

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДНІПРОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ ОБЛІКУ І ФІНАНСІВ**

**Кафедра обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною  
безпекою**



**МАТЕРІАЛИ**

**VII Всеукраїнської науково-практичної  
інтернет-конференції  
«ОБЛІК, АУДИТ, ОПОДАТКУВАННЯ ТА ЗВІТНІСТЬ  
У СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ  
СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ»**

**11-12 травня 2023 року**



**м. Дніпро**

УДК 657.6.221

**Облік, аудит, оподаткування та звітність у системі забезпечення економічної стійкості підприємств:** тези доповідей VII Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції 11-12 травня 2023 р. – Дніпро : факультет обліку і фінансів, 2023. – 241 с.

**Збірник містить матеріали за такими тематичними напрямками:** «Бухгалтерський облік як інформаційне джерело контролю, аналізу та управління». «Сучасний стан та перспективи розвитку системи оподаткування підприємств». «Стан та перспективи інституту аудиту в Україні». «Управління фінансово-економічною безпекою підприємств». «Інноваційні технології підготовки та перепідготовки фахівців з обліку, аудиту й оподаткування». «Проблеми викладання обліково-аналітичних, фінансових та контрольних дисциплін у закладах освіти».

Матеріали подано в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори. Редакція не завжди поділяє думку та погляди автора. Відповідно до Закону України «Про авторське право і суміжні права», при використанні наукових ідей та матеріалів цього збірника, посилення на авторів і видання є обов'язковим.

Оригінал-макет підготовлений кафедрою обліку, оподаткування та фінансово-економічною безпекою на факультеті обліку і фінансів Дніпровського державного аграрно-економічного університету.

Комп'ютерне верстання: Губарик О. М.

Зареєстровано в УкрІНТЕІ. Посвідчення № 626 від 26 грудня 2022 року.

© Факультет обліку і фінансів  
Дніпровського державного аграрно-  
економічного університету, 2023

## **ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА ЗА РАХУНОК ЯКІСНОГО АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ**

*О.О. Одношевна, к.е.н., доцент  
Дніпровський державний аграрно-економічний університет*

Сучасні реалії сільськогосподарського виробництва спонукають аграріїв до оптимізації процесу ведення фінансово-господарської діяльності, враховуючи значні складнощі та коливання в економіці та доволі нестійку безпекову ситуацію в країні. Так констатуємо, що рівень економічної безпеки окремо взятого господарюючого суб'єкта має тенденцію до зниження, а саме підприємство може опинитися у доволі складному економічному становищі.

За для поліпшення даної ситуації та налагодження рівня здорового функціонування економічної безпеки сільськогосподарського підприємства необхідно запроваджувати дієві антикризові механізми та систему антикризової політики господарювання.

Антикризова політика сільськогосподарського підприємства – це сукупність способів, методів та прийомів ведення сільськогосподарської діяльності через сукупне оновлення традиційних способів вирощування та реалізації аграрної продукції [2].

Антикризовий механізм сільськогосподарської діяльності – це розроблений на основі антикризової політики алгоритм дій, спрямований на усунення проблематичних ділянок та підвищення рівня економічної безпеки господарюючого суб'єкта. Вважаємо, що антикризове управління стало невід'ємною складовою ведення вітчизняного бізнесу. Даний фактор спричинений доволі нестабільною економічною ситуацією, досить низькою інвестиційною привабливістю, тотальною збитковістю вітчизняних підприємств, зокрема закриття малого бізнесу. Також констатуємо суттєву кризу сільськогосподарських виробників через небезпечність роботи у полі, неможливість доступу до обробітку великої кількості земель. Вважаємо, що розробка та впровадження якісного антикризового механізму управління господарством (в розрізі налагодження діяльності різних структурних підрозділів) дозволить поліпшити рівень функціонування економічної безпеки. Класифікація антикризового управління через різновид діяльності підприємства представлена на рисунку 1.

Зважаючи на інформацію, представлену на рисунку 1, констатуємо, що антикризове управління – це багатовекторний показник, який включає впровадження санаційних заходів у всі структурні підрозділи на ланки виробничої діяльності. На етапі запровадження антикризової політики доцільно провести детальний аналіз загальної сукупності звітних показників результату діяльності, як за звітний період, так і в динаміці. Невід'ємною складовою є створення антикризової групи чи призначення антикризового менеджера, який би взяв на себе керівництво фінансово-господарською діяльністю [1].



