

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДНІПРОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ
АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ОБЛІКУ І ФІНАНСІВ**



**МАТЕРІАЛИ
науково-практичної конференції**

**"Обліково-фінансове, інформаційне та мовно-комунікаційне забезпечення
сталого розвитку аграрного сектору: перспективи та реалії"**

26.03-29.03.2024 р.



Дніпро 2024

"Обліково-фінансове, інформаційне та мовно-комунікаційне забезпечення сталого розвитку аграрного сектору: перспективи та реалії"

УДК 338.43
ББК 65.9 (4Укр) 32

Організатор конференції:

Факультет обліку і фінансів Дніпровського державного аграрно-економічного університету

Схвалено до друку Вченою радою факультету обліку і фінансів ДДАЕУ.

Збірник містить матеріали за такими тематичними напрямками:

1. Фінанси, банківська справа та страхування.
2. Облік, аудит, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою.
3. Інформаційні системи і технології.
4. Мовно-професійна підготовка фахівців: лінгвальний, соціальний, когнітивний, комунікативний, культурний аспекти.

Обліково-фінансове, інформаційне та мовно-комунікаційне забезпечення сталого розвитку аграрного сектору: перспективи та реалії: тези доповідей науково-практичної конференції 26.03-29.03.2024 р. : – Дніпро : Друкарня «Стандарт» (ПП Бойко В.В.), 2024. – 87 с.

*Матеріали подано в авторській редакції.
Висловлені у виданні думки належать виключно авторам.*

2. Порохня В. М. Стратегічне управління: Навч. посібник / В. М. Порохня, Т. О. Безземельна, Т. А. Кравченко. – К.: ЦУЛ, 2018. – 224 с.

СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

*Саванчук Тетяна, к.е.н., доцентка кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою
Дніпровський державний аграрно-економічний університет*

Сучасні умови, в яких функціонують підприємства, характеризуються значним рівнем невизначеності, динамічністю та високим впливом зовнішніх процесів на коло інтересів організації. Це створює перед підприємством все більше нагальних проблем, які пов'язані з ефективністю використання ресурсного потенціалу та забезпеченням стабільності існування підприємства в перспективі.

В таких умовах підприємство має приділяти достатньо глибоку увагу стратегічному управлінню своїм розвитком. Одним із інструментів стратегічного управління є стратегічний управлінський облік, можливості якого, через відсутність достатніх знань управлінського персоналу, не в повній мірі використовуються сучасними підприємствами.

Стратегічний облік – це така складова стратегічного управління, що має в своїй структурі як ознаки фінансового, так і управлінського обліку і надає організації необхідну інформацію для прийняття ефективних стратегічних і тактичних рішень, а інвесторам - інформацію для здійснення оцінки стану та перспектив розвитку підприємства. Стратегічний управлінський облік можна характеризувати як окремий інструмент стратегічного управління, проте його значимість в нинішніх умовах змушує розглядати його як окрему складову стратегічного управління. Він будується на основі даних, що були визначені при дослідженні зовнішнього і внутрішнього середовища організації і являє собою складну систему оцінки факторів ризиків, а також систему управління визначеними загрозами функціонуванню підприємства.

До основні завдань управлінського обліку можна віднести стратегічне планування, визначення критичних показників стратегічних планів, визначення «вузьких» місць в діяльності підприємства, формування основних підконтрольних показників відповідно до стратегічних цілей підприємства, аналіз відхилень за вказаними показниками та вибір інструментів стратегічного управління.

В процесі функціонування організації стратегічний облік поєднує у комплекс процес стратегічного управління з управлінським та фінансовим обліком, оскільки має спільні з ним джерела, а саме: ресурси, виробничі процеси та фінансово-виробничу структуру загалом. В інформаційній системі

організації об'єкти стратегічного обліку визначаються через застосування відповідних способів і прийомів, сукупність яких, загалом називаються методом стратегічного обліку.

