

# ФОРМУВАННЯ КОНЦЕПЦІЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОЇ

## БЕЗПЕКИ В УПРАВЛІННІ

І. П. Приходько, д.держ.упр., професор

І. І. Гусев, здобувач вищої освіти другого  
(магістерського рівня), групи МГУФЕБз-1-22

І.С. Стратій, здобувач вищої освіти другого  
(магістерського рівня), групи МГУФЕБ-1-22

Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Концепція політики економічної безпеки в управлінні - це система певних поглядів та установок, спрямованих на вирішення проблеми забезпечення безпеки компанії, а також комплекс заходів, напрямів та пріоритетів для досягнення основних завдань компанії, в умовах конкуренції та невизначеності, а також впливу зовнішніх та внутрішніх ризиків та загроз.

Під час аналізу різних концепцій до питань безпеки компанії демонструється, по-перше, різноманітність понятійного апарату безпеки, подруге, різноманіття існуючих методичних підходів. За тих самих умов – рівні технології та техніки, за аналогічного контингенту персоналу, діяльність і виробництво може бути організовано зовсім по-різному і відрізнятися показниками економічної ефективності [2].

Основною метою створення політики економічної безпеки в управлінні при розробці концепції є забезпечення динамічного розвитку компанії на перспективу з урахуванням негативних проявів зовнішнього та внутрішнього середовища. Для досягнення поставленої мети потрібно виявити вплив ризиків та загроз на стан та тенденції пріоритетного розвитку компанії з метою досягнення стратегічних показників політики економічної безпеки.

Розробка концептуальних підходів політики економічної безпеки в управлінні має ґрунтуватися на засадах формування ефективного механізму, спрямованого на стале зростання показників розвитку компанії. На наш погляд, в економічній літературі немає єдиного підходу до визначення основних засад забезпечення політики економічної безпеки. Автори найчастіше розглядають принципи однобоко, немає системного підходу до політики економічної безпеки в управлінні. Так, на думку Каламбет С.В., Кириленко Б.О економічна безпека базується на таких принципах:

узгодженості, взаємодії, реальності та практичної реалізованості, визначенні прийняттого рівня ризику, комерційної та економічної ефективності [1].

На нашу думку, при розробці політики економічної безпеки в управлінні необхідно ґрунтуватись на більш глобальному підході. На рис. 1 представлена класифікація принципів політики економічної безпеки в управлінні.

Для формування ефективної політики економічної безпеки в управлінні необхідно насамперед визначити рівень економічної безпеки [3], на основі комплексного підходу та методів, спрямованих на підвищення результатів діяльності компанії та ефективності менеджменту для інноваційних 209 перетворень. У цьому особливу актуальність у межах дослідження набуває вибір необхідних критеріїв та показників оцінки економічної безпеки.

попередження та передбачення	перспективності та прогнозування	стабільності та динаміки
	I	
системності та неперервності	Політика економічної безпеки підприємства	законності та документування
	I	
секретності та захисту інформації	незалежності та колегіальності	раціональності та ефективності

Рис. 1. Принципи політики економічної безпеки підприємства

В управлінні критерій ефективності полягає у рівні реалізації місії компанії. В оцінці управління прийнято виділяти неокласичну, інституційну та управлінські теорії. Так, неокласична теорія полягає в існуванні можливостей отримання прибутку на основі технологічної ефективності. Вона спрямована на оптимізацію різних виробничих факторів, необхідних для розвитку компаній з метою досягнення максимального ефекту шляхом збільшення обсягів виробництва та зниження витрат.

Основним критерієм політики економічної безпеки в управлінні є оцінка стану фінансово-економічної діяльності компанії: матеріально-

ресурсне забезпечення; використання людського потенціалу; економічна незалежність; конкурентоспроможність; ефективність виробничої діяльності; інновації та цифровізація.

Відомо, що єдиного показника оцінки ефективності компанії немає, тому що існують лише різні методи та підходи в залежності від галузевої приналежності. Тому результат діяльності компанії залежить від фінансового стану, технологічних процесів, впровадження інновацій, конкурентного поля, інформаційного та кадрового забезпечення.

Отже, основною метою економічної безпеки компанії є забезпечення стійкого та ефективного розвитку потенціалу та динаміки зростання на довгострокову перспективу. Завданнями визначення рівня економічної безпеки в управлінні є необхідність упередження загроз та визначення напрямків розвитку.

#### **Література:**

1. Каламбет С.В., Кириленко Б.О. Економічна безпека як багаторівнева система. URL : [http://economyandsociety.in.ua/journal/5\\_ukr/62.pdf](http://economyandsociety.in.ua/journal/5_ukr/62.pdf)
2. Козловський С. В. Теоретико-методологічні підходи до визначення категорії —Економічна Безпека та складових економічної безпеки України. Економіка та держава. № 6/2016. С. 37–42.
3. Меліхова Т.О. Оцінка рівня фінансової безпеки підприємства як основний складник економічної безпеки: узагальнення наявних методичних підходів та критичний аналіз. Проблеми системного підходу в економіці. 2018. Випуск № 1(63). С. 87-91.