Рис.1. Категоріальний різновид впровадження антикризового управління при стабілізації рівня економічної безпеки господарюючого суб'єкта

Зазначимо, що антикризовий менеджер (антикризова група, антикризова команда) – це високоосвічена особа (особи), яка/які має суттєвий досвід по роботі з підприємствами, які опинились у кризовому стані і потребують залучення термінових заходів по виходу з неї. З огляду на вище викладений матеріал, пропонуємо розроблений антикризовий механізм підвищення економічної безпеки аграрного підприємства, який включатиме 3 етапи:

*1 Етап* - оцінка фактичного стану розвитку підприємства - прогноз розвитку кризового стану та його впливу на подальшу діяльність, виявлення «Слабких місць» на підприємстві;

*2 Етап* - виявлення чинників, які спричинили розвиток кризового стану у господарстві:

- недосконалість виробничо-технологічного процесу;
- низький рівень розвитку системи менеджменту, маркетингу та логістики;
- недостатня кваліфікація персоналу або їх невідповідність сучасним вимогам ведення діяльності;
- генеральний управлінський персонал, який користується лише традиційною стратегією ведення бізнесу;
- не налагоджені канали збуту, які б закривали потреби загальної виробничої потужності [3].

*3 Етап* - розробка практичних рекомендації по виходу з кризового стану:

- оновлення виробничо-технологічної бази (закупка нового через кредитне забезпечення, реконструкція, модернізація та капітальний ремонт існуючого);

- залучення на роботу нових працівників, чия кваліфікація відповідатиме вимогам сучасного ведення діяльності;

- при неможливості чи недоцільності залучення нових працівників – проведення поглибленого навчання по підвищенню кваліфікації існуючих робітників через семінари, вебінари, тренінги та практикуми ;

- комплексна модернізація стратегічного бачення ведення бізнесу генерального директорату, з огляду на сучасні вимоги в тенденції;

- реструктуризація відділу маркетингу та логістики;

- пошук нових каналів збуту готової продукції чи надання послуг;

- тотальний «Upgrade» політики реалізації готової продукції та/або надання послуг.

*Групування результатів* - оцінка ефективності впровадження розроблених рекомендацій:

- аналіз дієвості рекомендованих заходів;

- внесення поточних корективів, зважаючи на специфіку діяльності господарства;

- розробка додаткових санаційних заходів поліпшення діяльності, за для виходу з кризового стану.

Вважаємо, що представлені вище рекомендації, стосовно антикризового управління сільськогосподарським підприємством, можуть стати універсальним алгоритмом та набором дій у разі небезпеки виникнення та розвитку кризових станів у господарюючого суб'єкта та дозволять підвищити рівень економічної безпеки господарства.

### ***Література:***

1. Єпіфанова І., Болотнов Д. Місце стратегії в системі антикризового управління підприємствами. Вісник Хмельницького національного університету. 2022. No 3. С. 335–338

2. Жадько А. О. Антикризове управління підприємством: сутність, етапи здійснення та основні антикризові заходи / А.О.Жадько. URL: <http://intkonf.org/zhadko-ao-antikrizove-upravlinnya-pidpriemstvom-sutnist-etapi-zdiysnennya-ta-osnovni-antikrizovi-zahodi/>

3. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством в умовах економіки знань та інтелектуалізації менеджменту. Економічний форум. 2016. No 1. С. 161–170.

<i>Молчанов А., Мінковська А. В.</i>	
Планування як функція управління витратами в контексті забезпечення його економічної безпеки.....	194
<i>Назаренко В. В.</i>	
Сутність та шляхи підвищення економічної безпеки аграрних підприємств.....	195
<i>Нужна С. А.</i>	
Аспекти економіко-математичного моделювання для оптимізації рівня економічної безпеки підприємств.....	197
<i>Одношевна О.О.</i>	
Підвищення ефективності економічної безпеки сільськогосподарського підприємства за рахунок якісного антикризового управління.....	200
<i>Остропович І., Мінковська А.М.</i>	
Економічна безпека: сутність та значення.....	203
<i>Павлова Г. Є., Могила С. С.</i>	
Формування конкурентної стратегії підприємства як основа його безпеки.....	205
<i>Приходько І. П., Гусев І. І., Стратій І.С.</i>	
Формування концепції політики економічної безпеки в управлінні.....	208
<i>Рагуліна А. О.</i>	
Фактори впливу на фінансову стабільність підприємства.....	210
<i>Сергієнко В. П.</i>	
Управління інноваційним розвитком підприємства для забезпечення його фінансово-економічної безпеки.....	212
<i>Хімич І. В.</i>	
Нормативне регулювання процесу формування облікової інформації для потреб управління фінансово-економічною безпекою підприємства.....	214
<i>Чернецький Д. М.</i>	
Нормативні документи, що регулюють порядок інформаційно-аналітичного забезпечення управління підприємством.....	216

## Секція 5

### ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ПІДГОТОВКИ ТА ПЕРЕПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З ОБЛІКУ, АУДИТУ Й ОПОДАТКУВАННЯ

<i>Літвинчук О. А., Бугай Т. О.</i>	
Агро-інформаційні технології в сільськогосподарських підприємствах.....	220
<i>Панченко В. О., Дмитренко Т. В.</i>	
Податкове планування в агробізнесі.....	223