Стратегічний облік не має державної регламентації, його структура, особливості організації, засоби, шляхи та методи ведення повинні розроблятися організацією, виходячи від задач та поставлених цілей реалізації відповідних стратегічних напрямків формування та досягнення певних цілей стратегічного розвитку. Значними факторами, які, в разі їх беззаперечного дотримання, формують результативне функціонування системи стратегічного управлінського обліку є наступні:

- стратегічний облік повинен служити підтримкою при прийнятті та виконанні стратегічних рішень;
- стратегічний облік повинен забезпечувати оптимальний рух інформаційних потоків, та не допускати можливих витоків чи дублювання даних;
- стратегічний облік допомагає у прийнятті типових управлінських рішень;
- необхідність оптимального вибору ключових показників ефективності діяльності організації;
- стратегічний облік повинен враховувати комплекс фінансових, організаційних та інших ключових показників ефективності;
- стратегічний облік повинен надавати управлінцям лише актуальну та цінну інформацію;
- у системі стратегічного обліку кожен з типів витрат повинен бути поділений на регульовані та узгоджені (або обов'язкові);
- система стратегічного обліку повинна допомагати розподіляти дискреційні витрати і витрати на технологічні процеси;
- система стратегічного управлінського обліку має динамічно адаптуватись та підлаштовуватись під створені умови середовища існування організації.

В процесі стратегічного управління можна використовувати велику кількість інструментів стратегічного обліку, а тому важливо уміти вибрати найбільш оптимального серед них, а це передбачає наявність якісної системи стратегічного управлінського обліку, побудова якої може включати кілька етапів.

На першому етапі необхідно проаналізувати існуючі стратегічні позиції підприємства, провівши аналіз зовнішнього і внутрішнього оточення підприємства із застосуванням таких інструментів як SWOT-аналіз, PEST-аналіз та інші.

Другим етапом впровадження є визначення ключових факторів успіху підприємства. Це можуть бути фактори пов'язані з виробництвом, технологією,

"Обліково-фінансове, інформаційне та мовно-комунікаційне забезпечення сталого розвитку аграрного сектору: перспективи та реальі"

маркетингом, кваліфікацією персоналу тощо. Вони становлять фундамент формування стратегічних рішень.

Третім етапом впровадження стратегічного обліку є визначення основних показників, що характеризують ключові фактори успіху та організація стратегічного обліку на основі вище визначених принципів.

Четвертим етапом впровадження стратегічного обліку є вибір формату та виду представлення стратегічної облікової інформації у вигляді управлінської звітності.

П'ятий етап передбачає обґрунтування управлінських рішень на основі отриманої інформації та оцінку ефективності стратегічного управлінського обліку і контроль за його впровадженням.

Отже, можна зробити висновок що основна роль стратегічного обліку полягає в інформаційному забезпеченні прийняття стратегічних управлінських рішень та визначення управлінського інструментарію досягнення стратегічних цілей. Впровадження стратегічного обліку на підприємствах є доцільним, оскільки він дозволяє налаштувати діяльність облікової системи підприємства до потреб прийняття управлінських рішень щодо досягнення цілей стратегічного управління, що зможе допомогти більш ефективно розпоряджатися ресурсним потенціалом підприємства та підвищувати ефективність його діяльності.

ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА ЯК СКЛАДОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

*Леся Васильєва, д.н.держ.упр.,
професор кафедри обліку, оподаткування та
управління фінансово-економічною безпекою*

Облікова політика відіграє важливу роль у забезпеченні економічної безпеки підприємства. Економічна безпека полягає в здатності підприємства ефективно функціонувати в умовах змінних ринкових умов, конкуренції та інших ризиків, забезпечуючи при цьому стійкий фінансовий стан і максимізуючи прибутковість. Облікова політика визначає принципи та процедури, за якими здійснюється облік і звітність підприємства, що є основою для прийняття управлінських рішень та аналізу фінансового стану. Задача облікової політики полягає в тому, щоб забезпечити точність і достовірність фінансової звітності, мінімізувати ризики фінансових загроз, дотримуватися вимог законодавства та ефективно управляти ресурсами підприємства.

Зрозуміло і загальновідомо, що методика ведення обліку на конкретному підприємстві багато в чому визначається саме його обліковою політикою. Навряд чи можна не погодитися з тим, що від того, які методи ведення обліку будуть