

ІТ-ПІДХОДИ ДО ПРОЦЕСУ ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ АГРОПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ

Н. ГОРОБЕЦЬ, к.с.-г.н., доцент кафедри менеджменту і права
ВАЛЕРІЯ НИЧМИРЬОВА, здобувачка вищої освіти ОС
«Бакалавр», гр. МТ-1-19
**Дніпровський державний аграрно-економічний
університет**

У порівнянні з іншими галузями, процес планування в аграрних підприємствах має певні специфічні характеристики, які враховують біологічні, технологічні, екологічні, соціальні, економічні, організаційні чинники, а також невизначеність ринкового середовища.

Агрокомпаніям в умовах пандемії доводиться вносити зміни до процесу планування, враховуючи ті особливості, що вже є, і які з'явилися під час управління бізнес-процесами щодо виробництва, постачання, збуту, логістики тощо. З огляду на діяльність підприємств в умовах пандемії та карантинних заходів, більшість управлінської роботи виконується в онлайн-режимі за допомогою сучасного програмного забезпечення, що дозволяє мінімізувати контакти між співробітниками та якомога швидше реагувати на ризики.

Через невизначеність часових рамок, пов'язаних із тривалістю пандемії коронавірусу в Україні, вчені та практики-аграрії згодні в думці, що агробізнесу потрібно здійснювати процес планування на короткі терміни, зокрема, на декілька місяців, а саме: використовувати перспективні ланцюги поставок з метою моніторингу ринків попиту; визначати альтернативні джерела постачання, а також проводити моніторинг ризики, що пов'язані з термінами надходження матеріально-технічних ресурсів, обслуговуванням та ціною. Необхідно розробляти

план дій для значних випадків дисбалансу попиту та пропозиції, здійснювати розробку нових та альтернативних планів з метою забезпечення роботи. Ці проблеми неможливо вирішити без використання сучасних ІТ-рішень, які оцифровують бізнес-процеси та забезпечують мобільність та ефективність планування, обліку та якісного аналізу по всьому бізнес-ланцюгу. Вміння планувати завдання, здійснювати їх виконання, передавати необхідні

дані до бухгалтерії та виконувати інші завдання за допомогою мобільних додатків, а не віч-на- віч із співробітниками сприятиме збереженню здоров'я та життя під час пандемії.

Ще до пандемії деякі сільськогосподарські підприємства автоматизували процеси виробництва за допомогою цифрових технологій, що дало можливість зберігати великі обсяги даних, аналізувати результати та приймати на їх основі виважені рішення, що допоможе мінімізувати витрати, максимізувати прибуток та підвищити рентабельність. Разом з тим, головним питанням є зміна моделі агробізнесу у зв'язку з ринком землі, що вплине на адаптацію до нових умов. Також українські аграрії почнуть здійснювати виробничо- господарську діяльність не на тимчасовій оренді, а на підставі праві власності на землю, що потребуватиме використання цифрових програм щодо управління земельним капталом.

Так, можливості IT-рішень має онлайн-система для управління земельним банком AgriChain Land, яка є частиною порталу з управління агробізнесом компанії «AgriChain». Модуль AgriChain Land пропонує інструменти для ефективного управління земельним банком, агровиробництвом, моніторингом посівів, логістикою та іншими бізнес- процесами. В результаті тестового використання був отриманий реальний ефект, який підтверджений кількісними та фінансовими показниками. Використання модуля AgriChain Farm дозволило досягти прямого економічного ефекту в розмірі 793 000 грн., а завдяки модулю AgriChain Land - 3 726 440 грн.

Створення системи інформаційного забезпечення агропідприємств на основі сучасних комп'ютерних технологій є основою для їх комп'ютеризації, що дасть можливість дистанційно та якісно керувати всіма процесами.