необхідно також розглянути той факт, що велика кількість небезпек і загроз діяльності суб'єкта підприємництва обумовлена підвищенням рівня невизначеності економічного середовища, збільшенням кількості ризику. Таким чином,

розроблені практичні рекомендації щодо оптимізації стратегічного механізму фінансово-економічної безпеки на підприємстві в контексті загального функціонування фінансово-економічних механізмів у сучасних умовах.

14. Для створення системи функціонування системи фінансово-економічної безпеки на підприємстві ми пропонуємо теоретичну концепцію запровадження оновленої стратегії управління фінансово-економічною безпекою ТОВ «Александр-Агро 3». Розроблено алгоритм стратегії економічної безпеки на підприємстві. Розроблено структурну схему завдань для успішного здійснення стратегії фінансово-економічної безпеки на підприємстві. Розроблено функціональну структуру механізму фінансової та економічної безпеки на підприємстві.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Абалкин Л.Є. Економічна безпека: зарози та їх відображення / Л. Є. Абалкин // Питання економіки. – 2017. - №12. – С. 4-13.
2. Азаренкова Г.М. Фінанси підприємства: навч.посіб. для самостійного вивч.дисц. / Г. М. Азаренкова, Т.М. Журавель. [2-ге вид.випр і доп.]. – К.:Знання-Прес, 2017. – 287 с.
3. Айвазян С. А. Прикладная статистика и основы эконометрии / С. А. Айвазян, В. С. Махитарян. – М.: ЮНИТИ, 2016. – 1022 с.
4. Амельницька О. В. Управління виробничо-господарською діяльністю: автореф. дис... канд. екон. наук: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» / Олена Володимирівна Амельницька; [Донец. нац. ун-т]. – Донецьк, 2017. – 20 с.
5. Андрейчиков А. В. Анализ, синтез, планирование решений в экономике / А. В. Андрейчиков, О. Н. Андрейчикова. – М. : Финансы и статистика, 2011. – 362 с.
6. Барановський О.І. Фінансова безпека: монографія. / О.І. Барановський. – К.:Фенікс, 2012. – 338 с.
7. Барановський О. І. Фінансова безпека в Україні (методологія оцінки та механізми забезпечення): монографія / О. І. Барановський. – К.:Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2017. – 759 с.
8. Безродна Т.М. Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємством: визачення сутності поняття [Електронний ресурс] / Т.М. Безродна // Вісник Східноукраїнського нац.ун-ту. ім. В. Даля. – 2018. – №10 (128). – Ч. 2.
9. Бланк И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия / И. А. Бланк. –2-е изд., – К.: Эльга, 2009. – 776 с.
10. Бондаренко О.М. Оцінка економічної безпеки: автореф. дис... канд. екон. наук: 08.07.14 / О.М. Бондаренко. – К.:Фенікс, 2017. – 19 с.
11. Бондаренко О.О. Фінансово-економічна безпека підприємства. /

О.О. Бондаренко, В.А. Сухецький. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.economy.nyuaka.com.ua/3580>

12. Василенко Л. П. Фінанси підприємства: навч. посібник. / Л. П. Василенко, Л. В. Гут. – Чернівці : ЧТЕІ КНТЕУ, 2018. – 239 с.

13. Варналія З.С. Економічна безпека: навч. посіб. / З.С. Варналія. – К.: Знання, 2012. – 647 с.

14. Васильців Т. Г. Економічна безпека підприємництва України: стратегія та механізми зміцнення : монографія / Т. Г. Васильців. – Львів : Арал, 2018. – 386 с.

15. Васильців Т. Г. Пріоритети та засоби зміцнення економічної безпеки малого і середнього підприємництва: монографія / Васильців Т. Г., Волошин В. І., Гуменюк А. М. – Львів : Видавництво Львівської комерційної академії, 2017. – 248 с.

16. Васильців Т.Г. Економіка підприємства: теорія і практика: навч. посіб. / Т.Г. Васильців, В.І. Блонська, С.С. Гринкевич. – Львів: «Магнолія 2006», 2011. – 688 с.

17. Васильчак С.В. Розвиток аграрної економіки як основа продовольчої безпеки країни / С.В. Васильчак, О.Р. Жидяк // Економічна безпека і проблеми господарсько-політичної трансформації соціально-економічних систем. – Полтава: РВВ ПУСКУ, 2020. – 407 с.

18. Верхоглядова Н.І. Аналіз фінансового стану виробничої та комерційної діяльності підприємства : навч. посібник / Н. І. Верхоглядова, В. П. Шило, С. Б. Ільїна та ін.. – К. : Кондор, 2016. – 240 с.

19. Вітлінський В.В. Моделювання економіки: навч. посіб. / В.В. Вітлінський. – К.: КНЕУ, 2016. – 408 с.

