

ЗАСТОСУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРИНЦИПІВ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

*Пальчик, к.е.н., доцент Дніпровський державний
аграрно-економічний університет*

Динамічний розвиток ринку в аграрному секторі відкрив можливість створенню абсолютно нових систем керівництва процесом аграрного виробництва і ресурсною сферою різних аграрних утворень, ефективним проявом яких є використання логістичних підходів.

На поточний момент в сфері керівництва бізнесом реалізуються спроби збільшення сектору використання логістичних підходів. Теоретичні, методичні

та практичні здобутки логістичного управління активно застосовується в операційній та стратегічній сфері функціонування підприємств у більшості галузей. В сучасній практиці підприємницьких структур зворотній ефект проявляється у відповідній економічній віддачі від зменшення витрат і часу на переформатування ресурсного забезпечення у логістичних системах.

Логістика, проникаючи практично у всі функціональні аспекти діяльності господарства, включає в себе планування, збут, моніторинг витрат, транспортування і зберігання ресурсів, напівфабрикатів і готових товарів, та в тому числі залежної інформації про доставку товарів від районів продукування до місця використання.

Переважає кількість підприємств, які вирішили ввести організацію виробничих процесів за логістичними принципами стали оптимальніше систематизувати весь виробничий процес.

За рахунок використання відповідної концепції склалися умови більш оптимального використання залучених засобів на закупівлю матеріалів, оптимально реалізувати купівлю матеріалів і сировини, диференціювати контрагентів, систематизувати цикл виробництва товарної продукції, оптимізувати процес збуту, і в тому числі залежні від нього інформаційні потоки, що супроводжують всі фази виробничого процесу.

Слідуючи всім цим принципам, господарства, які використовують логістичні підходи, можуть постійно утримувати та підвищувати рівень своєї конкурентоздатності, що дозволяє охоплювати доступні ринки матеріалів і товарних сегментів. Це і нова форма доставки товарів, її оформлення, а за побажанням споживача, це і поради з застосування товару та надання сервісу.

Через динамічні зміни ринкових факторів, виробництва, які застосовують логістичну систему, мають додаткову можливість гнучкого реагування системи на умови ринкового макросередовища, що також дозволяє реалізовувати цілі, встановлені перед

виробництвом, тобто зменшення витрат і отримання збільшеного прибутку, враховуючи що матеріальний потік, пересуваючись від сировинної ланки через ланцюг функціональних, транспортних і проміжних ланок до кінцевого покупця, стабільно зростає у ціні. Дослідження проведені в європейських країнах свідчать, що в ціні товару, який дійшов до кінцевого покупця, більш ніж 70% мають затрати, що супроводжують зберігання, переміщення, пакування та інші процеси, що дозволяють переміщуватись матеріальному потоку. Тому в ситуації коли виробництво однією з ключових цілей має зменшення вартості продукції, ефективне використання логістики має основну роль у розв'язанні цієї проблеми.

Логістичне та стратегічне управління організацією знаходяться у складному поєднанні зв'язків, що необхідно враховувати при формуванні стратегії організації та здійснення інвестицій в логістичну сферу. Формуючи стратегію організації, інколи необхідною застосовувати виробничі зміни з метою раціонального використання існуючих потужностей відповідно до потреб та запитів ринку.

Створення логістичної концепції безпосередньо не співвідноситься з величиною та обсягом діяльності організації. Для її формування не завжди необхідний незалежний підрозділ логістики, інколи вистачає створення груп логістичного забезпечення.

Концептуальні принципи реалізуються в практику через прийняття логістичних рішень у таких операційних сферах логістики як: логістика забезпечення, операційна логістика, реалізаційна логістика, логістика транспорту і таке інше.

Для узгодження та комбінування цілей забезпечення, виробництва і реалізації, доцільно формувати логістичну систему організації, яка опрацьовується базуючись на стратегічних цілях, організації що можуть реалізовуватись відповідно до ринкових змін. За даними різних обстежень своєчасність забезпечення підприємства матеріалами при виконанні такої системи підвищується до 95-97%, рівень запасів готової продукції на складах скорочується на 10-12%, обсяг незавершеного виробництва – на 20-30%, кількість порушень строків поставок – в середньому на 30-35%

Таким чином, тільки застосування логістики дозволить якісно і чітко відповідати на попит споживачів за мінімального розміру запасів і витрат забезпечити його. Відсутність раціональної спільної логістичної системи організації веде до розбалансованості в функціонуванні підрозділів організації. Рішення про використання логістики в організації доцільно приймати базуючись на визначених сподіваннях прогнозованих результатів від застосування логістичних підходів. Вона має ввести до зменшення довжини операційного циклу і термінів реалізації замовлень,

накопичення матеріалів і товарної продукції, її до
інтенсифікації її інноваційних процесів та
конкурентоздатності, відповідність укладеним угодам, тощо.

Отже, використання логістичних систем управління
матеріальними потоками значно покращує роботу підприємств
незалежно від їх розмірів і виробничої спеціалізації.