20. Вольська В.В. Методичні підходи до обліково-аналітичного забезпечення та аудиту управлінської діяльності аграрних підприємств / В.В. Вольська // Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. – 2018. – С. 83-88

21. Воротін В.Є. Державна регіональна політика України: особливості та стратегічні пріоритети / В.Є. Воротін, В.С. Куйбіда, Е.М. Лібанова. – К.:НІСД, 2019. – 820 с.
22. Герасимчук З.В. Економічна безпека регіону: діагностика та механізм забезпечення: монографія/ З.В. Герасимчук, Н.С.Вавдіюк. – Луцьк: Надстир'я, 2017. – 244 с.
23. Гетьман О.О. Економіка підприємства: навч. посіб. для студ. вищих навчальних закладів / О.О.Гетьман, В.М. Шаповал. – К. : Центр навчальної літератури, 2018. – 488 с.
24. Гнилицька Л.В. Обліково-аналітичне забезпечення функціонування системи економічної безпеки підприємства: автореф. дис. д-ра екон. Наук: 8.00.09; 21.04.02/. – К.:Знання, 2016. – 33 с.
25. Губський Б. В. Економічна безпека України: методологія виміру, стан і стратегія забезпечення : монографія / Б. В. Губський. – К.: ДП «Укрархбудінформ», 2011. – 122 с.
26. Гудзинський О.Д. Теоретичні аспекти формування обліково-аналітичного механізму менеджменту / О.Д. Гудзинський, Г.Г. Кірейцев, Т.М. Пахомова // Облік і фінанси АПК. – 2018. - №3. – С. 89-93
27. Грещак М.Г. Економіка підприємства:підруч. / М.Г. Грещак, В.М. Колот, А.П. Наливайко. – К.:КНЕУ, 2011. – 528 с.
28. Дєєва Н. М. Фінансовий аналіз: навч. посібник / Н. М. Дєєва, О. І. Дедіков. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 328 с.
29. Донець Л.І. Економічна безпека підприємства: навч. посібник / Л. І. Донець, Н.В. Ващенко. – К.: ЦУЛ, 2017. – 240 с.
30. Захаров О.І. Організація та управління економічною безпекою суб'єктів господарської діяльності: навч. посібник / О.І. Захаров, П. Я. Пригунов. – К.: КНТ, 2016. – 257
31. Здрок В. В. Прикладна економетрика. Симультаивні моделі: навч. посібник. Ч. 1. / В. В. Здрок. – Львів : Видавничий центр ЛНУ ім. І. Франка, 2017. – 112 с.

32. Іванілова О.С. Економіка підприємства: підручник. – К.:Центр учбової літератури, 2012. – 728 с.
33. Іванюта Т. М. Економічна безпека підприємства: навч.посіб. / Т. М. Іванюта, А. О. Заїчковський – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 256 с.
34. Іващенко О.В. Системи фінансово-економічної безпеки підприємства. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.sworld.com.ua/konfer28/51.pdf>
35. Єрмошенко М.М. Фінансовий менеджмент: курс лекцій / М.М. Єрмошенко, С.А. Єрохін, О.А. Стороженко. — К.: НАУ, 2012. — 506 с.
36. Камлик М. І. Економічна безпека підприємницької діяльності. Економіко-правовий аспект : навч. посібник. / М. І. Камлик. – К. : Атіка, 2017. – 432 с.
37. Каркавчук В. В. Аналіз системи фінансової безпеки підприємства / В. В. Каркавчук // Вісник Львівського національного університету. – Львів : Видавничий центр ЛНУ ім. І. Франка, 2020. –№ 38. – С. 90-94.
38. Кіндрацька Г. І. Стратегічний менеджмент / Г. І. Кіндрацька. – К. : Знання, 2016. – 366 с.
39. Кириченко О.А. Вдосконалення управління фінансовою безпекою підприємства. – К.:Знання, 2012 – 369 с.
40. Клівець П.Г. Стратегія підприємства: навч. посіб. / П.Г. Клівець – К.: Академвидав, 2012. – 320 с.
41. Коваленко Л. О. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / Л. О. Коваленко, Л. М. Ремньова.. – К. : Знання, 2018. – 485 с.
42. Ковальов Д.С. Кількісна оцінка рівня економічної безпеки підприємства / Д.С. Ковальов, І.П. Плетнікова // Економіка України. – 2019. – № 4. – С. 35-40.
43. Ковальов Д.С. Економічна безпека підприємства / Д.С. Ковальов, Т.М. Сухорукова // Економіка України. – 2018. – № 10. – С.48-53.
44. Козаченко Г.В. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення : монографія / Г.В. Козаченко, В.П. Пономарьов, О.М.

Ляшенко. — К.: Лібра, 2016. — 280 с.

45. Кракос Ю. Б. Управління фінансовою безпекою підприємств / Ю. Б. Кракос, Р. О. Разгон // Економіка та управління підприємствами: проблеми теорії та практики. – 2020. – № 1(1). – С. 86-97.

46. Лук'яненко І. Г. Економетрика : підручник / І. Г. Лук'я-ненко, Л. І. Краснікова. – К. : Товариство «Знання», КОО, 2009. – 494 с.

47. Мартюшева Л.С. Фінансова безпека підприємств: конспект лекцій / Л.С. Мартюшева, Т.Б. Кузенко, О.Ю. Литовченко. — Харків: ХНЕУ, 2010. - 140 с.

48. Міронов В.С. Фінансова безпека як складова економічної безпеки. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://oldconf.neasmo.org.ua/node/1256>

49. Мойсенко І.П. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства. Навч. посіб. / І.П. Мойсенко, О.М. Марченко. – Львів:Арал, 2016. – 380 с.

50. Мец В. О. Економічний аналіз фінансових результатів та фінансового стану підприємства: навч. посібник / В. О. Мец. – К. : КНЕУ, 2012. – 132 с.

51. Мних Є. В. Економічний аналіз : підручник / Є. В. Мних. – К. : Центр навчальної літератури, 2018. –472 с.

52. Мунтіян В. І. Економічна безпека України: монографія / В. І. Мунтіян. – К. : Вид-во КВІЦ, 2010. – 464 с.

53. Ортинський В.Л. Економічна безпека підприємств, організацій та установ: навч. посіб / В.Л. Ортинський, І.С Керницький, З.Б. Живко. – К.:Правова єдність, 2016. – 544 с.

54. Пархоменко О.В. Інформаційно-аналітичне забезпечення процесу прийняття рішень в системі науково-технічної інформації: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук. спец. 08.02.02 «Економіка та управління науково-технічним прогресом» / О.В. Пархоменко. – К.:Знання, 2016. – 24 с.

55. Підхомний О. М. Типологія загроз фінансовій безпеці суб'єктів підприємницької діяльності / О. М. Підхомний, Н. О. Микитюк, І. П. Вознюк // Зб. наук. праць «Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку». – Львів : Вид-во НУ «Львівська політехніка», 2016.- С. 119-123.

56. Реверчук Н.Й. Економічна безпека в Україні: держави, фірми, особи: навч. посіб. / Н.Й. Реверчук, Я.Й. Малик, І.І. Кульчицький. – Львів: ЛФ МАУП, 2011. – 192 с.

57. Саєнко М. Г. Стратегія підприємства: підручник – Тернопіль: Економічна думка, 2009. – 390 с.

58. Сухоруков А. І. Сучасні проблеми фінансової безпеки України : монографія / А. І. Сухоруков. – К: НІПМБ, 2017. – 117 с.

59. Фоміна М. В. Проблеми економічно безпечного розвитку підприємств: теорія і практика : монографія / М. В. Фоміна. – Донецьк : ДонДУЕТ, 2016. – 141 с.

60. Хлістунова Н. В. Фінансові ризики і платоспроможність підприємств / Н. В. Хлістунова // Актуальні проблеми економіки. – 2018.– № 7(25). – С. 63-68.

61. Чернеп О.Г. Управління фінансово-економічною безпекою підприємств в Україні. – К.: Знання, 2012. – 430 с.

62. Шемаєва Л. Г. Забезпечення економічної безпеки підприємства на основі управління стратегічною взаємодією із суб'єктами зовнішнього середовища: монографія / Л. Г. Шемаєва. – Київ, 2012. – 357 с.

63. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: навч. посіб. / З.Є. Шершньова, С. В. Оборська. – К.: КНЕУ, 2011. – 384 с.

64. Шенда А. В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління: навч. посіб. / А. В. Шенда, М. В. Голованенко. – К.: Знання, 2017. – 271 с.

65. Шкарлет С. М. Економічна безпека підприємства: інноваційний аспект : монографія / С. М. Шкарлет. – К. : Книжкове вид-во Національного авіаційного університету, 2017. – 435 с.

66. Шкарлет С.М. Формування економічної безпеки підприємств засобами активізації їх інноваційного розвитку / С.М. Шкарлет. – К.: Знання, 2012. – 24 с.

67. Шлемко В. Т. Економічна безпека України: сутність та шляхи забезпечення : Монографія / В. Т. Шлемко, І. Ф. Бінько. – К. : НІСД, 2019. – 144 с.

68. Штангрет А.М. Процес здійснення обліково-аналітичного забезпечення управління економічною безпекою підприємства / А.М. Штангрет. - К. : НІСД, 2016. – 234 с.

68. Штанден Р.С. Економічна безпека підприємства / Р.С. Штанден, О.К. Дамченко. – К.:Цент. учб. літ-ри, 2016. – 189 с.

69. Яценко Г. В. Фінансова безпека підприємств і банківських установ / Г.В. Яценко. – Суми: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2017. – 285 с.

70. Ятюшева Л.С. Економічна безпека держави: підручник / Л.С. Ятюшева, Е.А. Олейникова. – К.:Кондор, 2012. – 302 с.